UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR
SECRETARIA GENERAL
Campus Guayaquil: Av. 25 de Julio y Pío Jaramillo (Vía Puerto Marítimo) Teléfonos: 2439045
Casilla No Postal No.09-01-1248
www.uagraria.edu.ec
Guayaquil-Ecuador

RESOLUCIÓN No.242-2018

Punto No. 33

El H. Consejo Universitario reunido en Sesión Ordinaria el día **LUNES 14 DE MAYO DEL 2018,** en el Salón Auditórium de la U.A.E., **TOMÓ CONOCIMIENTO** del oficio remitido al Dr. Javier Del Cioppo, Rector (e) de la U.A.E. suscrito por la Ing. Gisela Ríos Directora de Planificación, mediante oficio No. 113-DPU-UAE de fecha 11 de mayo de 2018, Mediante oficio No. 0336-D-R-2018 del 26 de abril de 2018, suscritos por la Ing. Rina Bucaram, Decana (e) de la Facultad de Economía Agrícola, Ing. Néstor Vera Decano (e) de la Facultad de Ciencias Agrarias, Dr. Klever Cevallos Decano (e) de la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnias, el H. Consejo Universitario mediante Resolución Nº 209 -2018, resolvió aprobar las observaciones realizadas al Informe de Seguimiento del III Cuatrimestre del POA 2017, dispuso que la Dirección de Planificación modifique la Información de su informe, en cumplimiento a lo dispuesto por el H. Consejo se adjunta la versión corregida del Informe de Seguimiento del III Cuatrimestre del POA 2017 de la UAE.

RESUELVE: Aprobar el Informe de Seguimiento del III cuatrimestre del POA 2017, una vez incorporada las observaciones.

Ing. MSc. Javier Del Cioppo, PhD
RECTOR (E)

cc: Miembros del H. Consejo Universitario
cc: Ing. Gisela Ríos - Directora de Planificación.

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR

Ing. MSc. Javier del Cioppo Morstadt, Ph.D
RECTOR (e)

INFORME DE SEGUIMIENTO III CUATRIMESTRE POA 2017

Contenido

1 INTRODUCCIÓN 3
2 MARCO LEGAL 4
3 MISIÓN 5
4 VISIÓN 6
5 METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL POA 2017 7
6 SEGUIMIENTO POA 2017 - III CUATRIMESTRE DE EVALUACIÓN 8
6.1 Cumplimiento de los OEI's 8
6.2 Cumplimiento por Tipo de Unidad 12
6.3 Cumplimiento por Función de las IES 13
6.4 Aporte de las Unidades Académicas y Administrativas a los OEI's 14
6.5 Cumplimiento de las Unidades Académicas por OEI's 16
6.6 Cumplimiento de las Unidades Administrativas por OEI's 17
6.7 Cumplimiento Ejecutado por Unidades Académicas III Cuatrimestre - POA 2017 19
6.8 Cumplimiento Unidades Administrativas III Cuatrimestre - POA 2017 20
6.9 Cumplimiento Unidades Académicas/Administrativas UAE - POA 2017 III Cuatrimestre 22
6.10 Cumplimiento del III Cuatrimestre POA 2017 por Carreras 24
6.10.1 Programas Regionales de Enseñanza 27
6.11 Evaluación del POA Institucional – III Cuatrimestre POA 2017 28
6.12 Cálculo del cumplimiento POA 2017 – III Cuatrimestre 29
7 PLAN ANUAL DE INVERSIONES 2017 30
7.1 Avance de Obras de la Universidad Agraria del Ecuador 30
8 SEGUIMIENTO A EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 31
8.1 Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2017 31
8.2 Asignación y Ejecución Presupuestaria por Grupo de Gastos 2017 33
9 VINCULO CON LA COLECTIVIDAD 35
9.1 Labor Comunitaria– III Cuatrimestre 2017 35
10 PRODUCTOS III CUATRIMESTRE POA 2017 36
10.1 Producto 1: Perfeccionamiento Docente 36
10.2 Producto 2: Artículos Científicos 37
10.3 Producto 3: Capacitaciones Personal Administrativo 37
11 CONCLUSIONES 38
12 RECOMENDACIONES 39

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR

INDICE DE TABLAS

Tabla 1: Metodología de Seguimiento POA 7
Tabla 2: Metodología de Calificación al POA 7
Tabla 3: Cumplimiento por OEI's - III Cuatrimestre POA 2017 9
Tabla 4: Cumplimiento por Tipo de Unidades III Cuatrimestre POA 2017 12
Tabla 5: Cumplimiento por Función de las IES- III Cuatrimestre POA 2017 13
Tabla 6: Aporte de las Unidades Académicas y Administrativas a los OEI's 14
Tabla 7: Cumplimiento de las Unidades Académicas por OEI's 16
Tabla 8: Aporte al cumplimiento Unidades Administrativas por OEI's 17
Tabla 9: Cumplimiento Unidades Académicas III Cuatrimestre POA 2017 19
Tabla 10: Cumplimiento Unidades Administrativas III Cuatrimestre POA 2017 20
Tabla 11: Cumplimiento Unidades Académicas y Administrativas UAE POA 2017 22
Tabla 12: Cumplimiento por Carreras 24
Tabla 13: Evaluación del POA Institucional – III Cuatrimestre POA 2017 28
Tabla 14: Cálculo del cumplimiento POA 2017 – III Cuatrimestre 29
Tabla 15: Avance de Obras Universitarias 30
Tabla 16: Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2017 31
Tabla 17: Asignación y Ejecución Presupuestaria por Grupo de Gastos 2017 33
Tabla 18: Proyectos de Labor Comunitaria 35
Tabla 19: Perfeccionamiento Docente 36
Tabla 20: Artículos Publicados 37
Tabla 21: Capacitaciones Personal Administrativo 37

INDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1.- Cumplimiento Institucional por OEI's 10
Gráfico 2: Porcentaje de cumplimiento por OEI´s 11
Gráfico 3: % Aporte de las Unidades Académicas por OEI's 17
Gráfico 4.- % Aporte de Unidades Administrativas por OEI's 18
Gráfico 5: % Cumplimiento Unidades Académicas III Cuatrimestre POA 2017 20
Gráfico 6: % Cumplimiento Unidades Administrativas III Cuatrimestre POA 201721
Gráfico 7: % Cumplimiento Unidades Académicas/Administrativas UAE-POA2017 23
Gráfico 8: Cumplimiento Carreras CC.AA. III Cuatrimestre 2017 25
Gráfico 9: Cumplimiento Carreras FEA III Cuatrimestre 2017 25
Gráfico 10: Cumplimiento Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia 26
Gráfico 11: Cumplimiento por Facultades 26
Gráfico 12: Cumplimiento General de los PRE's 27
Gráfico 13: Cumplimiento de PRE III Cuatrimestre 2017 27
Gráfico 14: Montos de Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2017 32
Gráfico 15: Porcentaje de Ejecución por Programa 2017 33
Gráfico 16: Porcentaje de Ejecución por Grupo de Gastos 2017 34

1 INTRODUCCIÓN

La Universidad Agraria del Ecuador desde su creación ha priorizado establecer Planes, Programas y Proyectos orientados a cumplir con sus funciones sustantivas de: Docencia, Investigación, Vinculación con la Comunidad y Gestión Administrativa; por ello la Institución ha elaborado el seguimiento al Plan Operativo Anual que es una herramienta de supervisión y monitoreo de actividades que aportan a la planificación estratégica para realizar una programación anual de las actividades estratégicas definidas para el cumplimiento de la misión, visión, política y los objetivos institucionales.

Además el Plan Operativo Anual de la Universidad Agraria del Ecuador es un elemento articulador de lo estratégico y operativo, concretando las metas propuestas por la Institución en los distintos estamentos Académicos y Administrativos.

El Dr. Jacobo Bucaram O., Ex - Rector, creador, fundador de la Universidad Agraria del Ecuador desde el inicio priorizó la ejecución de planes, programas y proyectos en beneficio de la planificación institucional, adicionalmente a esto, los POA's permiten supervisar y monitorear los objetivos, actividades, metas y resultados de la Universidad Agraria del Ecuador. Durante el III Cuatrimestre del 2017, la Dirección de Planificación realizó el seguimiento a la ejecución de las actividades planificadas de cada una de las Unidades Académicas y Administrativas que conforman la Institución, acorde con la ejecución de los recursos presupuestarios asignados en el ejercicio fiscal. Igualmente, la evaluación permite hacer el seguimiento a las metas y destacar el alineamiento de la Institución al Plan Nacional de Desarrollo del "Buen Vivir 2013-2017", mediante el cumplimiento de las macro actividades programadas y evaluar la gestión y el desempeño de cada área.

Los resultados, producto del desempeño de las actividades, se evidencian en la aplicación de los indicadores, los mismos que permiten medir la implementación adecuada del POA en sus ámbitos de acción, partiendo de un adecuado ejercicio de planeación de actividades para trazar un horizonte de acción claro, apoyado con un seguimiento permanente que permite retroalimentar, evaluar lo programado y reorientar el rumbo del quehacer institucional, de ser necesario, para el cumplimiento de la misión institucional, que conllevan a la toma de decisiones orientadas a los integrantes de la misma, y dar cumplimiento de un eficiente proceso de enseñanza-aprendizaje en la formación de profesionales agropecuarios.

2 MARCO LEGAL

La elaboración y seguimiento del POA Institucional se sustenta en lo que establece el artículo 280 de la Constitución de la República, el cual determina que: *"El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados. Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores".*

Asimismo, en lo que indica la Disposición General Quinta de la Ley Orgánica de Educación Superior-LOES: *"Las universidades y escuelas politécnicas elaborarán planes operativos y planes estratégicos de desarrollo institucional concebidos a mediano y largo plazo, según sus propias orientaciones. Estos planes deberán contemplar las acciones en el campo de la investigación científica y establecer la articulación con el Plan Nacional de Ciencia y Tecnología, Innovación y Saberes Ancestrales, y con el Plan Nacional de Desarrollo. Cada institución deberá realizar la evaluación de estos planes y elaborar el correspondiente informe, que deberá ser presentado al Consejo de Educación Superior, al Consejo de Evaluación, Acreditación y Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior y para efecto de la inclusión en el Sistema Nacional de Información para la Educación Superior, se remitirá a la Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación".*

De igual manera, la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP en su Art.7, determina: *"Difusión de la Información Pública.- Por la transparencia en la gestión administrativa que están obligadas a observar todas las instituciones del Estado que conforman el sector público en los términos del artículo 118 de la Constitución Política de la República y demás entes señalados en el artículo 1 de la presente Ley, difundirán a través de un portal de información o página web, así como de los medios necesarios a disposición del público, implementados en la misma institución...(...)".* Por ende, la Universidad Agraria del Ecuador, presenta su informe de seguimiento al POA 2017.

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

3 MISIÓN[1]

La misión de la Universidad Agraria del Ecuador, es formar profesionales agropecuarios y ambientales al más alto nivel, cuyo ejercicio esté marcado por un desempeño profesional ético, solidario, honesto y de responsabilidad social y ambiental permanente, que permita elevar la masa crítica de conocimientos de la sociedad. El proceso contará con las facilidades y recursos tecnológicos que permitan un proceso enseñanza-aprendizaje, explicación-comprensión de calidad y que además facilite la elaboración de propuestas de desarrollo para el sector agropecuario convirtiéndose en un pilar fundamental del plan de desarrollo del estado.

[1]**Fuente**:http://www.uagraria.edu.ec/trasparencia/estatutos/Estatuto%20UAE%20aprobado%20por%20el%20CES%20Nov_2013.PDF

4 VISIÓN[2]

La Visión de la Universidad Agraria del Ecuador es ser una institución de educación superior que propenderá a la preservación de la flora, fauna y el banco de germoplasma del país, y promoverá la mitigación de los impactos ambientales en el uso de los recursos naturales renovables y no renovables.

Será una institución que desarrollará procesos productivos innovadores respondiendo a la demanda de la sociedad y del Estado con técnicas no invasivas y procesos renovables, sostenibles, (orgánicos) con el menor deterioro y uso de los recursos naturales renovables y no renovables.

La Universidad Agraria del Ecuador "promueve un proceso que configure la realización de una verdadera revolución agropecuaria, entendida y ejecutada como un mecanismo de concertación político social, para mejorar el nivel de vida de la sociedad rural, eliminar la pobreza y la marginalidad campesina, introducir sistemas modernos que nos permitan producir aprovechando las ventajas comparativas que nos brinda nuestro medio ambiente natural y las potencialidades del hombre ecuatoriano dedicado a la producción agrícola.

La Universidad Agraria del Ecuador, expresa su voluntad de ser la mejor contribuidora del sistema universitario para que se instaure un sistema de interrelación permanente entre todas las instituciones y personas involucradas en la educación agropecuaria, de suerte que haya un flujo de información e intercambio de experiencias que enriquezcan al quehacer diario de cada centro universitario".

Aspiramos que por la vía de la capacitación servir a toda la sociedad, con procesos de educación de por vida, con pensum académicos permanentemente actualizados, con una adecuada planificación curricular y con el apoyo logístico de tecnologías de avanzada. Aspiramos que la investigación identifique problemáticas actuales de los diferentes sectores sociales y procesos productivos, de igual forma que actividades como la labor comunitaria docente, estudiantil, administrativa, y la extensión agropecuaria, sirvan para divulgar las técnicas y tecnologías requeridas para solucionarlas.

Será la institución reconocida como centro de capacitación a lo largo y ancho del país y en prelación de orden prioriza:

- La capacitación del aparato productivo agropecuario; y
- La mitigación de los impactos ambientales en el país y el mundo.

[2]**Fuente**:http://www.uagraria.edu.ec/trasparencia/estatutos/Estatuto%20UAE%20aprobado%20por%20el%20CES%20Nov_2013.PDF

5 METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL POA 2017

Para dar cumplimiento a la evaluación de la ejecución del POA 2017, como lo establece el Reglamento de Elaboración y Evaluación de los Planes Operativos y Estratégicos Institucionales de la UAE aprobado por el H. Consejo Universitario de la Universidad Agraria del Ecuador con Resolución No. 099-2017 con fecha 24 de Febrero de 2017, se lo realizará de manera cuatrimestral, donde se evaluarán cada una de las actividades planificadas y ejecutadas.

Para ello se cuenta con el desarrollo de una metodología de seguimiento en la ejecución del POA 2017, (Tabla Nº 1), además de una matriz de seguimiento para evaluar cada cuatrimestre.

La metodología de calificación, consiste en la asignación de pesos porcentuales a las áreas de prioridad institucional. (Tabla Nº 2)

Tabla 1: *Metodología de Seguimiento POA*

	SIMBOLOGÍA	
	CUMPLIMIENTO	RESULTADO
🟢	90% hacia arriba	Cumplimiento Óptimo
🟢	entre 89% y 80%	Cumplimiento Parcial
🟡	entre 79% y 70%	Bajo Cumplimiento
🔴	debajo del 69%	Actividades Pendientes

Fuente: Dirección de Planificación

Tabla 2: *Metodología de Calificación al POA*

UNIDADES	FÓRMULA
EJECUTORAS	=(Promedio total Ejecutado III Cuatrimestre Área Ejecutoras * 60%)/Promedio Total Planificado III Cuatrimestre Área Ejecutoras)
DE APOYO	=(Promedio total Ejecutado III Cuatrimestre Área Unidades de Apoyo*30%)/Promedio Total Planificado II Cuatrimestre Área Unidades de Apoyo)
AGREGADORAS DE VALOR	=(Promedio total Ejecutado II Cuatrimestre Area Unidades Agregadoras de Valor *10%)/Promedio Total Planificado III Cuatrimestre Área Unidades Agregadoras de Valor)

Fuente: Dirección de Planificación

Bajo la Metodología de seguimiento, la misma que fue socializada a las diferentes Unidades Académicas y Administrativas que conforman la UAE, se procedió a realizar el respectivo seguimiento y evaluación de cumplimiento del tercer cuatrimestre del POA Institucional 2017.

Para ello, se procedió a categorizar el POA Institucional en: Actividades Académicas y Administrativas, siendo las primeras, la razón de ser de la Institución, procurando la mejora continua en la calidad de la educación y las segundas son las unidades de apoyo para la consecución de dicho objetivo.

6 SEGUIMIENTO POA 2017 - III CUATRIMESTRE DE EVALUACIÓN

6.1 Cumplimiento de los OEI's

En base a las metas de la planificación estratégica se realizó el seguimiento al III cuatrimestre del año 2017, donde se evaluaron los Objetivos Estratégicos Institucionales – OEI's, que se encuentran articulados en el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional, PEDI 2014 - 2018, aprobado por el H. Consejo Universitario mediante Resolución N° 680-2013 del 16 de diciembre de 2013, considerando cada una de las actividades encaminadas a alcanzar dichos objetivos; a continuación se presenta el siguiente cuadro donde se detallan los porcentajes de cumplimiento en relación de lo planificado con lo ejecutado. (Tabla N° 3).

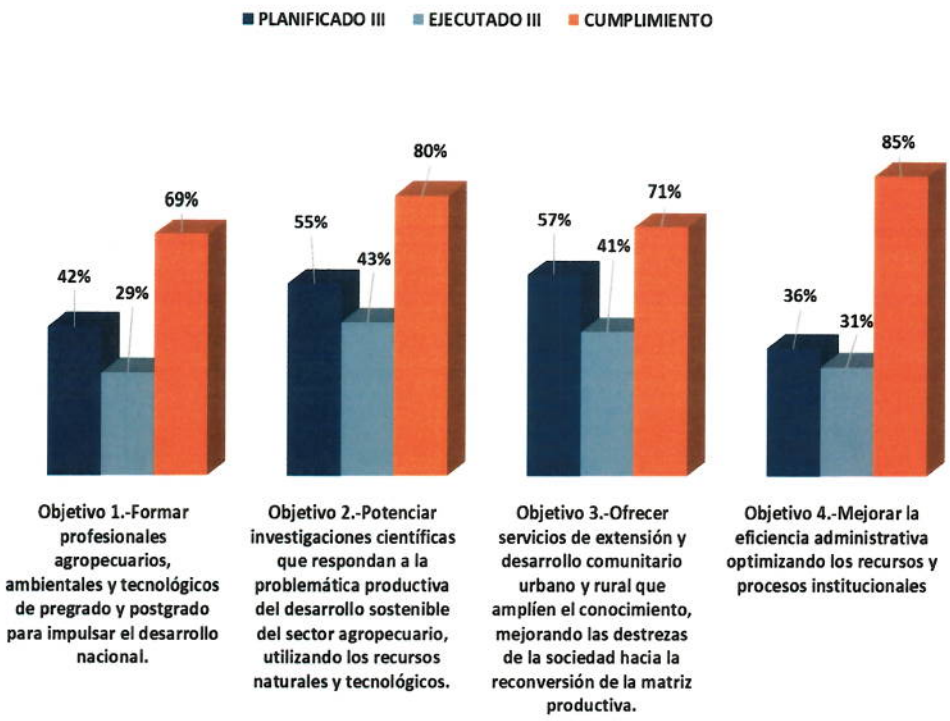
Tabla 3: *Cumplimiento por OEI's - III Cuatrimestre POA 2017*

OEI	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO	SEMAFORO
Objetivo 1.-Formar profesionales agropecuarios, ambientales y tecnológicos de pregrado y postgrado para impulsar el desarrollo nacional.	42%	29%	69%	
Objetivo 2.-Potenciar investigaciones científicas que respondan a la problemática productiva del desarrollo sostenible del sector agropecuario, utilizando los recursos naturales y tecnológicos.	55%	43%	80%	
Objetivo 3.-Ofrecer servicios de extensión y desarrollo comunitario urbano y rural que amplíen el conocimiento, mejorando las destrezas de la sociedad hacia la reconversión de la matriz productiva.	57%	41%	71%	
Objetivo 4.-Mejorar la eficiencia administrativa optimizando los recursos y procesos institucionales	36%	31%	85%	

Fuente: *Dirección de Planificación*

Como indica la tabla Nº 3, además de los Gráficos Nº 1 y N° 2, se evidencia la participación de cada uno de los Objetivos Estratégicos Institucionales, con respecto al cumplimiento en la ejecución de las actividades enmarcadas en el POA de conformidad a lo planificado.

Gráfico 1.- *Cumplimiento Institucional por OEI's*

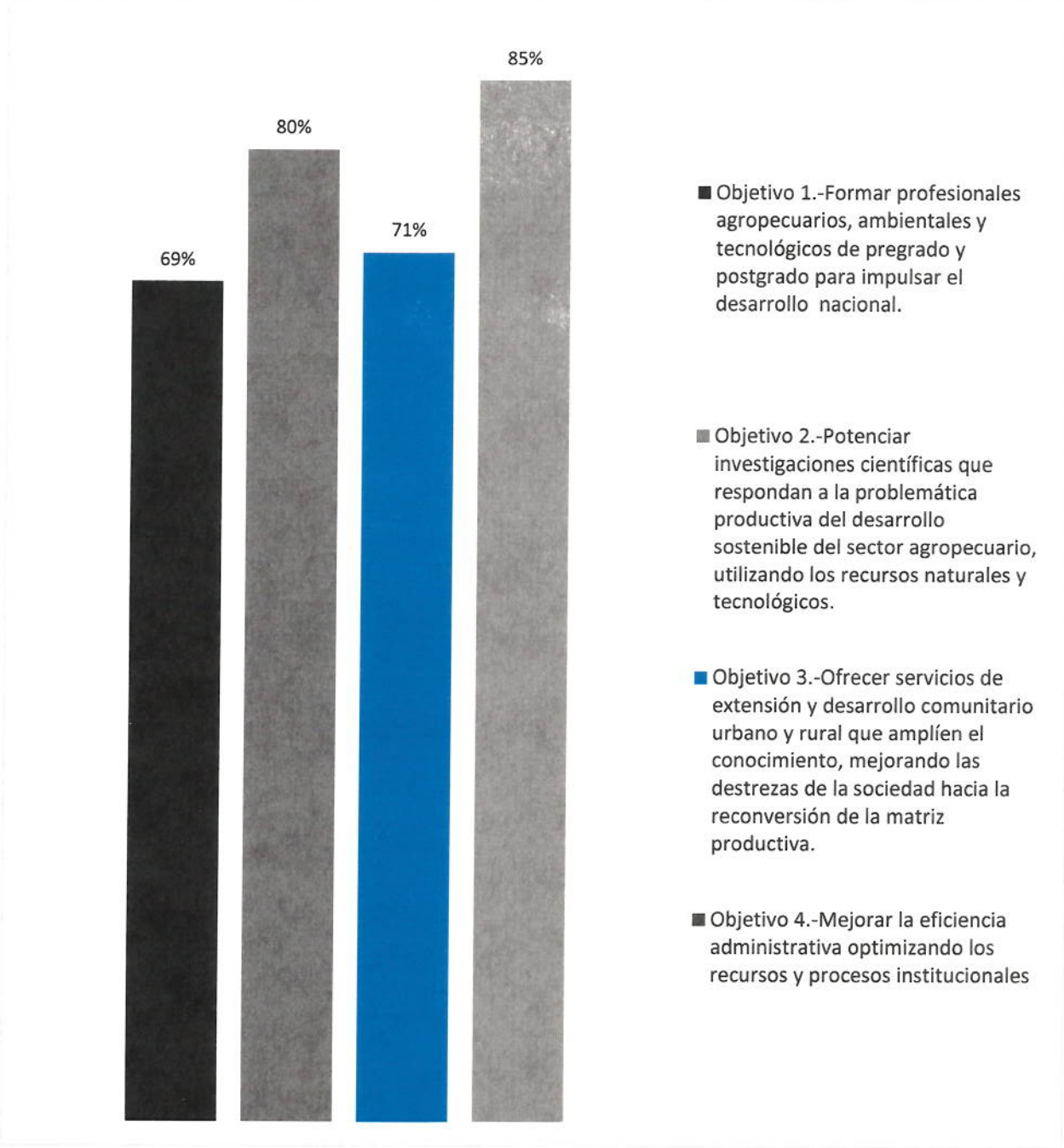


Fuente: Dirección de Planificación

GR

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

Gráfico 2: Porcentaje de cumplimiento por OEI´s



Fuente: Dirección de Planificación

- **El Objetivo 1.-** Formar profesionales agropecuarios, ambientales y tecnológicos de pregrado y postgrado para impulsar el desarrollo nacional, se relaciona netamente a la razón de ser de la Institución evidenciando un cumplimiento del 69% en el III Cuatrimestre del POA 2017. GR

- **El Objetivo 2.-**Potenciar investigaciones científicas multidisciplinarias que respondan a la problemática productiva del desarrollo sostenible del sector agropecuario, utilizando los recursos naturales y tecnológicos, se relaciona con la Investigación y su aporte Institucional representa un 80% de cumplimiento en sus actividades de acuerdo al seguimiento realizado en el tercer Cuatrimestre POA 2017.

- **El Objetivo 3.-** Ofrecer servicios de extensión y desarrollo comunitario urbano y rural que amplíen el conocimiento, mejorando las destrezas de la sociedad hacia la reconversión de la matriz productiva, que está enfocado al Vínculo con la Comunidad, el cual ha alcanzado un 71% de cumplimiento evidenciándose un alto porcentaje de ejecución de acuerdo a lo programado.

- **El Objetivo 4.-** Mejorar la eficiencia administrativa optimizando los recursos y procesos institucionales, que concierne a la Gestión Administrativa evidencia un 85% de cumplimiento en la ejecución de acuerdo a lo planificado.

6.2 Cumplimiento por Tipo de Unidad.

***Tabla 4**: Cumplimiento por Tipo de Unidades III Cuatrimestre POA 2017*

TIPO DE UNIDAD	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO III	SEMAFORO
ACADEMICA	54%	40%	74%	
ADMINISTRATIVA	42%	35%	84%	

Fuente: Dirección de Planificación

Considerando que las Unidades se encuentran clasificadas en Académicas y Administrativas, las Unidades Académicas presentan un porcentaje de ejecución del 40%, que equivale al 74% de cumplimiento de acuerdo a lo planificado; y las Unidades Administrativas presentan un porcentaje de ejecución del 35% lo que significa un 84% de cumplimiento respecto a lo planificado en éste tercer cuatrimestre POA 2017.

6.3 Cumplimiento por Función de las IES.

Tabla 5: Cumplimiento por Función de las IES- III Cuatrimestre POA 2017

FUNCIONES DE LA IES	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO	SEMAFORO
Academia	41%	29%	71%	
Investigación	55%	43%	80%	
Gestión Administrativa	37%	31%	85%	
Vínculos con la Sociedad	56%	41%	72%	

Fuente: Dirección de Planificación

En la **Tabla Nº 5** podemos observar el porcentaje de cumplimiento en relación a las funciones de las IES (Instituciones de Educación Superior), las mismas que son: Academia, Investigación, Vínculo con la Sociedad y Gestión Administrativa, mostrando el aporte generado por cada una de ellas respecto a lo planificado.

Se observa que existe un menor porcentaje de cumplimiento en la función **Academia** con un 71%, mismo que se encuentra estrechamente relacionado al Objetivo estratégico (OEI 1) que alcanzó un cumplimiento del 69% a nivel institucional, lo cual se debe a los siguientes aspectos:

- La falta de asignación presupuestaria, dado que el Ministerio de Finanzas restringió la obtención de recursos de algunas partidas presupuestarias, incidiendo directamente en las acciones vinculadas a la contratación de nuevos docentes con PHD así como en el auspicio de becas doctorales.

- La Unidad Académica de Vicerrectorado, desde el mes de agosto del 2017 hasta diciembre del 2017 no contó con Autoridad Titular, lo cual incidió en que no efectuara gestión alguna frente a las actividades programadas para el tercer cuatrimestre, las mismas que en su mayoría aportan al OEI 1, por lo que para efectos de evaluación se consideraron los resultados alcanzados en el tercer cuatrimestre, generando así las brechas de no cumplimiento que se ven reflejadas en el porcentaje global alcanzado en el criterio Academia.

GR

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

6.4 Aporte de las Unidades Académicas y Administrativas a los OEI's.

Tabla 6: Aporte de las Unidades Académicas y Administrativas a los OEI's

OBJETIVOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONALES	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO DEL APORTE
Objetivo 1.-Formar profesionales agropecuarios, ambientales y tecnológicos de pregrado y postgrado para impulsar el desarrollo nacional.	**42%**	**29%**	**68%**
ADMISIÓN Y NIVELACIÓN	42%	37%	87%
BIENESTAR ESTUDIANTIL	46%	30%	67%
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	55%	40%	72%
FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA	35%	17%	49%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	35%	28%	80%
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	40%	38%	94%
SIPUAE	36%	15%	41%
VICERRECTORADO	37%	22%	60%
Objetivo 2.-Potenciar investigaciones científicas que respondan a la problemática productiva del desarrollo sostenible del sector agropecuario, utilizando los recursos naturales y tecnológicos.	**55%**	**43%**	**80%**
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	79%	43%	55%
FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA	71%	57%	80%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	33%	23%	69%
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	49%	44%	91%
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	46%	44%	96%
SIPUAE	33%	17%	50%
Objetivo 3.-Ofrecer servicios de extensión y desarrollo comunitario urbano y rural que amplíen el conocimiento, mejorando las destrezas de la sociedad hacia la reconversión de la matriz productiva.	**57%**	**41%**	**71%**
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	60%	42%	70%
FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA	72%	33%	46%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	47%	37%	79%
LABORES COMUNITARIAS	39%	39%	100%

PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	57%	57%	100%
Objetivo 4.-Mejorar la eficiencia administrativa optimizando los recursos y procesos institucionales	**36%**	**31%**	**86%**
ADMISIÓN Y NIVELACIÓN	42%	37%	70%
ASESORÍA JURÍDICA	33%	33%	100%
BIENESTAR ESTUDIANTIL	-	-	-
CENTRO DE CÓMPUTO	48%	36%	76%
COMISIÓN DE EVALUACIÓN	34%	27%	78%
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	32%	21%	66%
DIRECCIÓN DE OBRAS	42%	42%	100%
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	31%	30%	96%
DIRECCIÓN FINANCIERA	69%	46%	67%
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	24%	24%	100%
FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA	40%	26%	66%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	67%	67%	100%
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	29%	29%	100%
LABORES COMUNITARIAS	44%	40%	91%
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	27%	18%	68%
RELACIONES PÚBLICAS	63%	51%	81%
SECRETARÍA GENERAL	43%	42%	97%
SIPUAE	59%	46%	77%
VICERRECTORADO	33%	33%	100%

Fuente: Dirección de Planificación

En la Tabla Nº 6 se muestra el aporte de cada una de las Unidades Académicas y Administrativas a los Objetivos Estratégicos Institucionales, además de representar el nivel de cumplimiento del 82% considerando su ejecución con respecto a lo programado en el III Cuatrimestre 2017.

GR

6.5 Cumplimiento de las Unidades Académicas por OEI's.

Tabla 7: Cumplimiento de las Unidades Académicas por OEI's

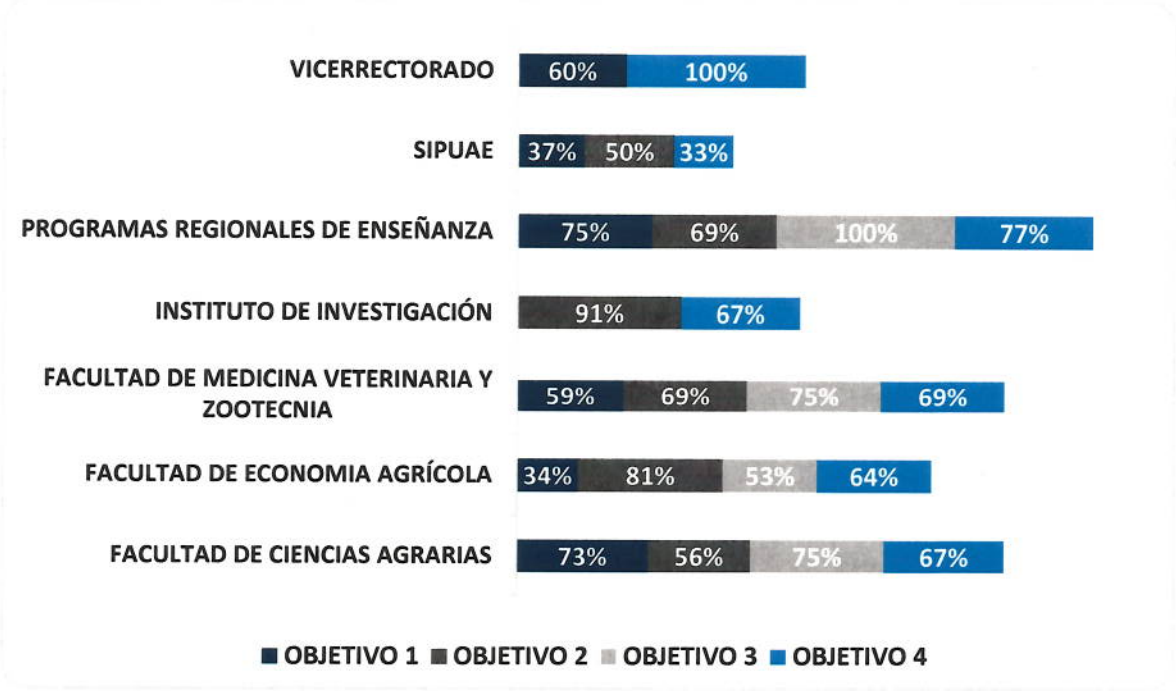
RESULTADOS DEL III CUATRIMESTRE				
UNIDADES ACADÉMICAS	**OBJETIVO 1**	**OBJETIVO 2**	**OBJETIVO 3**	**OBJETIVO 4**
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	73%	56%	75%	67%
FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA	34%	81%	53%	64%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	59%	69%	75%	69%
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	N/A	91%	N/A	67%
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	75%	69%	100%	77%
SIPUAE	37%	50%	N/A	33%
VICERRECTORADO	60%	N/A	N/A	100%

Nota: N/A significa No Aplica

Fuente: Dirección de Planificación

En la Tabla Nº 7 y en el Gráfico Nº 3 se muestra el aporte que han generado las Unidades Académicas en cada uno de los Objetivos Estratégicos Institucionales con su respectivo porcentaje de cumplimiento; a través de la misma se puede evidenciar además el compromiso de las Unidades Académicas al desarrollar las actividades articuladas a los OEI's, aportando a la mejora continua y el logro de la excelencia académica liderada por las autoridades de la UAE.

Gráfico 3: % Aporte de las Unidades Académicas por OEI's



Fuente: Dirección de Planificación

6.6 Cumplimiento de las Unidades Administrativas por OEI's.

Tabla 8: *Aporte al cumplimiento Unidades Administrativas por OEI's*

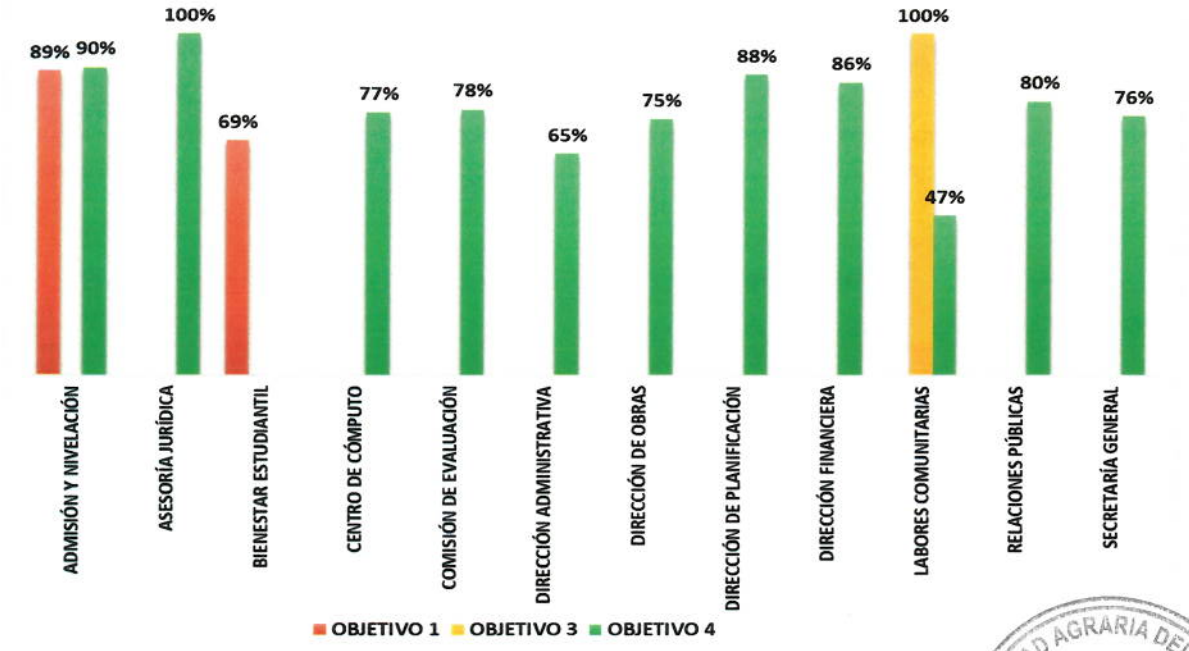
RESULTADOS DEL III CUATRIMESTRE			
UNIDADES ADMINISTRATIVAS	**OBJETIVO 1**	**OBJETIVO 3**	**OBJETIVO 4**
ADMISIÓN Y NIVELACIÓN	89%		90%
ASESORÍA JURÍDICA			100%
BIENESTAR ESTUDIANTIL	69%		N/A
CENTRO DE CÓMPUTO			77%
COMISIÓN DE EVALUACIÓN			78%
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA			65%

DIRECCIÓN DE OBRAS			75%
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN			88%
DIRECCIÓN FINANCIERA			86%
LABORES COMUNITARIAS		100%	47%
RELACIONES PÚBLICAS			80%
SECRETARÍA GENERAL			76%

Fuente: *Dirección de Planificación*

A través de la Tabla Nº 8 y en el Grafico No.4 al igual que en los anteriores recuadros, se observan los porcentajes de cumplimiento de cada una de las Unidades Administrativas respecto a la ejecución de las actividades programadas para el tercer cuatrimestre del 2017, reflejando su aporte a los OEI.

Gráfico 4: *% Aporte de Unidades Administrativas por OEI's*



Fuente: Dirección de Planificación

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

6.7 Cumplimiento Ejecutado por Unidades Académicas III Cuatrimestre - POA 2017

Tabla 9: *Cumplimiento Unidades Académicas III Cuatrimestre POA 2017*

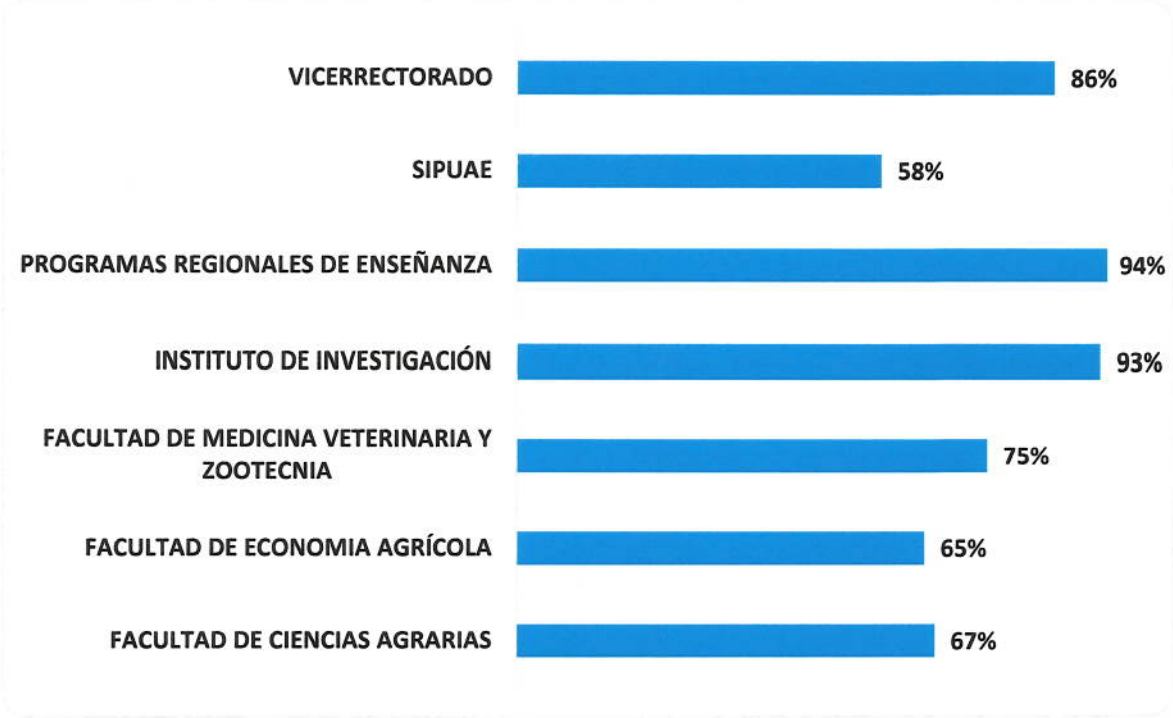
UNIDADES ACADÉMICAS	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	66%	44%	**67%**
FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA	60%	39%	**65%**
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	43%	32%	**75%**
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	53%	50%	**93%**
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	51%	48%	**94%**
SIPUAE	43%	25%	**58%**
VICERRECTORADO	28%	24%	**86%**

Fuente: Dirección de Planificación

La Tabla Nº 9 y el Gráfico Nº 5 muestran un nivel de cumplimiento del 77% por parte de las Unidades Académicas, respecto a la ejecución de las actividades programadas, lo que demuestra el esfuerzo en conjunto de las Autoridades académicas para emprender las acciones pertinentes, a fin de ir en la búsqueda de la excelencia académica y mejora continua.

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

Gráfico 5: *% Cumplimiento Unidades Académicas III Cuatrimestre POA 2017*



Fuente: Dirección de Planificación

6.8 Cumplimiento Unidades Administrativas III Cuatrimestre - POA 2017

Tabla 10: *Cumplimiento Unidades Administrativas III Cuatrimestre POA 2017*

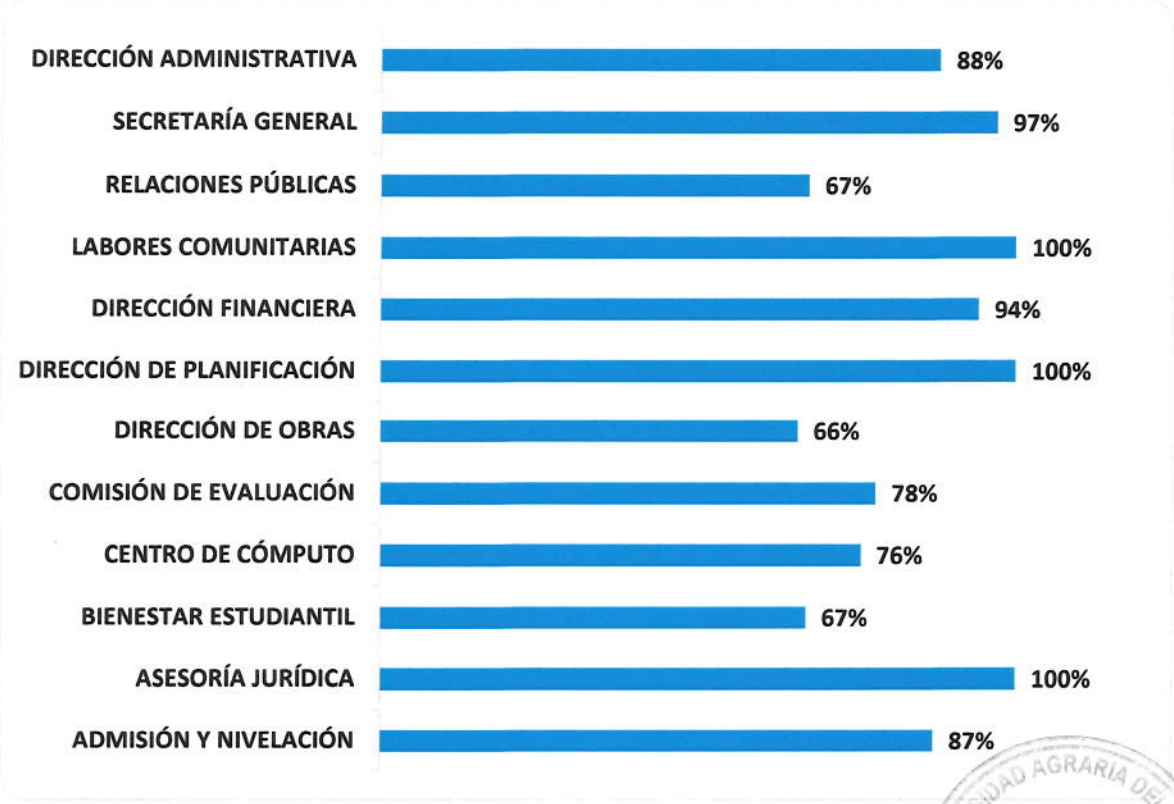
UNIDADES ADMINISTRATIVAS	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO
ADMISIÓN Y NIVELACIÓN	42%	37%	87%
ASESORÍA JURÍDICA	33%	33%	100%
BIENESTAR ESTUDIANTIL	46%	30%	67%
CENTRO DE CÓMPUTO	48%	36%	76%
COMISIÓN DE EVALUACIÓN	39%	30%	78%
DIRECCIÓN DE OBRAS	32%	21%	66%

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	56%	56%	100%
DIRECCIÓN FINANCIERA	34%	32%	94%
LABORES COMUNITARIAS	36%	36%	100%
RELACIONES PÚBLICAS	46%	31%	67%
SECRETARÍA GENERAL	46%	45%	97%
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	38%	33%	88%

Fuente: *Dirección de Planificación*

Se puede observar según lo expuesto la Tabla Nº 10 y el Gráfico Nº 6, que las Unidades Administrativas han alcanzado un cumplimiento promedio del 85%, en este III cuatrimestre de evaluación con relación a la ejecución de las actividades planificadas para dicho periodo, lo que evidencia un alto compromiso de los directivos de la Institución.

Gráfico 6: *% Cumplimiento Unidades Administrativas III Cuatrimestre POA 2017*



Fuente: Dirección de Planificación

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

6.9 Cumplimiento Unidades Académicas/Administrativas UAE - POA 2017 III Cuatrimestre

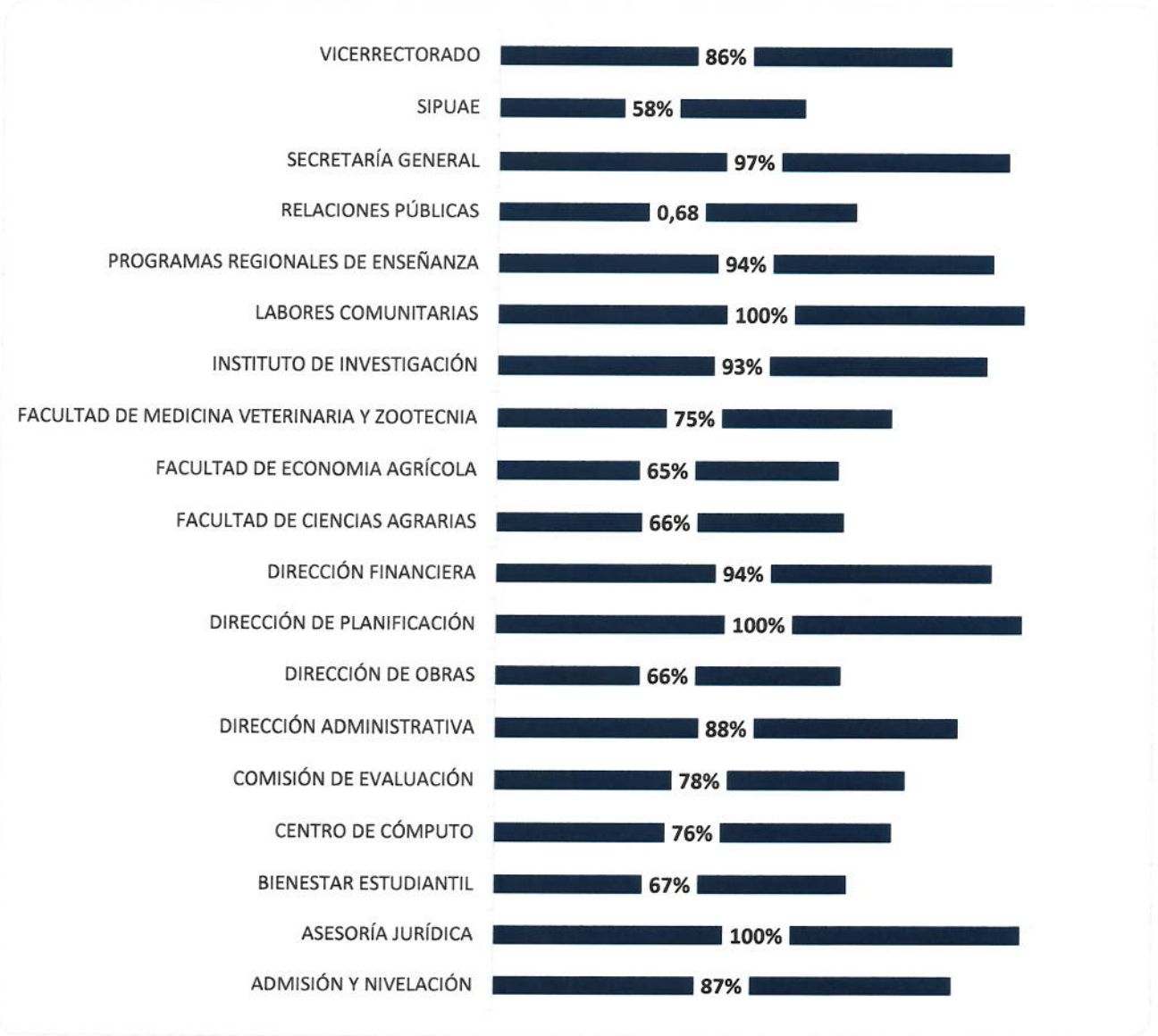
Tabla 11: Cumplimiento Unidades Académicas y Administrativas UAE POA 2017

UNIDADES ACADÉMICAS/ADMINISTRATIVAS	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO
ADMISIÓN Y NIVELACIÓN	42%	37%	87%
ASESORÍA JURÍDICA	33%	33%	100%
BIENESTAR ESTUDIANTIL	46%	30%	67%
CENTRO DE CÓMPUTO	48%	36%	76%
COMISIÓN DE EVALUACIÓN	39%	30%	78%
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	38%	33%	88%
DIRECCIÓN DE OBRAS	32%	21%	66%
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	56%	56%	100%
DIRECCIÓN FINANCIERA	34%	32%	94%
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	66%	44%	66%
FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA	60%	39%	65%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	43%	32%	75%
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	53%	50%	93%
LABORES COMUNITARIAS	36%	36%	100%
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	51%	48%	94%
RELACIONES PÚBLICAS	46%	31%	68%
SECRETARÍA GENERAL	46%	45%	97%
SIPUAE	43%	25%	58%
VICERRECTORADO	28%	24%	86%

Fuente: Dirección de Planificación

Adicionalmente, tanto en la Tabla N° 11 como en el Grafico N° 7 se observa el cumplimiento de las Unidades tanto Académicas como Administrativas unificadas, dando como resultado un promedio del 82% de cumplimiento en la ejecución de las actividades sobre lo programado en el III Cuatrimestre 2017.

Gráfico 7: *% Cumplimiento Unidades Académicas/Administrativas UAE-POA2017*



Fuente: Dirección de Planificación

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

6.10 Cumplimiento del III Cuatrimestre POA 2017 por Carreras

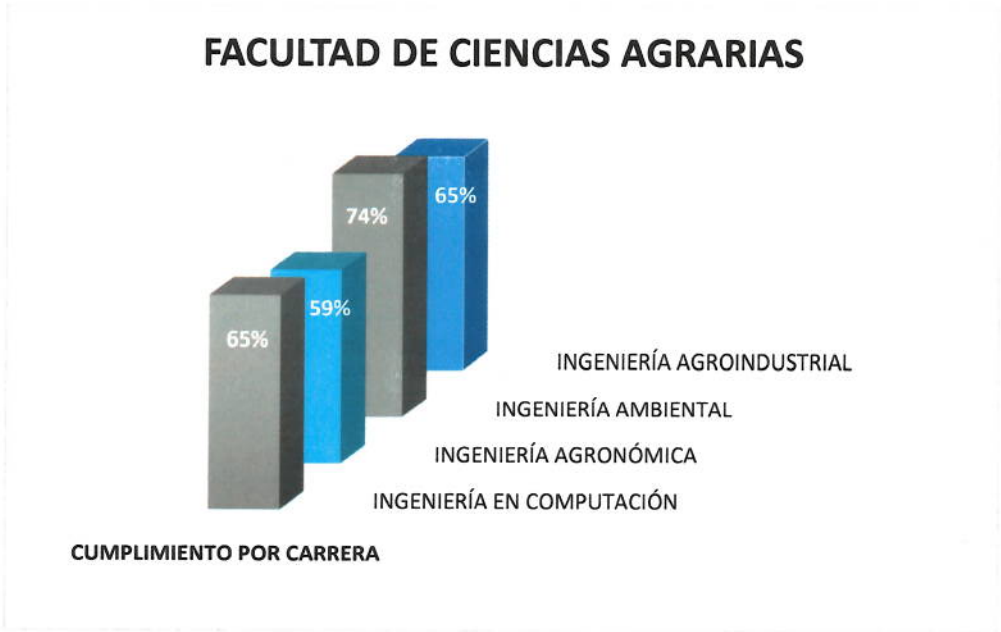
Tabla 12: *Cumplimiento por Carreras*

FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS						
CARRERAS	**SEDES**	**PLANIFICADO III**	**EJECUTADO/SEDES**	**CUMPLIMIENTO/ SEDES**	**CUMPLIMIENTO CARRERA**	**CUMPLIMIENTO FACULTAD**
INGENIERÍA EN COMPUTACIÓN	GUAYAQUIL	66%	52%	82,37%	65%	66%
	MILAGRO	66%	47%	72,68%		
	EL TRIUNFO	66%	52%	39,39%		
INGENIERÍA AGRONÓMICA	GUAYAQUIL	66%	43%	70,76%	59%	
	MILAGRO	66%	41%	67,63%		
	EL TRIUNFO	66%	41%	37,88%		
INGENIERÍA AMBIENTAL	GUAYAQUIL	66%	46%	73.94%	74%	
	MILAGRO	N/A	N/A	N/A		
	EL TRIUNFO	N/A	N/A	N/A		
INGENIERÍA AGROINDUSTRIAL	GUAYAQUIL	66%	40%	63.64%	65%	
	MILAGRO	66%	30%	44.24%		
	EL TRIUNFO	N/A	N/A	N/A		
FACULTAD DE ECONOMÍA AGRÍCOLA						
CARRERAS	**SEDES**	**PLANIFICADO III**	**EJECUTADO/SEDES**	**CUMPLIMIENTO/ SEDES**	**CUMPLIMIENTO CARRERA**	**CUMPLIMIENTO FACULTAD**
ECONOMÍA AGRÍCOLA	GUAYAQUIL	60%	45%	75%	66%	65%
	MILAGRO	60%	34%	57%		
CIENCIAS ECONÓMICAS	GUAYAQUIL	60%	43%	72%	64%	
	MILAGRO	60%	33%	55%		
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA						
CARRERA	**SEDES**	**PLANIFICADO III**	**EJECUTADO/SEDES**	**CUMPLIMIENTO/ SEDES**	**CUMPLIMIENTO CARRERA**	**CUMPLIMIENTO GENERAL**
MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	GUAYAQUIL	43%	32%	75%	75%	75%

Fuente: *Dirección de Planificación*

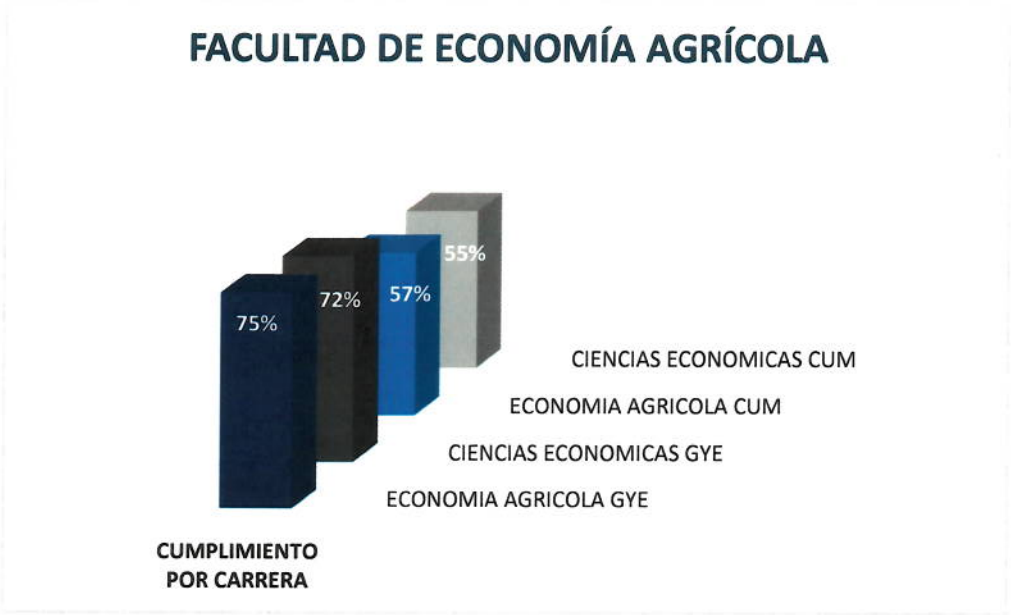
En la tabla No. 12 se observa el promedio de cumplimiento del III cuatrimestre POA 2017 de cada una de las Facultades de nuestra Institución, distribuido por carreras en las sedes de Guayaquil, Milagro y El Triunfo, por lo que es importante resaltar que este análisis solo muestra el cumplimiento de las sedes que cuentan con carreras terminales.

Gráfico 8: Cumplimiento Carreras CC.AA. III Cuatrimestre 2017



Fuente: Dirección de Planificación

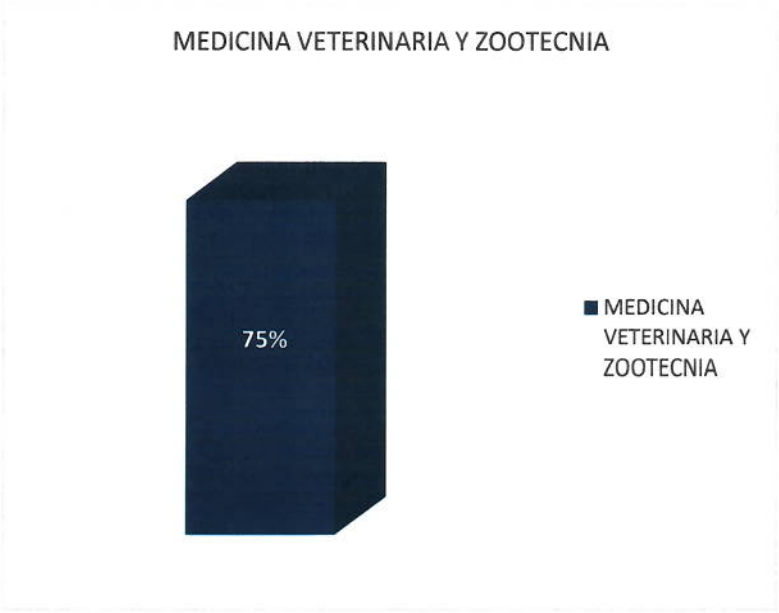
Gráfico 9: Cumplimiento Carreras FEA III Cuatrimestre 2017



Fuente: Dirección de Planificación

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

Gráfico 10: Cumplimiento Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia

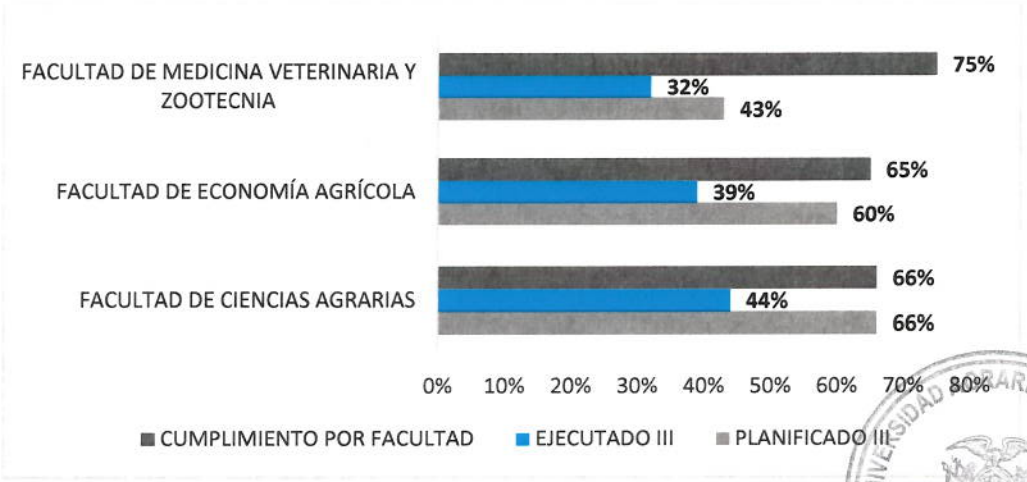


Fuente: Dirección de Planificación

En los gráficos No.8, 9 y 10, se observa el promedio de cumplimiento por carreras de las Facultades de la UAE, correspondiente al tercer cuatrimestre del POA 2017.

En el grafico No.11 se observa el promedio de cumplimiento de cada una de las Facultades en el tercer cuatrimestre del POA 2017. Cabe destacar que para el año 2018 la carrera de Medicina Veterinaria y Zootecnia que al momento se imparte en sede Guayaquil, se extenderá a la Ciudad Universitaria de Milagro, dado a su amplia demanda y al impacto que generaría la misma en dicha zona.

Gráfico 11: Cumplimiento por Facultades

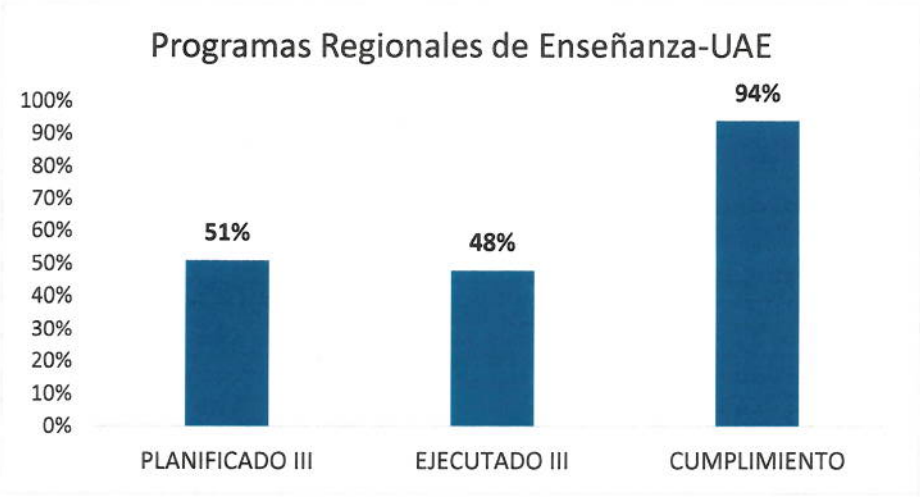


Fuente: Dirección de Planificación

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

6.10.1 Programas Regionales de Enseñanza

Gráfico 12: Cumplimiento General de los PRE's

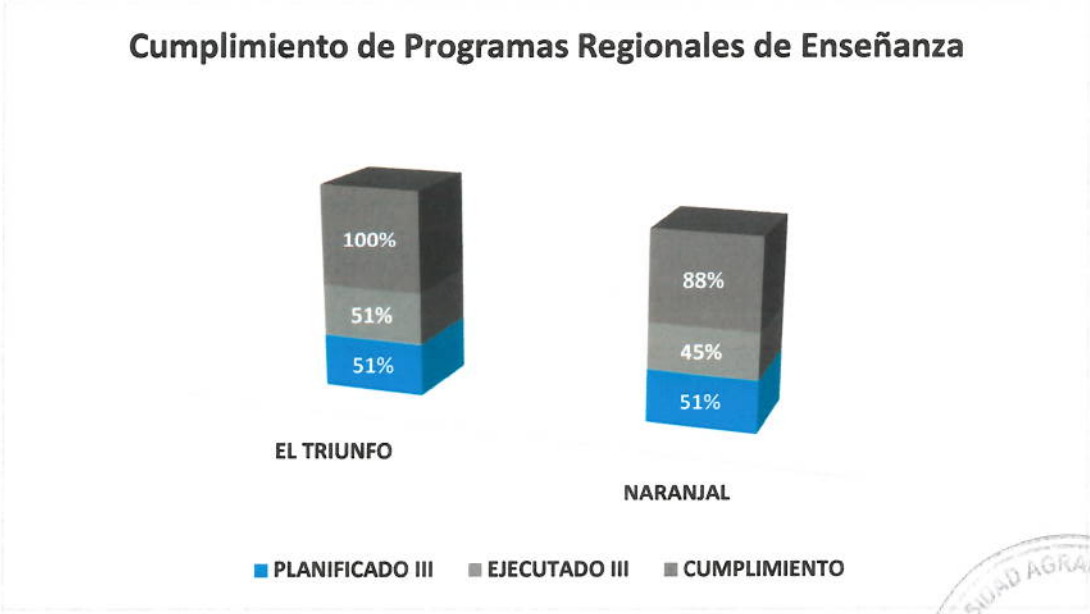


Fuente: Dirección de Planificación

En los Programas Regionales de Enseñanza UAE se difunde el conocimiento técnico que ha contribuido a la formación de nuevos profesionales prestando sus servicios en los lugares más alejados del país, participando así directa e indirectamente en los procesos de producción agropecuaria, generando prosperidad social, permitiendo la obtención de un título de tercer nivel tecnológico.

Tal como se aprecia en el Grafico No.12, se ha cumplido con el 94% en relación a lo planificado en el III Cuatrimestre POA 2017.

Gráfico 13: Cumplimiento de PRE III Cuatrimestre 2017



Fuente: Dirección de Planificación

SR

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

Adicionalmente en el Grafico No. 13 se observa los porcentajes de cumplimiento de los programas El Triunfo y Naranjal respecto a la ejecución de las actividades programadas para el tercer cuatrimestre del 2017.

6.11 Evaluación del POA Institucional – III Cuatrimestre POA 2017

Tabla 13: Evaluación del POA Institucional – III Cuatrimestre POA 2017

UNIDADES DE PROCESOS	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO
AGREGADORAS DE VALOR			80%
ADMISIÓN Y NIVELACIÓN	42%	37%	87%
CENTRO DE CÓMPUTO	48%	36%	76%
COMISIÓN DE EVALUACIÓN	39%	30%	78%
DE APOYO			89%
ASESORÍA JURÍDICA	33%	33%	100%
BIENESTAR ESTUDIANTIL	46%	30%	67%
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	38%	33%	88%
DIRECCIÓN DE OBRAS	32%	21%	66%
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	56%	56%	100%
DIRECCIÓN FINANCIERA	34%	32%	94%
LABORES COMUNITARIAS	36%	36%	100%
RELACIONES PÚBLICAS	46%	31%	68%
SECRETARÍA GENERAL	46%	45%	98%
EJECUTORAS			78%
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	66%	44%	67%
FACULTAD DE ECONOMÍA AGRÍCOLA	60%	39%	65%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	43%	32%	75%
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	53%	50%	93%
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	51%	48%	94%
SIPUAE	43%	25%	58%
VICERRECTORADO	28%	24%	86%

Fuente: Dirección de Planificación

En la Tabla No. 13, se puede observar la desagregación de las Unidades Académicas y Administrativas en áreas institucionales, las cuales según lo expuesto en la Tabla[3] 2 se dividen en Ejecutoras, De Apoyo y Agregadoras de Valor; cuyo peso institucional corresponden al 60%, 30% y 10% respectivamente, de acuerdo a la metodología explicada en el numeral 5 de éste documento.

6.12 Cálculo del cumplimiento POA 2017 – III Cuatrimestre

A continuación se presenta un cuadro resumen del cumplimiento porcentual del POA 2017 – III Cuatrimestre, agrupadas por áreas; donde se muestra un cumplimiento porcentual del cuatrimestre en: Ejecutoras 78%, De Apoyo 89%, y Agregadoras de Valor 80%, lo que corresponde a un **82%** de cumplimiento institucional en el III Cuatrimestre POA 2017, según los pesos estipulados para cada una de ella.

Tabla 14: Cálculo del cumplimiento POA 2017 – III Cuatrimestre

UNIDADES DE PROCESOS	CUMPLIMIENTO PORCENTUAL	PESOS	CUMPLIMIENTO INSTITUCIONAL
EJECUTORAS	78%	60%	**47%**
DE APOYO	89%	30%	**27%**
AGREGADORAS DE VALOR	80%	10%	**8%**
TOTAL CUMPLIMIENTO INSTITUCIONAL		**82%**	

Fuente: Dirección de Planificación

A continuación se muestra el cálculo del cumplimiento Institucional del tercer Cuatrimestre POA 2017.

$$W1: 60\% \; ; W2: 30\% \; ; W3: 10\%$$

$$\boldsymbol{POA}\ \mathbf{2017}: E * W1 + A * W2 + V * W3$$

$$\boldsymbol{POA}\ \mathbf{2017}:\ 78\% * (\ 60\%) + \ 89\% * (30\%) + 80\% * (10\%)$$

$$\boldsymbol{CUMPLIMIENTO\ POA}\ \mathbf{2017}: 82\%$$

[3] Metodología De Seguimiento Y Evaluación POA

7 PLAN ANUAL DE INVERSIONES 2017

7.1 Avance de Obras de la Universidad Agraria del Ecuador

La Universidad Agraria del Ecuador, cuenta con un Plan Anual de Inversiones - PAI 2017, aprobado por el H. Consejo Universitario a través de ***Resolución Nª 607-2016***, del 14 de Octubre del 2016, el mismo que está compuesto por 24 proyectos de los cuales 13 son proyectos de arrastre y 11 proyectos nuevos, el cual requirió un total de inversión de USD$ 16.947.191,35 (Dieciséis millones, novecientos cuarenta y siete mil ciento noventa y uno, 35/100).

Es importante indicar que el PAI 2017, no se ejecutó en su totalidad debido a que el presupuesto requerido no fue asignado por el Ministerio de Finanzas; sin embargo, en el mes de julio dicho Ministerio asignó un monto de USD$ 404.841,03, que correspondía a un saldo comprometido no devengado que mantenía pendiente con la UAE, lo cual se destinó para la culminación de 4 proyectos de inversión que se encuentran pendientes.

A continuación en Tabla No.15, se muestra un cuadro resumen de los proyectos de inversión en ejecución:

Tabla 15: *Avance de Obras Universitarias*

TIPO (PROGRAMA, PROYECTO)	NOMBRE DEL PROGRAMA, PROYECTO	PORCENTAJE ACTUAL DE AVANCE POR OBRA (ACUMULADO)
PROYECTO	CONSTRUCCION DE UN EDIFICIO PARA AUDITORIUM CON ARQUITECTURA GRECOROMANA, PARA LA CUM. CAPACIDAD 300 PERSONAS. AREA 740M2	**85,97%**
PROYECTO	IMPLEMENTACION DE INSTALACIONES EN FACULTAD DE CCAA GUAYAQUIL	**86,44%**
PROYECTO	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DEL EDIFICIO DE LA FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA, EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA MILAGRO	**95,63%**
PROYECTO	CONSTRUCCION DE EDIFICIO DE 16 AULAS, FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA, CAMPUS GUAYAQUIL	**90,81%**

Corte: 31 de Diciembre de 2017 *Fuente: Dirección de Obras UAE*

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

8 SEGUIMIENTO A EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

8.1 Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2017

Es importante efectuar un seguimiento a la ejecución presupuestaria de la Institución, con el propósito de demostrar la relación en el cumplimento del POA Institucional 2017 y los procesos económicos de los desembolsos efectuados para el logro de las metas y Objetivos Estratégicos planteados.

A continuación, se muestra en la Tabla Nº16 y en el Gráfico Nº 14 la asignación y ejecución presupuestaria por programas con corte al 31 de Diciembre de 2017, la cual evidencia la redistribución del presupuesto en cada uno de los Objetivos Estratégicos Institucionales de la UAE, donde se puede observar la ejecución presupuestaria de cada uno de los programas.

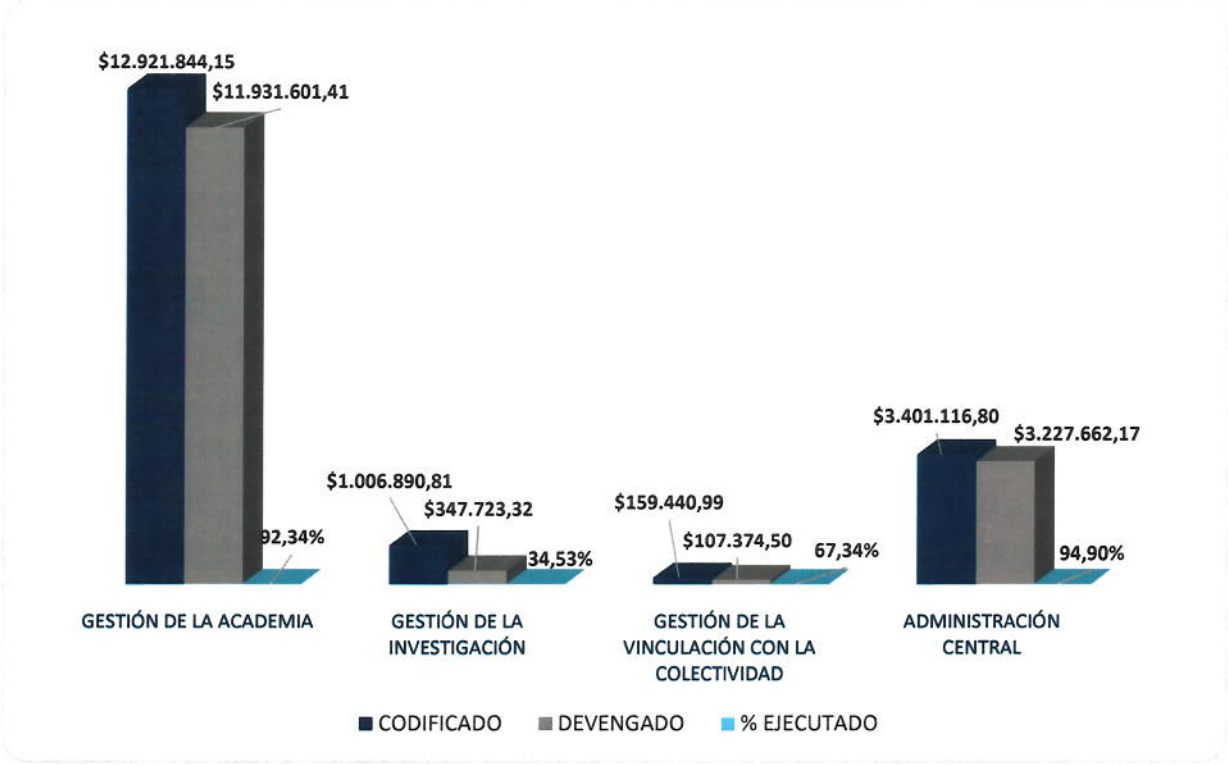
Tabla 16: Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2017

PROGRAMA	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUTADO
82	GESTIÓN DE LA ACADEMIA	$ 12.921.844,15	$ 11.931.601,41	92,34%
83	GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	$ 1.006.890,81	$ 347.723,32	34,53%
84	GESTIÓN DE LA VINCULACIÓN CON LA COLECTIVIDAD	$ 159.440,99	$ 107.374,50	67,34%
01	ADMINISTRACIÓN CENTRAL	$ 3.401.116,80	$ 3.227.662,17	94,90%
	TOTAL	**$ 17.489.292,75**	**$ 15.614.361,40**	**89,28%**

Corte: 31 de Diciembre de 2017 Fuente: Dirección Financiera UAE

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

Gráfico 14: Montos de Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2017



Corte: 31 de Diciembre de 2017 Fuente: Dirección Financiera UAE

Adicionalmente en el Gráfico Nº 15 nos indica el porcentaje de ejecución por programa donde:

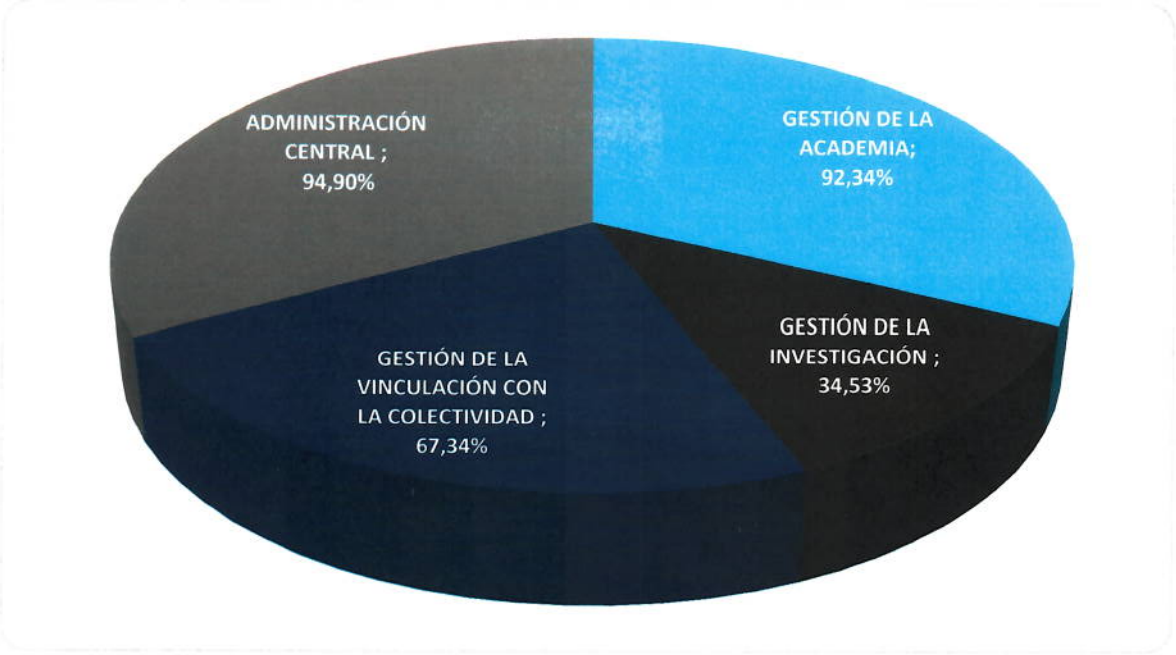
- Formación y Gestión Académica alcanza un 92,34% lo cual indica que la institución se enfoca en cumplir con su razón de ser que es la de formar profesionales agropecuarios, fijándose como meta ser una institución con calidad y excelencia académica.

- Gestión de la Investigación obtuvo el 34,53% de ejecución, lo cual evidencia el compromiso conjunto de la comunidad Universitaria, por fomentar la producción científica mediante la ejecución de proyectos, artículos y libros.

- Gestión de la Vinculación alcanza el 67,34% de ejecución presupuestaria, lo cual muestra que se han emprendido acciones en pro del beneficio de la colectividad mediante proyectos de labor comunitaria, capacitación continua, prácticas pre profesionales, y vinculación docente en general.

- Administración Central presenta una ejecución del 94,90% que corresponde a la gestión administrativa en general.

Gráfico 15: Porcentaje de Ejecución por Programa 2017



Corte: 31 de Diciembre de 2017 Fuente: Dirección Financiera UAE

Se puede evidenciar el compromiso efectuado por las autoridades de la Institución al enfocar el desarrollo de procesos y gestión para cumplir la ejecución presupuestaria con los recursos asignados.

8.2 Asignación y Ejecución Presupuestaria por Grupo de Gastos 2017

Tabla 17: Asignación y Ejecución Presupuestaria por Grupo de Gastos 2017

GRUPO DE GASTOS	DESCRIPCIÓN	ASIGNADO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUTADO
510000	GASTOS EN PERSONAL	$ 8.668.275,00	$ 11.228.739,93	$ 10.876.945,24	96,87%
530000	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	$ 3.688.621,00	$ 2.912.774,54	$ 2.541.644,91	87,26%
570000	OTROS GASTOS CORRIENTES	$ 4.254.607,00	$ 405.004,11	$ 370.490,71	91,48%
580000	TRANSFERENCIA Y DONACIONES	$ 524.825,00	$ 1.096.905,91	$ 1.011.490,92	92,21%
730000	BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSION	$ 0,00	$ 135.925,00	$ 67.251,60	49,48%

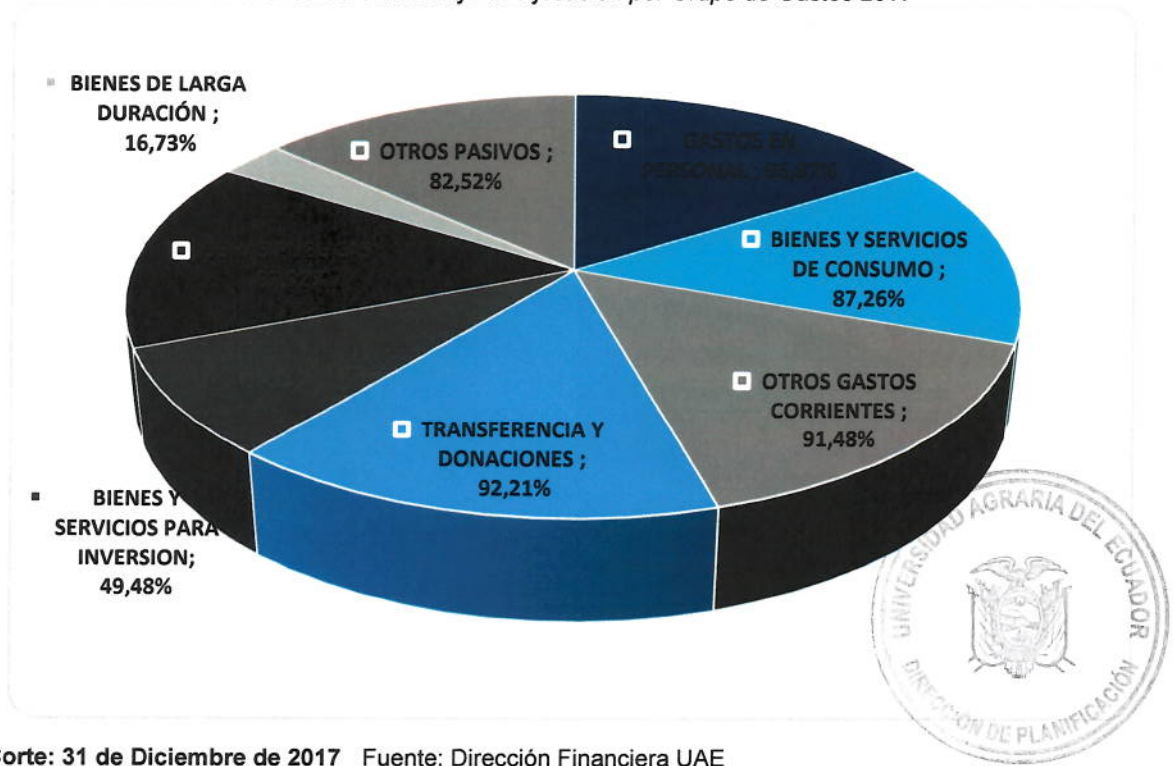
750000	OBRAS PÚBLICAS	$ 0,00	$ 635.241,94	$ 558.500,23	87,92%
840000	BIENES DE LARGA DURACIÓN	$ 297.424,00	$ 1.062.201,32	$ 177.723,09	16,73%
990000	OTROS PASIVOS	$ 0,00	$ 12.500,00	$ 10.314,70	82,52%
	TOTAL	**$ 17.433.752,00**	**$ 17.489.292,75**	**$ 15.614.361,40**	**89,28%**

Corte: 31 de Diciembre de 2017 Fuente: Dirección Financiera UAE

Como se puede observar en la Tabla Nº 17 y en el Gráfico Nº 16 se detalla la asignación a inicios del 2017 y la ejecución del presupuesto por grupos de gastos al 31 de Diciembre de 2017, dichos montos han sido devengados al III Cuatrimestre del presente año, los mismos que demuestran la diligente gestión de la institución en la administración de sus recursos.

Observando la Tabla Nº 17 podemos indicar que se ha devengado **$ 15.614.361,40** en el III Cuatrimestre 2017 que corresponde al **89,28%** de ejecución presupuestaria sobre el monto codificado de **$ 17.489.292,75,** con corte al 31 de Diciembre de 2017.

Gráfico 16: Porcentaje de Ejecución por Grupo de Gastos 2017



Corte: 31 de Diciembre de 2017 Fuente: Dirección Financiera UAE

9 VINCULO CON LA COLECTIVIDAD

9.1 Labor Comunitaria– III Cuatrimestre 2017

La Universidad Agraria del Ecuador, trabaja arduamente en el desarrollo de proyectos de vínculos con la colectividad, estos proyectos son desarrollados generalmente por los estudiantes y tutorados por los docentes de las diferentes facultades que conforman la UAE.

Durante el III Cuatrimestre del año 2017, se han cerrado (finalizado) un total de 724 proyectos, que se aprobaron en el año 2017 y 505 proyectos correspondientes a otros períodos, los cuales fueron realizados por los estudiantes de la UAE tal como se observa en la tabla 18, cumpliendo así con sus prácticas de labor comunitaria. Asimismo en este III cuatrimestre se suscribieron y se encuentran vigentes 52 convenios.

Una de las actividades que contribuyen al Objetivo Institucional No. 3 es la Labor Comunitaria, la cual se destaca por la participación estudiante-docente al servicio de la comunidad. El impacto de estos proyectos es de gran valor, ya que los estudiantes transmiten a la comunidad el conocimiento adquirido en las aulas de clases.

Tabla 18: Proyectos de Labor Comunitaria

	UNIDAD	NO. PERFILES APROBADOS	NO. PROYECTOS CERRADOS
PROYECTOS DE LABOR COMUNITARIA	FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	349	429
	FACULTAD DE ECONOMÍA AGRICOLA GYE	51	61
	FACULTAD DE ECONOMÍA AGRICOLA CUM	24	18
	FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	64	73
	PROGRAMAS REGIONALES	128	143
Corte: 31 de Diciembre de 2017	**TOTAL**	**616**	**724**

Fuente: POA 2017 Unidades Académicas

10 PRODUCTOS III CUATRIMESTRE POA 2017

A continuación se presentan los productos o resultados más relevantes alcanzados dentro de la ejecución del Plan Operativo Anual al III Cuatrimestre-POA 2017, los mismos que se detallan en las siguientes tablas:

10.1 Producto 1: Perfeccionamiento Docente

Tabla 19: Perfeccionamiento Docente

PERFECCIONAMIENTO DOCENTE		
NOMBRE DEL CURSO	**UNIDAD**	**META POA 2017**
1.-Metodologías y Formas Organizativas en la Docencia Universitaria	Facultad de Ciencias Agrarias	92 docentes capacitados
2.-Formación Específica en Metodología de Investigación Cualitativa: Fundamentos, Técnicas y Métodos 3.-Geomática Aplicada en el Análisis Espacial para las Ciencias Agrarias y Ambientales 4.-Estadistica Aplicada a la Investigación 5.-Habilidades Blandas	Facultad de Economía Agrícola	52 docentes capacitados
6.-Herramientas Argiss 7.-Producciòn y Divulgación De Artículos Científicos 8.-Proyectos de Investigación, Publicaciones y Difusión 9.-Redacción de Artículos Científicos Modulo I	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia	61 docentes capacitados
10.-Redacción de Artículos Científicos Modulo II 11.-Regularización Ambiental en Actividad Agrícola	Programas Regionales de Enseñanza	52 docentes capacitados

Fuente: POA 2017 UNIDADES ACADEMICAS

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

10.2 Producto 2: Artículos Científicos

Tabla 20: *Artículos Publicados*

PUBLICACIÓN DE ARTÍCULOS CIENTÍFICOS REGIONALES			
UNIDAD	**META POA 2017**	**Artículos científicos publicados al III C-2017**	**AVANCE DE META**
FACULTAD DE ECONOMÍA AGRÍCOLA	20	17	85%
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	28	La información entregada como evidencia por la Unidad, y recibida por esta Dirección no permitió cuantificar el avance de la meta alcanzada.	
FACULTAD E MEDICINA VETERINARIA	12	La información entregada como evidencia por la Unidad, y recibida por esta Dirección no permitió cuantificar el avance de la meta alcanzada.	
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	**7**	**7**	100%
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	**16**	**16**	100%

Fuente: POA 2017 UNIDADES ACADEMICAS

10.3 Producto 3: Capacitaciones Personal Administrativo

Tabla 21: Capacitaciones Personal Administrativo

CAPACITACIONES AL PERSONAL ADMINISTRTIVO		
CUATRIMESTRE	**NO. CAPACITACIONES**	**NO. DE PERSONAS CAPACITADAS**
I CUATRIMESTRE	6	7
II CUATRIMESTRE	10	15
III CUATRIMESTRE	14	56
TOTAL	**30**	**78**

Fuente: POA 2017 TALENTO HUMANO

11 CONCLUSIONES

- Se realizó el seguimiento del III Cuatrimestre POA 2017 según el cronograma y la metodología planificada, donde se evaluó la gestión de las diferentes Unidades Académicas y Administrativas y se identificó el aporte de cada una de ellas a la consecución de los Objetivos Estratégicos Institucionales.

- Es importante destacar que la Universidad Agraria del Ecuador es la pionera en haber implementado las Labores Comunitarias gracias a la visión del Dr. Jacobo Bucaram, fundador de la UAE, gestor de este gran proyecto que nuestra institución viene impulsando en el camino del tiempo, como aporte a la sociedad, tanto así que ha sido tomado como ejemplo para otras instituciones que han acogido este modelo.

- La Universidad Agraria del Ecuador presenta una ejecución presupuestaria del **89,28%** en el III Cuatrimestre 2017, ya que se ha devengado hasta el 31 de diciembre un monto de **$ 15.614.361,40** sobre el monto codificado de **$ 17.489.292.75**.

- El POA 2017 en el III Cuatrimestre presenta un cumplimiento promedio del **82%**, lo cual indica que se ha trabajado de manera conjunta entre las áreas académicas, administrativas y autoridades, para cumplir con las actividades acorde a lo planificado, contribuyendo así de manera significativa a la consecución de los Objetivos Estratégicos Institucionales.

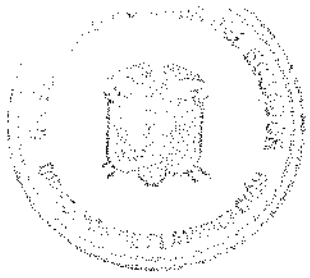
- Las dificultades financieras generadas por los organismos de control externos como es el Ministerio de Finanzas han afectado a la planificación institucional y al desarrollo de proyectos de inversión, por lo cual se establecieron nuevas estrategias y se formularon mecanismos de acción conjunta con los actores institucionales, a fin de dar cumplimiento a las actividades propuestas en el POA 2017, de manera prioritaria a las vinculadas a las funciones de Investigación y Academia que se vieron fuertemente afectadas como por ejemplo el fortalecimiento de la planta docente con la contratación de profesores con título de PhD . Asimismo, se vio afectado el proceso de adquisiciones de bienes, contrataciones de servicios y ejecución de proyectos de inversión, incidiendo de una u otra manera en la ejecución de las actividades que están estratégicamente alineadas al PEDI 2014 – 2018 y al Plan de Mejoras Institucional.

- El porcentaje de ejecución acumulada al 31 de Diciembre del 2017 considerando el primero , segundo y tercer cuatrimestre es del 86% del valor óptimo esperado correspondiente al 100%, lo que evidencia el compromiso institucional pese a las diversas dificultades que se presentaron en el transcurrir de la planificación y gestión operativa de la Universidad Agraria del Ecuador-UAE.

12 RECOMENDACIONES

- Se recomienda a las áreas cuya ejecución de actividades estén vinculadas a otros Departamentos y que su cumplimiento dependa de ello, emprender las debidas acciones con anticipación a los procesos de seguimiento y evaluación de la planificación operativa, y así no afectar la evaluación de su Planificación Operativa Anual.

- Para los procesos futuros de seguimiento y evaluación del POA, se recomienda a las Unidades Académicas y Administrativas presentar los medios de verificación en los términos propuestos dentro de la Planificación Operativa, a fin de sustentar y respaldar debidamente la ejecución de las actividades.

- Se recomienda a todas las Unidades acoger las observaciones y sugerencias descritas en los reportes individuales de seguimiento del POA, con la finalidad de ir cerrando las brechas de incumplimiento en determinadas actividades.

- Se sugiere a todas las Unidades Académicas y Administrativas efectuar un seguimiento interno mensual al Plan Operativo Anual y al Plan Anual de Contrataciones, a fin de evitar la acumulación de trabajo al cierre de cada cuatrimestre.