

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR SECRETARIA GENERAL Campus Guayaquil: Av. 25 de Julio y Pio Jaramillo (Vía Puerto Marítimo) Teléfonos: 2439045

Casilla No Postal No.09-01-1248 Guavaguil-Ecuador

RESOLUCIÓN No. 401 - 2019

Punto No. 39

El H. Consejo Universitario reunido en Sesión Ordinaria No. 16 el día lunes 05 de agosto del 2019, en el Salón Auditórium de la U.A.E., TOMÓ CONOCIMIENTO del oficio No.181-VR-R.19, de fecha 22 de julio 2019, que remite el Ing. Javier Del Cioppo Morstadt en calidad de Vice-Rector General, Dr. Klever Cevallos Cevallos MSc, en calidad de Decano de la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia, Ing. Néstor Vera Lucio MSc en calidad de Decano (E) de la Facultad de Economía Agrícola y Decano (E) de la Facultad de Ciencias Agrarias a la Dra. Martha Bucaram Leverone, Rectora de la U.A.E; mediante el cual, notifica que "Para dar cumplimiento a la Resolución No. 327-2019 nos instalamos el día lunes 22 de julio del presenta año para revisar el Informe de Seguimiento del Plan Operativo Anual 2019 de la Universidad Agraria del Ecuador, correspondiente al 1er cuatrimestre (enero - abril), con lo antes expuesto me permito poner en su conocimiento:

- 1.-El informe se encuentra estructurado en base a la Normativa de Seguimiento dado por la Dirección de Planificación y aprobado por el H. Consejo Universitario.
- 2.-En base a los cuatros objetivos estratégicos Institucionales presentan un cumplimiento óptimo en mayor porcentaje.
- 3.-La Dirección de Obras y el Departamento de Relaciones Públicas en la actualidad se encuentran ejecutando las acciones necesarias para mejorar los indicadores de cumplimiento. Cabe anotar que esta actividad ha sufrido un retraso dado a las demoras por parte de los organismos externos tales como: Senplades, Ministerio de Finanzas y Sercop.
- 4.-La no disponibilidad de recursos por parte del Ministerio de Finanzas ha reflejado en el bajo cumplimiento por parte de la Comisión de Obras".

Con estos detalles, sugerimos a Usted señora Rectora, salvo su mejor criterio se de paso a la autorización respectiva por parte del H. Consejo Universitario del Plan en mención".

Resuelve: Se TOMA CONOCIMIENTO y se APRUEBA Informe de Seguimiento del Plan Operativo Anual 2019 de la Universidad Agraria del Ecuador, correspondiente al Primer cuatrimestre (enero - abril). La señora Rectora DISPONE que se establezca un plan emergente para invertir los recursos.

Ing. Martha Bucaram Leverone de Jorgge, PhD

RECTORA

cc: Miembros del H. Consejo Universitario

cc: Ing. Javier Del Cioppo -Vicerrector General cc. Ing. Gisela Ríos - Directora de Planificación



UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR

Ing. MSc. Martha Bucaram de Jorgge, Ph.D RECTORA

INFORME DE SEGUIMIENTO I CUATRIMESTRE POA 2019

POA 2019 Reformado de la UAE aprobado mediante Resolución No. 179-2019

Contenido

T INTR	ODUCCIÓN3
2 MAR	CO LEGAL4
3. MISI	ÓN5
4 VISIĆ	ĎΝ
5 MET	ODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL POA I CUATRIMESTRE 20197
6 PRO	CESO DE SEGUIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL – I CUATRIMESTRE POA 20198
7 SEGL	JIMIENTO POA 2019 - I CUATRIMESTRE DE EVALUACIÓN9
7.1	Cumplimiento de los OEl's9
7.2	Cumplimiento por Tipo de Unidad12
7.3	Cumplimiento por Función de las IES13
7.4	Aporte de las Unidades Académicas por Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI's). 13
7.5 (OEl's).	Aporte de las Unidades Administrativas por Objetivos Estratégicos Institucionales 14
7.6	Cumplimiento Ejecutado por Unidades Académicas del I Cuatrimestre - POA 2019 16
7.6.3	Cumplimiento del I Cuatrimestre POA 2019 por Carreras17
7.6.3 7.6.3	
7.6.2	Cumplimiento del I Cuatrimestre POA 2019 de Unidades Administrativas20
7.6.2 7.7 7.8	Cumplimiento del I Cuatrimestre POA 2019 de Unidades Administrativas
7.6.2 7.7 7.8	Cumplimiento del I Cuatrimestre POA 2019 de Unidades Administrativas
7.6. 3 7.7 7.8 8 SEG	Cumplimiento del I Cuatrimestre POA 2019 de Unidades Administrativas
7.6.2 7.7 7.8 8 SEG 8.1 8.2	Cumplimiento del I Cuatrimestre POA 2019 de Unidades Administrativas
7.6.2 7.7 7.8 8 SEG 8.1 8.2	Cumplimiento del I Cuatrimestre POA 2019 de Unidades Administrativas
7.6.2 7.7 7.8 8 SEG 8.1 8.2 9 INVI	Cumplimiento del I Cuatrimestre POA 2019 de Unidades Administrativas
7.6.2 7.7 7.8 8 SEGI 8.1 8.2 9 INVI	Cumplimiento del I Cuatrimestre POA 2019 de Unidades Administrativas
7.6.2 7.7 7.8 8 SEG 8.1 8.2 9 INVI 10 10.1	Cumplimiento del I Cuatrimestre POA 2019 de Unidades Administrativas



INDICE DE TABLAS

Tabla 1: Metodología de Seguimiento POA	7
Tabla 2: Metodología de Calificación al POA	
Tabla 3: Cumplimiento por OEI's - I Cuatrimestre POA 2019	10
Tabla 4: Cumplimiento por Tipo de Unidades I Cuatrimestre POA 2019	12
Tabla 5: Cumplimiento por Función de las IES - I Cuatrimestre POA 2019	13
Tabla 6: Aporte de las Unidades Académicas por OEI's	
Tabla 7: Aporte de las Unidades Administrativas por OEI's	
Tabla 8: Cumplimiento Unidades Académicas I Cuatrimestre POA 2019	
Tabla 9: Cumplimiento por Carreras- POA I Cuatrimestre	17
Tabla 10 Cumplimiento de Unidades Administrativas I Cuatrimestre POA 201	
Tabla 11: Evaluación del POA Institucional – I Cuatrimestre POA 2019	
Tabla 12: Cálculo del cumplimiento POA 2019 – I Cuatrimestre	
Tabla 13: Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2019	24
Tabla 14: Asignación y Ejecución Presupuestaria por Grupo de Gastos 2019	
Tabla 15 Proyectos de Investigación desarrollados IC-2019	
Tabla 16: Proyectos de Labor Comunitaria Estudiantil 2019	
Tabla 17 Observaciones y recomendaciones específicas del Proceso	
INDICE DE GRÁFICOS	
÷	
Gráfico 1 Cumplimiento por Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI's)	11
Gráfico 2: Porcentaje consolidado de cumplimiento por OEI's	11
Gráfico 3: Porcentaje de Aporte de las Unidades Académicas por OEI's	14
Gráfico 4: % Aporte de Unidades Administrativas por OEI's	15
Gráfico 5: Cumplimiento de Unidades Académicas I Cuatrimestre POA 2019	17
Gráfico 6: Cumplimiento por Carreras CC.AA. I Cuatrimestre 2019	18
Gráfico 7: Cumplimiento Carreras FEA I Cuatrimestre 2019	18
Gráfico 8: Cumplimiento Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia	19 40
Gráfico 9: Cumplimiento por Facultades – IC 2019	iゼ 21
Gráfico 11: Montos de Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2019	24
Gráfico 12: Porcentale de Elecución por Programas 2019	25



1 INTRODUCCIÓN

La Universidad Agraria del Ecuador, desde su creación, ha priorizado establecer planes, programas y proyectos orientados a cumplir con sus funciones sustantivas de: Docencia, Investigación, Vinculación con la Comunidad y Gestión Administrativa; por ello, la Institución ha implementado el seguimiento al Plan Operativo Anual que es una herramienta de supervisión y monitoreo de actividades que aportan a la planificación estratégica para realizar una programación anual de las actividades estratégicas definidas para el cumplimiento de la misión, visión, política y los objetivos institucionales.

Además, el Plan Operativo Anual de la Universidad Agraria del Ecuador es un elemento articulador de lo estratégico y operativo, que concreta las metas propuestas por la Institución en los distintos estamentos Académicos y Administrativos.

El Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, ex - Rector, creador y fundador de la Universidad Agraria del Ecuador, desde el inicio priorizó la ejecución de planes, programas y proyectos en beneficio de la planificación institucional; adicionalmente a esto, los POA's permiten supervisar y monitorear los objetivos, actividades, metas y resultados institucionales.

Durante el 1 Cuatrimestre del año 2019, la Dirección de Planificación realizó el seguimiento a la ejecución de las actividades planificadas de cada una de las unidades académicas y administrativas que conforman la Institución, acorde con la ejecución de los recursos presupuestarios asignados en el ejercicio fiscal. Igualmente, la evaluación permite hacer el seguimiento a las metas y destacar el alineamiento de la Institución al Plan Nacional de Desarrollo del "Toda una Vida 2017-2021", mediante el cumplimiento de las macro actividades programadas y evaluar la gestión y el desempeño de cada área.

Los resultados, producto del desempeño de las actividades, se evidencian en la aplicación de los indicadores, los mismos que permiten medir la implementación adecuada del POA en sus ámbitos de acción, partiendo de un adecuado ejercicio de planeación de actividades para trazar un horizonte de acción claro, apoyado con un seguimiento permanente que permite retroalimentar, evaluar lo programado y reorientar el rumbo del quehacer institucional, de ser necesario, para el cumplimiento de la misión institucional, que conllevan a la toma de decisiones orientadas a los integrantes de la misma, y dar cumplimiento de un eficiente proceso de enseñanza-aprendizaje en la formación de profesionales agropecuarios.

2 MARCO LEGAL

La elaboración y seguimiento del POA Institucional se sustenta en lo que establece el artículo 280 de la Constitución de la República, el cual determina que: "El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados. Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores".

Asimismo, en lo que indica la Disposición General Quinta de la Ley Orgánica Reformatoria a la Ley Orgánica de Educación Superior: "Las universidades y escuelas politécnicas elaborarán planes operativos y planes estratégicos de desarrollo institucional concebidos a mediano y largo plazo, según sus propias orientaciones. Estos planes deberán contemplar las acciones en el campo de la investigación científica y establecer la articulación con el Plan Nacional de Ciencia y Tecnología, Innovación y Saberes Ancestrales, y con el Plan Nacional de Desarrollo. Cada institución deberá realizar la evaluación de estos planes y elaborar el correspondiente informe, que deberá ser presentado al Consejo de Educación Superior, al Consejo de Evaluación, Acreditación y Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior y para efecto de la inclusión en el Sistema Nacional de Información para la Educación Superior, se remitirá a la Secretaria Nacional de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación".

De igual manera, la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública – LOTAIP, en su Art.7 determina: "Difusión de la Información Pública.- Por la transparencia en la gestión administrativa que están obligadas a observar todas las instituciones del Estado que conforman el sector público en los términos del artículo 118 de la Constitución Política de la República y demás entes señalados en el artículo 1 de la presente Ley, difundirán a través de un portal de información o página web, así como de los medios necesarios a disposición del público, implementados en la misma institución...(...)".

En cumplimiento de lo expuesto, la Universidad Agraria del Ecuador, presenta el presente Informe de Seguimiento del I Cuatrimestre del POA 2019.

3 MISIÓN1

La misión de la Universidad Agraria del Ecuador, es formar profesionales agropecuarios y ambientales al más alto nivel, cuyo ejercicio esté marcado por un desempeño profesional ético, solidario, honesto y de responsabilidad social y ambiental permanente, que permita elevar la masa crítica de conocimientos de la sociedad. El proceso contará con las facilidades y recursos tecnológicos que permitan un proceso enseñanza-aprendizaje, explicación-comprensión de calidad y que además facilite la elaboración de propuestas de desarrollo para el sector agropecuario convirtiéndose en un pilar fundamental del plan de desarrollo del estado.





¹Fuente:http://www.uagraria.edu.ec/trasparencia/estatutos/Estatuto%20UAE%20aprobado%20por%20el%20CES%20Nov_2013.PDF

4 VISIÓN²

La Visión de la Universidad Agraria del Ecuador es ser una institución de educación superior que propenderá a la preservación de la flora, fauna y el banco de germoplasma del país, y promoverá la mitigación de los impactos ambientales en el uso de los recursos naturales renovables y no renovables.

Será una institución que desarrollará procesos productivos innovadores respondiendo a la demanda de la sociedad y del Estado con técnicas no invasivas y procesos renovables, sostenibles, (orgánicos) con el menor deterioro y uso de los recursos naturales renovables y no renovables.

La Universidad Agraria del Ecuador "promueve un proceso que configure la realización de una verdadera revolución agropecuaria, entendida y ejecutada como un mecanismo de concertación político social, para mejorar el nivel de vida de la sociedad rural, eliminar la pobreza y la marginalidad campesina, introducir sistemas modernos que nos permitan producir aprovechando las ventajas comparativas que nos brinda nuestro medio ambiente natural y las potencialidades del hombre ecuatoriano dedicado a la producción agrícola.

La Universidad Agraria del Ecuador, expresa su voluntad de ser la mejor contribuidora del sistema universitario para que se instaure un sistema de interrelación permanente entre todas las instituciones y personas involucradas en la educación agropecuaria, de suerte que haya un flujo de información e intercambio de experiencias que enriquezcan al quehacer diario de cada centro universitario".

Aspiramos que por la vía de la capacitación servir a toda la sociedad, con procesos de educación de por vida, con pensum académicos permanentemente actualizados, con una adecuada planificación curricular y con el apoyo logístico de tecnologías de avanzada. Aspiramos que la investigación identifique problemáticas actuales de los diferentes sectores sociales y procesos productivos, de igual forma que actividades como la labor comunitaria docente, estudiantil, administrativa, y la extensión agropecuaria, sirvan para divulgar las técnicas y tecnologías requeridas para solucionarlas.

Será la institución reconocida como centro de capacitación a lo largo y ancho del país y en prelación de orden prioriza:

La capacitación del aparato productivo agropecuario; y zero

• La mitigación de los impactos ambientales en el país y el mundo.

²Fuente:http://www.uagraria.edu.ec/trasparencia/estatutos/Estatuto%20UAE%20aprobado%20por%20el%20CES%20Nov_2013.PDF

5 METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL POA I CUATRIMESTRE 2019

Para dar cumplimiento a la evaluación de la ejecución del POA 2019, como lo establece el Reglamento de Elaboración y Evaluación de los Planes Operativos y Estratégicos Institucionales de la UAE aprobado por el H. Consejo Universitario de la Universidad Agraria del Ecuador con Resolución No. 099-2017 con fecha 24 de Febrero de 2017, se lo realizará de manera cuatrimestral, donde se evaluarán cada una de las actividades planificadas y ejecutadas.

Para ello se cuenta con el desarrollo de una metodología de seguimiento en la ejecución del POA 2019, (Tabla Nº 1), además de una matriz de seguimiento para evaluar cada cuatrimestre.

La metodología de calificación, consiste en la asignación de pesos porcentuales a las áreas de prioridad institucional. (Tabla Nº 2).

Tabla 1: Metodología de Seguimiento POA

	SIMBOLOGÍA			
	CUMPLIMIENTO	RESULTADO		
	90% hacia arriba	Cumplimiento Óptimo		
	entre 89% y 80%	Cumplimiento Parcial		
0	entre 79% y 70%	Bajo Cumplimiento		
0	debajo del 69%	Actividades Pendientes		

Fuente: Dirección de Planificación

Tabla 2: Metodología de Calificación al POA

UNIDADES	FÓRMULA						
EJECUTORAS	=(Promedio total Ejecutado I Cuatrimestre Área Ejecutoras * 60%)/Promedio Total Planificado I Cuatrimestre Área Ejecutoras)						
DE APOYO	=(Promedio total Ejecutado I Cuatrimestre Área Unidades de Apoyo*30%)/Promedio Total Planificado I Cuatrimestre Área Unidades de Apoyo)						
AGREGADORAS DE VALOR	=(Promedio total Ejecutado I Cuatrimestre Área Unidades Agregadoras de Valor *10%)/Promedio Total Planificado I Cuatrimestre Área Unidades Agregadoras de Valor)						

Fuente: Dirección de Planificación

Aplicando la metodología de seguimiento, la misma que fue socializada a las diferentes Unidades Académicas y Administrativas que conforman la UAE, se procedió a realizar el respectivo seguimiento y evaluación de cumplimiento del primer cuatrimestre del POA Institucional 2019.

Para ello, se procedió a categorizar el POA Institucional en: Actividades Académicas y Administrativas, siendo las primeras, la razón de ser de la Institución, procurando la mejora continua en la calidad de la educación; las segundas son las unidades de apoyo para la consecución de dicho objetivo.

6 PROCESO DE SEGUIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL – I CUATRIMESTRE POA 2019

El seguimiento al primer cuatrimestre del POA 2019, se desarrolló durante el mes de mayo de los corrientes con las unidades académicas y administrativas que forman parte del proceso, de conformidad al cronograma aprobado por la Máxima Autoridad, a través del visto bueno en el oficio No. 128-DPU-UAE-2019, de fecha 8 de mayo de 2019.

Mediante oficios Nos. 130-DPU-UAE-2019 y 131-DPU-UAE-2019, de fecha 10 de mayo de 2019, contando con la aprobación de la Máxima Autoridad, se procedió a notificar a las Unidades Académicas y Administrativas, respectivamente, sobre el cronograma de seguimiento y evaluación de las actividades planificadas en sus Planes Operativos Anuales dentro del primer cuatrimestre 2019 de la Planificación Operativa Anual.

Las mesas de trabajo desarrolladas para la evaluación del cumplimiento de actividades y avance de metas propuestas en los POA's se llevaron a cabo del 13 al 28 de mayo de 2019, aunque el cronograma contemplaba como fecha límite para la finalización de este proceso el 21 de mayo. Sin embargo, existieron unidades académicas y administrativas que solicitaron reprogramación de fechas mediante correos electrónicos y oficios, por cuanto en esas fechas algunas áreas estuvieron involucradas en el desarrollo de eventos programados con anterioridad.

Cabe indicar que las reprogramaciones efectuadas a las unidades administrativas y académicas que solicitaron prórrogas, contribuyeron a que exista una ampliación a los plazos estimados dentro de la planificación inicial que afectó la fecha de presentación del informe general de cumplimiento.

7 SEGUIMIENTO POA 2019 - I CUATRIMESTRE DE EVALUACIÓN

7.1 Cumplimiento de los OEI's

Los Objetivos que integran el nuevo Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2019-2023, sustentan la articulación de los programas, proyectos y actividades contempladas en los planes operativos anuales y los resultados alcanzados en las evaluaciones al cumplimiento de indicadores y metas propuestas a partir del este primer cuatrimestre (IC-2019), son los siguientes:

Ilustración 1.- Objetivos Estratégicos PEDI 2019-2023

Objetivo 1: Formar profesionales de manera integral en los niveles de pregrado y postgrado, comprometidos con el desarrollo del país, aplicando las mejores prácticas docentes.

Objetivo 2.- Incrementar la investigación y producción científica de la universidad generando conocimiento e innovación, a fin de afrontar las necesidades de la sociedad en el contexto nacional e internacional.

Objetivo 3.- Fortalecer el vínculo entre la comunidad universitaria y la sociedad eminentemente agrícola mejorando las destrezas de sus estudiantes en el contexto de la realidad del país.

Objetivo 4.- Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión institucional de manera que se promueva el mejoramiento continuo de los apoyos a los servicios brindados.

Fuente: PEDI 2019-2023

Con base en las metas de la planificación estratégica se realizó el seguimiento al I cuatrimestre del año 2019, donde se evaluaron los Objetivos Estratégicos Institucionales – OEI's que se encuentran articulados al nuevo Plan Estratégico de Desarrollo Institucional, PEDI 2019 - 2023, aprobado por el H. Consejo Universitario mediante Resolución Nº 330-2018 del 29 de junio de 2018, considerando cada una de las actividades encaminadas a alcanzar dichos objetivos; a continuación se presenta el siguiente cuadro donde se detallan los porcentajes de cumplimiento en relación de lo planificado con lo ejecutado. (Tabla Nº 3).

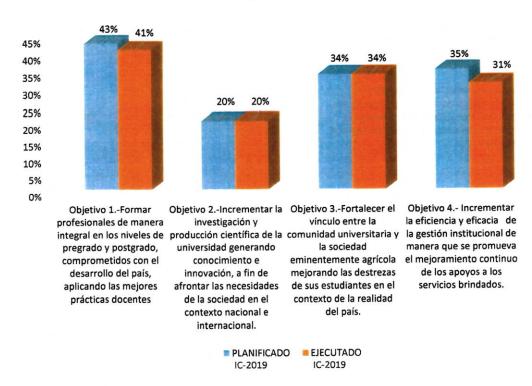
Tabla 3: Cumplimiento por OEI's - I Cuatrimestre POA 2019

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PLANIFICADO IC-2019	EJECUTADO IC-2019	CUMPLIMIENTO IC-2019	SEMÁFORO
Objetivo 1Formar profesionales de manera integral en los niveles de pregrado y postgrado, comprometidos con el desarrollo del país, aplicando las mejores prácticas docentes	43%	41%	96%	•
Objetivo 2Incrementar la investigación y producción científica de la universidad generando conocimiento e innovación, a fin de afrontar las necesidades de la sociedad en el contexto nacional e internacional.	20%	20%	100%	
Objetivo 3Fortalecer el vínculo entre la comunidad universitaria y la sociedad eminentemente agrícola mejorando las destrezas de sus estudiantes en el contexto de la realidad del país.	34%	34%	100%	٠
Objetivo 4 Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión institucional de manera que se promueva el mejoramiento continuo de los apoyos a los servicios brindados.	35%	31%	89%	0

Fuente: Dirección de Planificación

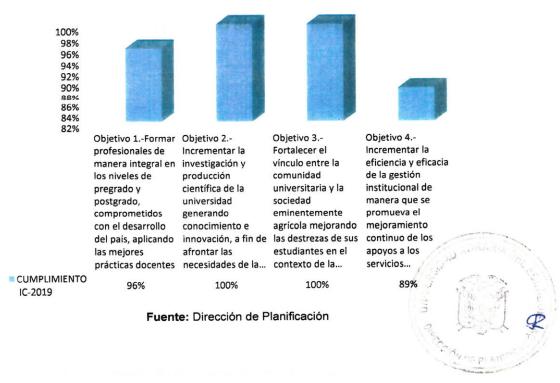
Como indica la tabla Nº 3, además de los Gráficos Nº 1 y Nº 2 que se presentan a continuación, se evidencia la participación de cada uno de los Objetivos Estratégicos Institucionales, con respecto al cumplimiento en la ejecución de las actividades enmarcadas en el POA de conformidad a lo planificado.

Cumplimiento de OEI's



Fuente: Dirección de Planificación

Gráfico 2: Porcentaje consolidado de cumplimiento por OEI's



- El Objetivo 1.- Formar profesionales de manera integral en los niveles de pregrado y postgrado, comprometidos con el desarrollo del país, aplicando las mejores prácticas docentes, se relaciona netamente a la razón de ser de la Institución evidenciando un cumplimiento del 96% en el I Cuatrimestre del POA 2019.
- El Objetivo 2.- Incrementar la investigación y producción científica de la universidad generando conocimiento e innovación, a fin de afrontar las necesidades de la sociedad en el contexto nacional e internacional, se relaciona con la Investigación y su aporte Institucional representa un 100% de cumplimiento en sus actividades de acuerdo al seguimiento realizado en el primer Cuatrimestre POA 2019.
- El Objetivo 3.- Fortalecer el vínculo entre la comunidad universitaria y la sociedad eminentemente agrícola mejorando las destrezas de sus estudiantes en el contexto de la realidad del país, que está enfocado al Vínculo con la Comunidad, el cual ha alcanzado un 100% de cumplimiento evidenciándose un alto porcentaje de ejecución de acuerdo a lo programado.
- El Objetivo 4.- Incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión institucional de manera que se promueva el mejoramiento continuo de los apoyos a los servicios brindados evidencia un 89% de cumplimiento en la ejecución de acuerdo a lo planificado.

7.2 Cumplimiento por Tipo de Unidad.

Tabla 4: Cumplimiento por Tipo de Unidades I Cuatrimestre POA 2019

TIPO DE UNIDAD	Planificado I	Ejecutado I	Cumplimiento	Semáforo
Académica	38%	37%	98%	111
Administrativa	34%	30%	87%	

Fuente: Dirección de Planificación

Considerando que las Unidades se encuentran clasificadas en Académicas y Administrativas, las Unidades Académicas presentan un porcentaje de ejecución del 37%, que equivale al 98% de cumplimiento de acuerdo a lo planificado; y las Unidades Administrativas presentan un porcentaje de ejecución del 30% lo que significa un 87% de cumplimiento respecto de lo planificado en este primer cuatrimestre del POA 2019.

7.3 Cumplimiento por Función de las IES.

Tabla 5: Cumplimiento por Función de las IES - I Cuatrimestre POA 2019

FUNCIONES DE LA IES	PLANIFICADO I	EJECUTADO I	CUMPLIMIENTO	SEMÁFORO
Academia	43%	41%	96%	
Investigación	20%	20%	100%	
Vinculación	34%	34%	100%	dissiple 1
Organización	35%	31%	89%	

Fuente: Dirección de Planificación

En la **Tabla Nº 5** podemos observar el porcentaje de cumplimiento en relación a las funciones de las IES (Instituciones de Educación Superior), las mismas que son: Academia, Investigación, Vínculo con la Sociedad y Gestión Administrativa, mostrando el aporte generado por cada una de ellas respecto a lo planificado.

Se observa que existe un óptimo porcentaje de cumplimiento en la función **Academia** con un 96%, mismo que se encuentra estrechamente relacionado al Objetivo estratégico (OEI 1).

7.4 Aporte de las Unidades Académicas por Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI's).

Tabla 6: Aporte de las Unidades Académicas por OEI's

Unidad Académica	Objetivo 1		Objetivo 3	
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	N/A	100%	N/A	N/A
FACULTAD DE ECONOMÍA AGRÍCOLA	100%	N/A	100%	100%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	90%	N/A	100%	100%
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	N/A	100%	N/A	N/A
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	100%	100%	100%	100%
SIPUAE	88%	N/A	N/A	100%
VICERRECTORADO	N/A	N/A	N/A	100%
ADMISIÓN Y NIVELACIÓN	100%	N/A	N/A	100%

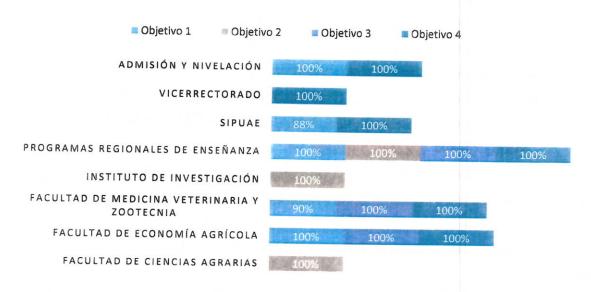
Nota: N/A significa No Aplica

Fuente: Dirección de Planificación

En la Tabla Nº 6 y en el Gráfico Nº 3 se muestra el aporte que han generado las Unidades Académicas en cada uno de los Objetivos Estratégicos Institucionales con su respectivo porcentaje de cumplimiento; a través de la misma se puede

evidenciar además el compromiso de las Unidades Académicas al desarrollar las actividades articuladas a los OEI's, aportando a la mejora continua y al logro de la excelencia académica liderada por las autoridades de la UAE.

Gráfico 3: Porcentaje de Aporte de las Unidades Académicas por OEI's



Fuente: Dirección de Planificación

Aporte de las Unidades Administrativas por Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI's).

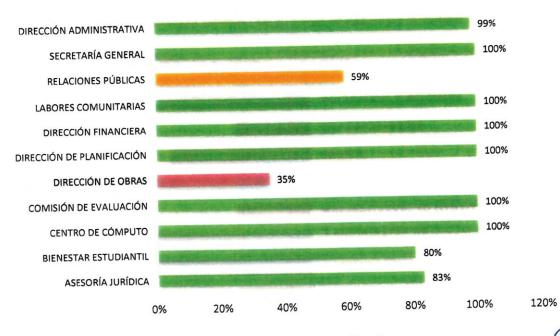
Tabla 7: Aporte de las Unidades Administrativas por OEI's

Unidad Administrativa	Objetivo 1	Objetivo 2	Objetivo 3	Objetivo 4
ASESORÍA JURÍDICA	N/A	N/A	N/A	83%
BIENESTAR ESTUDIANTIL	N/A	N/A	N/A	82%
CENTRO DE CÓMPUTO	N/A	N/A	N/A	100%
COMISIÓN DE EVALUACIÓN	N/A	N/A	N/A	100%
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	94%	N/A	N/A	100%
DIRECCIÓN DE OBRAS	N/A	N/A	N/A	60%
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	N/A	N/A	N/A	100%
DIRECCIÓN FINANCIERA	N/A	N/A	N/A	100%
LABORES COMUNITARIAS	N/A	N/A	N/A	100%
RELACIONES PÚBLICAS	N/A	N/A	N/A	70%
SECRETARÍA GENERAL Nota: N/A significa No Aplica	N/A	N/A	N/A	100%

Fuente: Dirección de Planificación

A través de la Tabla Nº 8 y en el Gráfico No.4, al igual que en los anteriores recuadros, se observan los porcentajes de cumplimiento de cada una de las unidades administrativas respecto de la ejecución de las actividades programadas para el primer cuatrimestre del 2019, reflejando su aporte a los OEI's.

Gráfico 4: % Aporte de Unidades Administrativas por OEI's



Fuente: Dirección de Planificación



7.6 Cumplimiento Ejecutado por Unidades Académicas del I Cuatrimestre - POA 2019

Tabla 8: Cumplimiento Unidades Académicas I Cuatrimestre POA 2019

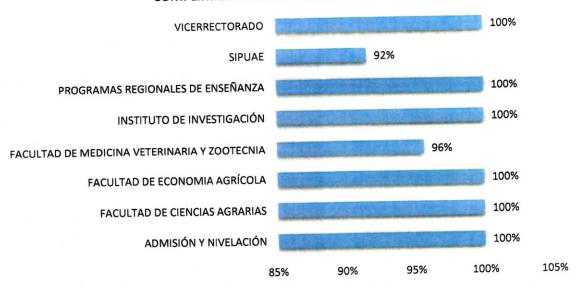
UNIDADES ACADÉMICAS	PLANIFICADO I	EJECUTADO I	CUMPLIMIENTO	SEMÁFORO
ADMISIÓN Y NIVELACIÓN	47%	47%	100%	•
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	30%	30%	100%	•
FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA	30%	30%	100%	•
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	39%	37%	96%	•
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	23%	23%	100%	
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	44%	44%	100%	•
SIPUAE	50%	45%	92%	•
ICERRECTORADO	33%	33%	100%	

Fuente: Dirección de Planificación

La Tabla Nº 8 y el Gráfico Nº 5 de manera general muestran el nivel de cumplimiento por parte de las Unidades Académicas, respecto de la ejecución de las actividades programadas, lo que demuestra el esfuerzo en conjunto de las Autoridades académicas para emprender las acciones pertinentes, a fin de ir en la búsqueda de la excelencia académica y mejora continua.

Gráfico 5: Cumplimiento de Unidades Académicas I Cuatrimestre POA 2019

CUMPLIMIENTO DE UNIDADES ACADÉMICAS



Fuente: Dirección de Planificación

7.6.1 Cumplimiento del I Cuatrimestre POA 2019 por Carreras

Tabla 9: Cumplimiento por Carreras- POA I Cuatrimestre

		FACULT	AD DE CIENCIAS A	GRARIAS		
CARRERAS	SEDES	PLANIFICADO III	EJECUTADO/ SEDES	CUMPLIMIENTO/ SEDES	CUMPLIMIENTO CARRERA	CUMPLIMIENTO FACULTAD
	GUAYAQUIL	30%	30%	100%	Sugar levi service	
NGENIERÍA EN	MILAGRO	30%	30%	100%	30%	
COMPUTACIÓN	EL TRIUNFO	30%	30%	100%	30%	
	NARANJAL	30%	30%	100%		
	GUAYAQUIL	30%	30%	100%		
INGENIERÍA	MILAGRO	30%	30%	100%	30%	
AGRONÓMICA	EL TRIUNFO	30%	30%	100%	30%	100%
AGRONOMICA	NARANJAL	30%	30%	100%		20076
	GUAYAQUIL	30%	30%	100%		
INGENIERÍA	MILAGRO	N/A	N/A	N/A	30%	
AMBIENTAL	EL TRIUNFO	N/A	N/A	N/A		
Cambridge of the	GUAYAQUIL	30%	30%	30%	SICH BY BY	La Tuetta
INGENIERÍA	MILAGRO	30%	30%	30%	30%	but and other
AGROINDUSTRIAL	EL TRIUNFO	N/A	N/A	N/A	EBHILLY BUT BUT	MATERIA PARE
CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	COL DEPART	FACULT	AD DE ECONOMÍA	AGRÍCOLA	阿利克 (新发)	HODISHE
CARRERAS	SEDES	PLANIFICADO III	EJECUTADO/SE DES	CUMPLIMIENTO/ SEDES	CUMPLIMIENTO CARRERA	FACULTAD
	GUAYAQUIL	30%	30%	100%		
ECONOMÍA	MILAGRO	30%	30%	100%	100%	
AGRÍCOLA	EL TRIUNFO	30%	30%	100%		100%
CIENCIAC	GUAYAQUIL	30%	30%	30%	100%	
CIENCIAS ECONÓMICAS	MILAGRO	30%	30%	30%	100%	OU AURARL

CARRERA	SEDES	PLANIFICADO III	EJECUTADO/SE DES	CUMPLIMIENTO/ SEDES	CUMPLIMIENTO CARRERA	CUMPLIMIENTO GENERAL
MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	GUAYAQUIL	38.67%	37%	96%	96%	96%

Fuente: Dirección de Planificación

En la tabla No. 9 se observa el promedio de cumplimiento del I cuatrimestre POA 2019 de cada una de las Facultades de nuestra Institución, distribuido por carreras en las sedes de Guayaquil, Milagro y El Triunfo, por lo que es importante resaltar que este análisis solo muestra el cumplimiento de las sedes que cuentan con carreras terminales.

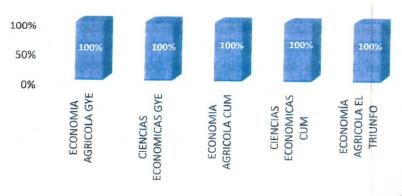
Gráfico 6: Cumplimiento por Carreras CC.AA. I Cuatrimestre 2019



Fuente: Dirección de Planificación

Gráfico 7: Cumplimiento Carreras FEA I Cuatrimestre 2019

FACULTAD DE ECONOMÍA AGRÍCOLA



Fuente: Dirección de Planificación

Gráfico 8: Cumplimiento Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia

MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA



Fuente: Dirección de Planificación

En los gráficos No.6, 7 y 8, se observa el promedio de cumplimiento por carreras de las Facultades de la UAE, correspondiente al primer cuatrimestre del POA 2019.

FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA

100%

FACULTAD DE ECONOMÍA AGRÍCOLA

30%
30%
100%

FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS

0%
20%
40%
60%
80%
100%
120%

Gráfico 9: Cumplimiento por Facultades - IC 2019

Fuente: Dirección de Planificación

CUMPLIMIENTO POR FACULTAD

■ EJECUTADO III

PLANIFICADO III

En el grafico No.9 se observa el promedio de cumplimiento de cada una de las Facultades en el tercer cuatrimestre del POA 2018. Cabe destacar que para el año 2019 se encontraba planificado ofertar la carrera de Medicina Veterinaria y Zootecnia en el campus Milagro, la misma que al momento se imparte en sede Guayaquil, dado su amplia demanda y al impacto que generaría la misma en dicha zona. Sin embargo, debido a la falta de infraestructura física y capacidad instalada en el campus Milagro, no se apertura. Se espera que dentro de los siguientes periodos oferten cupos para la carrera en mención.

7.6.2 Cumplimiento del I Cuatrimestre POA 2019 de Unidades Administrativas

Tabla 10.- Cumplimiento de Unidades Administrativas I Cuatrimestre POA 2019

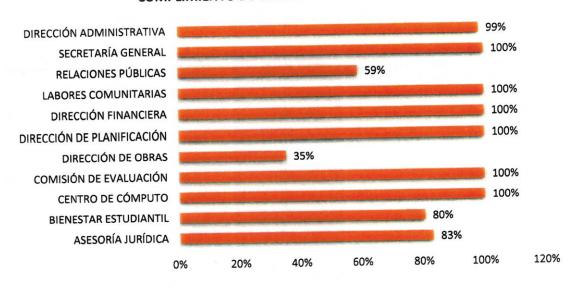
UNIDADES ADMINISTRATIVAS	PLANIFICADO I	EJECUTADO I	CUMPLIMIENTO	SEMAFORO
ASESORÍA JURÍDICA	33%	28%	83%	•
BIENESTAR ESTUDIANTIL	31%	25%	80%	
CENTRO DE CÓMPUTO	13%	13%	100%	•
COMISIÓN DE EVALUACIÓN	33%	33%	100%	•
DIRECCIÓN DE OBRAS	37%	13%	35%	•
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	53%	53%	100%	•
DIRECCIÓN FINANCIERA	33%	33%	100%	•
ABORES COMUNITARIAS	29%	29%	100%	•
ELACIONES PÚBLICAS	49%	29%	59%	•
CRETARÍA GENERAL	33%	33%	100%	•
RECCIÓN ADMINISTRATIVA	33,4%	32,9%	99%	•

Fuente: Dirección de Planificación 🙊



Gráfico 10.- Cumplimiento de Unidades Administrativas I Cuatrimestre POA 2019

CUMPLIMIENTO DE UNIDADES ADMINISTRATIVAS



Fuente: Dirección de Planificación

La Tabla Nº 10 y el Gráfico Nº 10 muestran de manera general el nivel de cumplimiento por parte de las Unidades Administrativas, respecto de la ejecución de las actividades programadas, lo que pone de manifiesto el esfuerzo en conjunto de los responsables de áreas y las autoridades, a fin de lograr eficiencia y eficacia en la Institución.

7.7 Evaluación del POA Institucional – I Cuatrimestre POA 2019

Tabla 11: Evaluación del POA Institucional – I Cuatrimestre POA 2019

UNIDADES DE PROCESOS	CUMPLIMIENTO
AGREGADORAS DE VALOR	
DMISIÓN Y NIVELACIÓN	100%
ENTRO DE CÓMPUTO	100%
OMISIÓN DE EVALUACIÓN	100%
DE APOYO	
SESORÍA JURÍDICA	83%
ENESTAR ESTUDIANTIL	80%
IRECCIÓN ADMINISTRATIVA	99% MARIA
DIRECCIÓN DE OBRAS	35%
NFORME DE SEGUIMIENTO I CUATRIMESTRE POA 2019	21

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN		100%
DIRECCIÓN FINANCIERA		100%
LABORES COMUNITARIAS		100%
RELACIONES PÚBLICAS		59%
SECRETARÍA GENERAL		100%
	EJECUTORAS	
FACULTAD DE ECONOMÍA AGRÍCOLA	September 2 Sec. Sept. S	100%
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS		100%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y Z	OOTECNIA	96%
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN		100%
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	The state of the s	100%
SIPUAE	strik men	92%
VICERRECTORADO		100%

Fuente: Dirección de Planificación

En la Tabla No. 11, se puede observar la desagregación de las Unidades Académicas y Administrativas en áreas institucionales, las cuales, según lo expuesto en la Tabla³ 2, se dividen en Ejecutoras, de Apoyo y Agregadoras de Valor; cuyo peso institucional corresponden al 60%, 30% y 10%, respectivamente, de acuerdo a la metodología explicada en el numeral 5 de este documento.

7.8 Cálculo del cumplimiento POA 2019 – I Cuatrimestre

A continuación, en la Tabla No. 12, se presenta un cuadro resumen del cumplimiento porcentual del POA 2019 – I Cuatrimestre, agrupadas por áreas; donde se muestra el cumplimiento porcentual del I cuatrimestre en: Ejecutoras 98%, de Apoyo 86%, y Agregadoras de Valor 100%, lo que corresponde a un 95% de cumplimiento institucional en el I Cuatrimestre POA 2019.

³Metodología De Seguimiento Y Evaluación POA

Tabla 12: Cálculo del cumplimiento POA 2019 – I Cuatrimestre

UNIDADES DE PROCESOS	CUMPLIMIENTO PORCENTUAL	PESOS	CUMPLIMIENTO INSTITUCIONAL
EJECUTORAS	98%	60%	59%
DE APOYO	86%	30%	26%
AGREGADORAS DE VALOR	100%	10%	10%
TOTAL CUMPLIMIENTO	95%		

Fuente: Dirección de Planificación

A continuación, se muestra la fórmula del cálculo del cumplimiento Institucional del Primer Cuatrimestre POA 2019.

W1: 60%; W2: 30%; W3: 10%

POA 2019

: E * W1 + A * W2 + V * W3

POA 2019: 98% * (60%) + 86% * (30%) + 100% * (10%)

CUMPLIMIENTO I Cuat. POA 2019: 95%

8 SEGUIMIENTO A EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

8.1 Asignación y Ejecución Presupuestaria Institucional por Programas 2019

Es importante efectuar un seguimiento a la ejecución presupuestaria de la Institución, con el propósito de demostrar la relación en el cumplimento del POA Institucional 2019 y los procesos económicos de los desembolsos efectuados para el logro de las metas, acorde a la articulación con los Objetivos Estratégicos Institucionales planteados.

A continuación se muestra, en la Tabla Nº13 y en el Gráfico Nº 11, la asignación y ejecución presupuestaria por programas con corte al 30 de abril de 2019, la cual evidencia la redistribución del presupuesto y la ejecución presupuestaria de cada uno de los programas.

Tabla 13: Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2019

PROGRAMA	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUTADO
82	FORMACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA	\$13.754.146,56	\$2.866.989,23	20,84%
83	GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	\$1.011.906,50	\$97.174,58	9,60%
84	GESTIÓN DE LA VINCULACIÓN CON LA COLECTIVIDAD	\$175.453,30	\$191,00	0,11%
22 a la 6120	FOMENTO Y DESARROLLO CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO	\$201.299,01	\$0,00	0,00%
d61000	ADMINISTRACIÓN CENTRAL	\$4.556.450,95	\$795.297,86	17,45%
	TOTAL	\$19.699.256,32	\$3.759.652,67	19,09%

Corte: 30 de Abril de 2019

Fuente: Dirección Financiera UAE

Gráfico 11: Montos de Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2019



Corte: 30 de abril de 2019

Fuente: Dirección Financiera UAE

Adicionalmente en el Gráfico Nº 12 se muestra el porcentaje de ejecución por programa donde:

 Formación y Gestión Académica alcanza un 20,84% cuyo programa se enfoca en cumplir con su razón de ser que es la de formar profesionales agropecuarios, fijándose como meta ser una institución con calidad y excelencia académica.

- Gestión de la Investigación obtuvo el 9,60% de ejecución, cuyo programa está vinculado a fomentar la producción científica mediante la ejecución de proyectos, artículos y libros.
- Gestión de la Vinculación alcanza el 0,11% de ejecución presupuestaria, programa que se encuentra vinculado al beneficio de la colectividad mediante proyectos de labor comunitaria, capacitación continua, prácticas pre profesionales, y vinculación docente en general.
- Administración Central presenta una ejecución del 17,45% que corresponde a la gestión administrativa en general.
- Fomento y Desarrollo Científico y tecnológico, que se destina para el pago de proyectos de arrastre, presenta hasta la fecha de corte 30 de abril de 2019 una ejecución de 0,00%



Gráfico 12: Porcentaje de Ejecución por Programas 2019

Corte: 30 de abril de 2019 Fuente: Dirección Financiera UAE

Se puede evidenciar que, a la fecha de corte de la información presupuestaria institucional, dentro del primer cuatrimestre POA 2019, la mayor ejecución corresponde al programa (82) Formación y Gestión Académica, del cual se destina los salarios a docentes, becas a estudiantes, adquisiciones y mejoras de infraestructura en el contexto académico.

Cabe indicar que dentro de cada programa se encuentran articulados proyectos de inversión, de acuerdo a la estructura programática que consta en la plataforma informática financiera e-SIGEF, aprobada por el Ministerio de Economía y Finanzas, y cuyos recursos disponibles, al 30 de abril de 2019, se encontraban en

25

proceso de asignación por parte del ministerio en mención; es decir, que se esperaría que dentro de los siguiente periodos cuatrimestrales de evaluación del Plan Operativo Anual 2019 se logre mejorar la ejecución presupuestaria respecto de la alcanzada en el primer cuatrimestre del año 2019 que fue de 19.09%.

Por ello la importancia de establecer acciones y esfuerzos conjuntos entre las Autoridades y las áreas estratégicas responsables de la ejecución del presupuesto de la Institución, a fin de enfocar y priorizar las necesidades institucionales hacia el desarrollo de los procesos y la gestión que permita cumplir de manera eficiente la ejecución presupuestaria con los recursos asignados por el Estado y percibidos por la Institución.

8.2 Asignación y Ejecución Presupuestaria por Grupo de Gastos 2019

Tabla 14: Asignación y Ejecución Presupuestaria por Grupo de Gastos 2019

GRUPO DE GASTOS	DESCRIPCIÓN	ASIGNADO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUTADO
510000	EGRESOS EN PERSONAL	\$11.196.672,02	\$11.820.095,00	\$3.070.575,86	25,98%
530000	530000 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO		\$3.594.957,18	\$301.308,78	8,38%
570000	OTROS GASTOS CORRIENTES	\$333.316,00	293,819.90	\$13.333,25	4,54%
580000	TRANSFERENCIAS O		\$782.415,00	\$354.452,86	45,30%
710000	GASTOS EN PERSONAL PARA INVERSIÓN	\$0,00	\$200.000,00	\$0,00	0,00%
730000	BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSION	\$0,00	\$53.020,80	\$0,00	0,00%
750000	OBRAS PÚBLICAS	\$0,00	\$2.517.167,11	\$0,00	0,00%
840000	BIENES DE LARGA DURACIÓN	\$2.077.680,44	\$437.781,33	\$19.981,92	4,56%
	TOTAL	\$18.588.949,44	\$19.699.256,32	\$3.759.652,67	19,09%

Corte: 30 de Abril de 2019

Fuente: Dirección Financiera UAE

Como se puede observar en la Tabla Nº 14, se detalla la asignación a inicios del 2019 y la ejecución del presupuesto por grupos de gastos con corte al 30 de abril de 2019. Dichos montos han sido devengados al I Cuatrimestre (Enero-Abril) del presente año, los mismos que demuestran la gestión de la Institución en la administración de sus recursos; es así que podemos indicar que se ha devengado \$ 3.759.652,67 en el I Cuatrimestre 2019 que corresponde al 19,09% de ejecución presupuestaria sobre el monto codificado de \$ 19.699.256,32, con corte al 30 de abril de 2019.

9 INVESTIGACIÓN

El Instituto de Investigación de la Universidad Agraria del Ecuador, es la unidad responsable de elaborar planes, programas y proyectos de investigación a desarrollarse en la Institución, que contribuirá en la formación científica de profesionales y estudiantes; y, propenderá a incrementar la capacidad productiva, tecnológica y la producción científica de la universidad generando conocimiento e innovación, a fin de afrontar las necesidades de la sociedad en el contexto nacional e internacional.

En la Tabla Nº 15 se observa que, durante el I Cuatrimestre del año 2019, período comprendido de enero a abril, se han aprobado 2 proyectos de investigación que cuentan con resolución de aprobación del H. Consejo Universitario.

Tabla 15.- Proyectos de Investigación desarrollados IC-2019

NOMBRE DEL PROYECTO	FACULTAD	ESTADO	RESOLUCIÓN DE APROBACIÓN (HCU)
STUDIO DE FACTORES EN LA PARICIÓN DE MALFORMACIÓN (Mango Niño) EN FRUTOS DE MANGO Mangífera indica)	CIENCIAS AGRARIAS	EN EJECUCIÓN	No. 004-2019 (16 de Enero de 2019)
EVALUACIÓN DEL USO DE SENSORES ÓPTICOS, EN LA DETECCIÓN DE CAMBIOS VEGETATIVOS PROVOCADOS EN CAÑA DE AZUCAR EN LA CUENCA BAJA DEL GUAYAS, ECUADOR.	CIENCIAS AGRARIAS	EN EJECUCIÓN	No. 025-2019 (16 de Enero de 2019)

Fuente: POA 2019 Instituto de Investigación

10 VÍNCULO CON LA COLECTIVIDAD

10.1 Labor Comunitaria – I Cuatrimestre 2019

La Universidad Agraria del Ecuador trabaja arduamente en el desarrollo de proyectos que tengan vínculos con la colectividad; estos proyectos son desarrollados generalmente por los estudiantes y tutorados por los docentes de las diferentes facultades que conforman la UAE.

En la Tabla Nº 16 se observa que durante el l Cuatrimestre del año 2019, período comprendido de enero a abril, se han cerrado (finalizado) un total de 116 proyectos, mientras que existen un total de 336 perfiles aprobados.

Asimismo, en este I cuatrimestre se suscribieron y se encuentran vigentes 76 convenios para la ejecución de labores comunitarias.

Una de las actividades que contribuyen al Objetivo Estratégico Institucional (OEI 3) es la Labor Comunitaria, la cual se destaca por la participación estudiante-docente al servicio de la comunidad. El impacto de estos proyectos es de gran valor, ya que los estudiantes transmiten a la comunidad el conocimiento adquirido en las aulas de clases.

Tabla 16: Proyectos de Labor Comunitaria Estudiantil 2019

FACULTAD	CARRERA	No. PERFILES APROBADOS	No. PROYECTOS CERRADOS - ABRIL 2019	PROYECTOS DE OTROS PERIODOS CERRADOS HASTA ABRIL DEL 2019
moid et es	AGROINDUSTRIAL GUAYAQUIL	43013 61 32	4	15
tob nessiv	AGROINDUSTRIAL MILAGRO	90000 14 H GOVE	6	25
2 000000000	AGRONOMÍA GUAYAQUIL	42	12	36
CIENCIAS	AGRONOMÍA MILAGRO	26	700 5 H	16
AGRARIAS	AMBIENTAL GUAYAQUIL	58	15	46
	AMBIENTAL MILAGRO	3	0	-1900/2000 V
desuguaste	COMPUTACIÓN GUAYAQUIL	20	1 0 6 pm	37
	COMPUTACIÓN MILAGRO	OS ercennede 201	8	20
	seez,67 active of monito	nords do \$ 3.75	no empey	
ECONOMÍA AGRÍCOLA	ECONOMIA AGRICOLA GUAYAQUIL	52	14	42
CAUSER AL	ECONOMIA AGRICOLA MILAGRO	18	8	18
	ECONOMIA AGRICOLA EL TRIUNFO	MENT EG 200 BUC	2000	0
MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA		36	41
	PROGRAMA REGIONALES DE ENSEÑANZA	tega de las zaig	o so so seed	105
ISTORIS RISUL	TOTALES	336	116	402

Fuente: POA 2019 Labores Comunitarias



11 CONCLUSIONES GENERALES

- Se realizó el seguimiento del I Cuatrimestre POA 2019 según el cronograma y la metodología dispuesta en la reglamentación vigente, donde se evaluó la gestión de las diferentes Unidades Académicas y Administrativas y se identificó el aporte de cada una de ellas a la consecución de los Objetivos Estratégicos Institucionales.
- El POA 2019 de la UAE está compuesto por 262 planes, programas, proyectos y/o actividades. Para el primer cuatrimestre se planificó ejecutar 144 planes, programas, proyectos y/o actividades entre las unidades académicas y administrativas.
- Es importante destacar que la Universidad Agraria del Ecuador es la pionera en haber implementado las Labores Comunitarias gracias a la visión del Dr. Jacobo Bucaram, fundador de la UAE, gestor de este gran proyecto que nuestra institución viene impulsando en el camino del tiempo, como aporte a la sociedad, tanto así que ha sido tomado como ejemplo para otras instituciones que han acogido este modelo.
- La Universidad Agraria del Ecuador presenta una ejecución presupuestaria del 19.09% en el l Cuatrimestre 2019, ya que se ha devengado hasta el 30 de abril de 2019 un monto de \$ 3.759.652,67 sobre el monto codificado de \$ 19.699.256.32.
- El POA 2019 en el l Cuatrimestre presenta un cumplimiento promedio del 95%, lo cual indica que se ha trabajado de manera conjunta entre las áreas académicas, administrativas y autoridades, para cumplir con las actividades acorde a lo planificado, contribuyendo así de manera significativa a la consecución de los Objetivos Estratégicos Institucionales.
- El desfase en la entrega de las asignaciones presupuestarias a la Universidad Agraria del Ecuador por parte del Ministerio de Finanzas continúan afectando a la planificación institucional y al desarrollo de proyectos de inversión, siendo éste un elemento recurrente y decisivo en la baja ejecución presupuestaria evidenciada en el presente cuatrimestre, por lo cual es importante establecer nuevas estrategias institucionales y mecanismos de acción conjunta con los todos los actores, a fin de dar cumplimiento a las actividades propuestas en el POA 2019, de manera prioritaria a las vinculadas a las funciones de Academia, Investigación y Vinculación que se continúan viendo afectadas, como por ejemplo el fortalecimiento de la planta docente con la contratación

de profesores con título de PhD y asignación de becas doctorales. Asimismo, se ve afectado el proceso de adquisiciones de bienes, contrataciones de servicios y ejecución de proyectos de inversión, incidiendo de una u otra manera en la ejecución de las actividades que están estratégicamente alineadas al nuevo PEDI 2019 – 2023 y a la planificación y gestión Institucional.

12 RECOMENDACIONES GENERALES

- Se recomienda a las áreas cuya ejecución de actividades estén vinculadas a otros departamentos y que su cumplimiento dependa de ello, emprender las debidas acciones con anticipación a los procesos de seguimiento y evaluación de la planificación operativa, y así no afectar la evaluación de su Planificación Operativa Anual.
- Para los procesos futuros de seguimiento y evaluación del POA, se recomienda a las Unidades Académicas y Administrativas presentar los medios de verificación en los términos propuestos dentro de la Planificación Operativa, a fin de sustentar y respaldar debidamente la ejecución de las actividades.
- Se recomienda a todas las Unidades acoger las observaciones y sugerencias descritas en los reportes individuales de seguimiento del POA, con la finalidad de ir cerrando las brechas de incumplimiento en determinadas actividades.
- Se sugiere a todas las Unidades Académicas y Administrativas efectuar un seguimiento interno mensual al Plan Operativo Anual y al Plan Anual de Contrataciones, a fin de evitar la acumulación de trabajo al cierre de cada cuatrimestre.
- Se sugiere fortalecer la gestión del Sistema de Posgrado de la UAE-SIPUAE, a fin de que continúe con los procesos vinculantes a la aprobación de nuevos proyectos de Maestrías, lo cual permitirá a la Institución generar recursos por autogestión.
- Se sugiere fortalecer la gestión de los Centros de Información Agraria (Bibliotecas) de la UAE, a fin de que se sistematicen los procesos de préstamos y gestión de libros, mediante la creación de un sistema o plataforma que permita acceso entre las distintas sedes, a fin de que los estudiantes tengan acceso al acervo bibliográfico de consultas, como

complemento fundamental y de apoyo dentro del ámbito de aprendizaje como investigativo.

- Se recomienda que la Dirección de Obras emprenda acciones conjuntas con las áreas responsables de la ejecución de proyectos de inversión contemplados en el PAI 2019, a fin de contribuir al desarrollo y ejecución eficiente a nivel programático y presupuestario.
- Se sugiere a la unidad de Relaciones Públicas que considere la planificación de actividades de conformidad a la disponibilidad presupuestaria y que coordine acciones con áreas vinculantes para la consecución de las metas planteadas.

13 RECOMENCIONES ESPECÍFICAS DEL PROCESO POR UNIDADES ACADÉMICAS Y ADMINISTRATIVAS

Se ha considerado pertinente incluir en este documento las recomendaciones específicas realizadas a cada una de las unidades académicas y administrativas evaluadas y que forman parte de la UAE, a fin de generar alertas tempranas para la toma de decisiones y correctivos a la gestión de cada área, en caso de ser necesarios, en función de los logros alcanzados y las metas propuestas.

En la Tabla No. 17 que se muestra a continuación, se describen las observaciones y recomendaciones que la Dirección de Planificación sugiere a cada una de las áreas evaluadas dentro del proceso de Seguimiento del Primer Cuatrimestre POA 2019:

Tabla 17.- Observaciones y recomendaciones específicas del Proceso

No.	Unidad	Cumplimiento IC-2019	Responsable de Unidad	Observaciones	Recomendaciones
1	Admisión y Nivelación	100,00%	Elsy Galarza	Presentó las evidencias acorde a las actividades planificadas y desarrolladas en el l cuatrimestre.	Se exhorta que mantenga el nivel de cumplimiento en los siguientes periodos de evaluación tal como se presentó en el I cuatrimestre POA 2019.





	Children Constitution				Co cucioro tomas como de la como
2	Bienestar Estudiantil	80,00%	Dr. Jackson Giunto Mina	Expresó que de manera general no evidencia atenciones médicas ni odontológicas entre los meses de enero a marzo acorde a lo planificado dentro del primer cuatrimestre, por motivos del período vacacional de los estudiantes y porque la máquina de servicio de odontología se encuentra averiada.	Se sugiere tomar en consideración el período en que los estudiantes se encuentran de vacaciones, puesto que esto afecta a la programación y al indicador de medición "porcentaje de atención", el mismo que se sugiere reformularlo para futuros procesos. Asimismo se recomienda que la unidad de odontología gestione las acciones necesarias para el mantenimiento permanente de las máquinas que brindan el servicio de odontología a la comunidad universitaria y la dotación de insumos necesarios.
3	Asesoría Jurídica	83,00%	Abg. Walter Santacruz	Señalaron que en el primer cuatrimestre, no existió requerimiento alguno por parte de las unidades académicas ni administrativas para la elaboración de nuevas normativas para la UAE.	Se recomienda para los futuros procesos de seguimiento generar acciones o insumos que permitan la elaboración y diagnóstico de nuevas normativas, políticas y procedimientos que deban elaborarse para la mejora de los procesos internos de la Institución.
4	Dirección de Obras	35,00%	Ing. Cesar Barros	No se evidencia la presentación del Plan de Mantenimiento de Infraestructura UAE, y como tal no existe la ejecución del mismo.	Se insta el cumplimiento de la actividad y que se presente la debida propuesta del Plan de Mantenimiento integral de infraestructura de la UAE para aprobación de la Máxima Autoridad y posteriormente presentar informes de ejecución, una vez que dicho plan se encuentre aprobado.
5	Dirección de Planificación	100,00%	Ing. Gisela Ríos F.	Presenta las evidencias acorde a las actividades planificadas y desarrolladas en el I cuatrimestre.	Se exhorta que mantenga el nivel de cumplimiento en los siguientes periodos de evaluación tal como se presentó en el I cuatrimestre POA 2019.
6	Dirección Financiera	100,00%	Ing. Gloria García	Presenta las evidencias acorde a las actividades planificadas y desarrolladas en el l cuatrimestre.	Se exhorta que mantenga el nivel de cumplimiento en los siguientes periodos de evaluación tal como se presentó en el I cuatrimestre POA 2019.
7	Facultad de Ciencias Agrarias	100,00%	Dra. Emma Jácome. (Decana)	En el 1 cuatrimestre POA_2019, la Facultad de CC.AA realizó el Congreso CITAMA en el cual participaron las carreras de Agronomía, Ambiental y Computación.	Se exhorta que mantenga el nivel de cumplimiento en los siguientes periodos de evaluación tal como se presentó en el I cuatrimestre POA 2019.



8	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia	96,00%	Dr. Kléver Cevallos. (Decano)	La actividad concerniente a la evaluación docente no sustentó evidencia dentro del periodo evaluado del POA (enero- abril), acorde a la programación propuesta por la Facultad.	Se recomienda que las actividades programadas sean cumplidas dentro del periodo planificado. De ser el caso que se presenten inconvenientes para el cumplimiento de la actividad evaluada, la justificación debe evidenciarse dentro de las fechas y periodo evaluado.
9	Facultad de Economía Agrícola	100,00%	Ing. Néstor Vera. (Decano)	La Facultad de Economía Agrícola presentó las evidencias acorde a las actividades planificadas en el I cuatrimestre.	Se exhorta que mantenga el nivel de cumplimiento en los siguientes periodos de evaluación tal como se presentó en el I cuatrimestre POA 2019.
10	Programas Regionales de Enseñanza	100,00%	Dra. Emma Jácome. (Coordinadora de PRE)	Presentó las evidencias acorde a las actividades planificadas y desarrolladas en el I cuatrimestre.	Se exhorta que mantenga el nivel de cumplimiento en los siguientes periodos de evaluación tal como se presentó en el I cuatrimestre POA 2019.
11	Labores Comunitarias	100,00%	Lsi. Guillemin Rojas	Presentó las evidencias acorde a las actividades planificadas y desarrolladas en el I cuatrimestre.	Se exhorta que mantenga el nivel de cumplimiento en los siguientes periodos de evaluación tal como se presentó en el I cuatrimestre POA 2019.
12	Instituto de Investigación	100,00%	Ing. Ahmed Elsalous Elkot	Presentó las evidencias acorde a las actividades planificadas y desarrolladas en el I cuatrimestre.	Se exhorta que mantenga el nivel de cumplimiento en los siguientes periodos de evaluación tal como se presentó en el I cuatrimestre POA 2019.
13	Vicerrectorado	100,00%	Ing. MSc. Javier Del Cioppo. PhD. (Vicerrector)	En este I cuatrimestre 2019 la unidad planificó solo la actividad de requerimiento de suministros de oficina, la cual fue cumplida satisfactoriamente.	Se exhorta que mantenga el nivel de cumplimiento en los siguientes periodos de evaluación tal como se presentó en el I cuatrimestre POA 2019.
14	Relaciones Públicas	59,00%	Lcda. Alexandra Zambrano	No se llevaron a cabo tres (3) actividades relacionadas con la elaboración y entrega de agendas Institucionales, así como el diseño del arte de la Revista Científica de la UAE "El Misionero del Agro" y no se realizaron gestiones para la solicitud de compra de equipos de oficina.	Se recomienda realizar la gestión pertinente para el cumplimiento de las actividades contempladas dentro de la planificación operativa con la debida anticipación, según corresponda. Así mismo, coordinar la obtención de la información que se requiera de otras Unidades, como el caso del diseño del arte de la Revista, que debió coordinarse con antelación con el Instituto de Investigación. En caso que se presenten inconvenientes para el cumplimiento de las actividades evaluadas, la justificación debe evidenciarse dentro de las fechas y periodo evaluado.

15	Centro de Cómputo	100,00%	Ing. Paul Burgos	Presentó las evidencias acorde a las actividades planificadas y desarrolladas en el I cuatrimestre.	Se exhorta que mantenga el nivel de cumplimiento en los siguientes periodos de evaluación tal como se presentó en el I cuatrimestre POA 2019.
16	Comisión de Evaluación	100,00%	Ing. MSc. Javier Del Cioppo. PhD. (Vicerrector)	Presentó las evidencias acorde a las actividades planificadas y desarrolladas en el I cuatrimestre.	Se exhorta que mantenga el nivel de cumplimiento en los siguientes periodos de evaluación tal como se presentó en el I cuatrimestre POA 2019.
17	Sistema de Posgrado	91,67%	Dr. Dédime Campos	Se encuentran en proceso de diseño nuevos proyectos de maestrías; sin embargo, al momento de la evaluación, no se contaba con informes de avance.	Se recomienda emprender acciones que promuevan y evidencien el avance del desarrollo de las propuestas de nuevas Maestrías para la UAE. Así también se recomienda que siga manteniendo el nivel de cumplimiento de las actividades planificadas en general.
18	Secretaría General	100,00%	Abg. Tatiana Villafuerte	Presentó las evidencias acorde a las actividades planificadas y desarrolladas en el I cuatrimestre.	Se exhorta que mantenga el nivel de cumplimiento en los siguientes periodos de evaluación tal como se presentó en el I cuatrimestre POA 2019.
19	Dirección Administrativa	99,00%	Dr. Kléver Cevallos.	El POA de la Dirección Administrativa está integrado por: Dirección Administrativa GYE-CUM, Talento Humano, y Centro de Información Agraria.	Se recomienda, para el Centro de Información Agraria, efectuar las acciones pertinentes a fin de gestionar la actualización e implementación de un sistema informático de préstamo de computadoras rápido y eficaz. Para las demás unidades que integran el POA de la Dirección Administrativa, se recomienda continuar manteniendo el nivel de cumplimiento óptimo en torno a las actividades planificadas.

Fuente: Dirección de Planificación

Así mismo se debe manifestar que dentro de los procesos cuatrimestrales de seguimiento al Plan Operativo anual de las unidades que conforman la UAE, la Dirección de Planificación realiza diversas gestiones de acompañamiento previo, a través de socializaciones y lineamientos puntuales encaminadas a mejorar el desempeño de las áreas en torno a la programación establecida en sus planes; igualmente, una vez realizado el seguimiento la unidad administrativa a cargo de la planificación genera los respectivos reportes individuales con observaciones y recomendaciones que se entregan a los responsables de las unidades académicas y administrativas a través de correo electrónico institucional para su consideración y aplicación en los futuros procesos de evaluación.

