

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR SECRETARIA GENERAL Campus Guayaquil: Av. 25 de Julio y Pio Jaramillo (Vía Puerto Marítimo) Teléfonos: 2439045

Casilla No Postal No.09-01-1248 www.uagraria.edu.ec Guayaquil-Ecuador

RESOLUCIÓN No.120 - 2019

Punto No. 27

El H. Consejo Universitario reunido en Sesión Ordinaria el día miércoles 27 de febrero del 2019, en el Salón Auditórium de la UA.E., TOMÓ CONOCIMIENTO del oficio No.054-DPU-UAE-2019, de fecha 26 de febrero del 2019, que remite la Ing. Gisela Ríos Fajardo, en calidad de Directora de Planificación, a la Dra. Martha Bucaram Leverone, Rectora de la U.A.E; mediante el cual, adjunta el Informe de Seguimiento del Tercer Cuatrimestre POA 2018, para su respectiva revisión y por su digno intermedio para la revisión y aprobación por parte del H. Consejo Universitario.

Resuelve: APROBAR por unanimidad el Informe de Seguimiento del Tercer Cuatrimestre POA 2018.

Ing. Martha Bucaram Leverone de Jorgge, PhD RECTORA

cc: Miembros del H. Consejo Universitario cc: Ing. Gisela Ríos – Directora de Planificación



UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR

Ing. MSc. Martha Bucaram Leverone de Jorgge, Ph.D RECTORA

> INFORME DE SEGUIMIENTO III CUATRIMESTRE POA 2018

Contenido

1 INT	TRODUCCION	3
2. MA	ARCO LEGAL	4
3 MI	SIÓN	5
4 VIS	SIÓN	6
5 ME	TODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL POA III CUATRIMESTRE 2018.	7
6 SEC	GUIMIENTO POA 2018 - III CUATRIMESTRE DE EVALUACIÓN	8
6.1	Cumplimiento de los OEl's	9
6.2	Cumplimiento por Tipo de Unidad.	12
6.3	Cumplimiento por Función de las IES.	13
6.4	Aporte de las Unidades Académicas y Administrativas a los OEI's	13
6.5	Cumplimiento de las Unidades Académicas por OEI's.	15
6.6	Cumplimiento de las Unidades Administrativas por OEI's.	16
6.7	Cumplimiento Ejecutado por Unidades Académicas III Cuatrimestre - POA 2018	18
6.8	Cumplimiento Unidades Administrativas III Cuatrimestre - POA 2018	19
6.9	Cumplimiento Unidades Académicas/Administrativas UAE - POA 2018 III Cuatri	mestre 20
6.10	Cumplimiento del III Cuatrimestre POA 2018 por Carreras	22
6.1	0.1 Programas Regionales de Enseñanza	25
6.11	Evaluación del POA Institucional – III Cuatrimestre POA 2018	26
6.12	Cálculo del cumplimiento POA 2018 – III Cuatrimestre	27
7 PLA	N ANUAL DE INVERSIONES 2018	28
7.1	Avance de Obras de la Universidad Agraria del Ecuador	28
8 SEG	GUIMIENTO A EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	30
8.1	Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2018	30
8.2	Asignación y Ejecución Presupuestaria por Grupo de Gastos 2018	32
9 VIN	CULO CON LA COLECTIVIDAD	34
9.1	Labor Comunitaria - III Cuatrimestre 2018	34
10	PRODUCTOS III CUATRIMESTRE POA 2018	35
10.1	Congresos y Eventos Académicos.	35
10.2	Producto 1: Artículos Científicos Regionales	35
10.3	Producto 2: Artículos Científicos de Alto Impacto	36
10.4	Producto 3: Convenios para Labor Comunitaria	36
11	CONCLUSIONES	GRARBIT
12	RECOMENDACIONES	38
		C. 1999/79

INDICE DE TABLAS	
Tabla 1: Metodología de Seguimiento POA	7
Tabla 2: Metodología de Calificación al POA	7
Tabla 3: Cumplimiento por OEI's - III Cuatrimestre POA 2018	10
Tabla 4: Cumplimento por Tipo de Unidades III Cuatrimestre POA 2018	12
Tabla 5: Cumplimiento por Función de las IES- III Cuatrimestre POA 2018	13
Tabla 6: Aporte de las Unidades Académicas y Administrativas a los OEl's	13
Tabla 7: Cumplimiento de las Unidades Académicas por OEl's	15
Tabla 8: Aporte al cumplimiento Unidades Administrativas por OEl's	16
Tabla 9: Cumplimiento Unidades Académicas III Cuatrimestre POA 2018	18
Tabla 10: Cumplimiento Unidades Administrativas III Cuatrimestre POA 2018	19
Tabla 11: Cumplimiento Unidades Académicas y Administrativas UAE POA 2018	20
Tabla 12: Cumplimiento por Carreras	22
Tabla 13: Evaluación del POA Institucional – III Cuatrimestre POA 2018	26
Tabla 14: Calculo del cumplimiento POA 2018 – III Cuatrimestre	28
Tabla 15: Avance de Obras Universitarias	29
Tabla 16 Ejecución presupuestaria PAI 2018	29
Tabla 17: Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2018	30
Tabla 18: Asignación y Ejecución Presupuestaria por Grupo de Gastos 2018	32
Tabla 19: Proyectos de Labor Comunitaria	34
Tabla 20: Congresos Nacionales e Internacionales	35
Tabla 21: Artículos científicos regionales	35
Tabla 22: Artículos Publicados de Alto Impacto	36
Tabla 23: Convenios Suscritos	36
Table 20. Convenios Gassitas,	
INDICE DE GRÁFICOS	
Gráfico 1 Cumplimiento Institucional por OEl's	11
Gráfico 2: Porcentaje de cumplimiento por OEI's	11
Gráfico 3: % Aporte de las Unidades Académicas por OEI's	16
Gráfico 4:% Aporte de Unidades Administrativas por OEl's	17
Gráfico 5: % Cumplimiento Unidades Académicas III Cuatrimestre POA 2018	18
Gráfico 6: % Cumplimiento Unidades Administrativas III Cuatrimestre POA 2018	20
Gráfico 7: % Cumplimiento Unidades Académicas/Administrativas UAE-POA2018.	22
Gráfico 8: Cumplimiento Carreras CC.AA. III Cuatrimestre 2018	23
Gráfico 9: Cumplimiento Carreras FEA III Cuatrimestre 2018	24
Gráfico 10: Cumplimiento Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia	24
Gráfico 11: Cumplimiento por Facultades	25
Grafico 12: Cumplimiento General de los PRE's	25
Gráfico 13: Cumplimiento de PRE III Cuatrimestre 2018	26
Gráfico 14: Montos de Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2018	31
Gráfico 15: Porcentaje de Ejecución por Programa 2018	32
Gráfico 16: Porcentaje de Fiecución por Grupo de Gastos 2018	33
Granco To: 1 biocinajo do Ejobadioji par Grapo do Esperante	KARAB

participation of the company of the

1 INTRODUCCIÓN

La Universidad Agraria del Ecuador, desde su creación, ha priorizado establecer planes, programas y proyectos orientados a cumplir con sus funciones sustantivas de: Docencia, Investigación, Vinculación con la Comunidad y Gestión Administrativa; por ello, la Institución ha implementado el seguimiento al Plan Operativo Anual que es una herramienta de supervisión y monitoreo de actividades que aportan a la planificación estratégica para realizar una programación anual de las actividades estratégicas definidas para el cumplimiento de la misión, visión, política y los objetivos institucionales.

Además, el Plan Operativo Anual de la Universidad Agraria del Ecuador es un elemento articulador de lo estratégico y lo operativo, que concreta las metas propuestas por la Institución en los distintos estamentos Académicos y Administrativos.

El Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, ex - Rector, creador y fundador de la Universidad Agraria del Ecuador, desde el inicio priorizó la ejecución de planes, programas y proyectos en beneficio de la planificación institucional; adicionalmente a esto, los POA's permiten supervisar y monitorear los objetivos, actividades, metas y resultados institucionales.

Durante el III Cuatrimestre del año 2018, la Dirección de Planificación realizó el seguimiento a la ejecución de las actividades planificadas de cada una de las unidades académicas y administrativas que conforman la Institución, acorde con la ejecución de los recursos presupuestarios asignados en el ejercicio fiscal. Igualmente, la evaluación permite hacer el seguimiento a las metas y destacar el alineamiento de la Institución al Plan Nacional de Desarrollo del "Toda una Vida 2017-2021", mediante el cumplimiento de las macro actividades programadas y evaluar la gestión y el desempeño de cada área.

Los resultados, producto del desempeño de las actividades, se evidencian en la aplicación de los indicadores, los mismos que permiten medir la implementación adecuada del POA en sus ámbitos de acción, partiendo de un adecuado ejercicio de planeación de actividades para trazar un horizonte de acción claro, apoyado con un seguimiento permanente que permite retroalimentar, evaluar lo programado y reorientar el rumbo del quehacer institucional, de ser necesario, para el cumplimiento de la misión institucional, que conflevan a la toma de decisiones orientadas a los integrantes de la misma, y dar cumplimiento de un eficiente proceso de enseñanza-aprendizaje en la formación de profesionales agropecuarios.

92

2 MARCO LEGAL

La elaboración y seguimiento del POA Institucional se sustenta en lo que establece el artículo 280 de la Constitución de la República, el cual determina que: "El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados. Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores".

Asimismo, en lo que indica la Disposición General Quinta de la Ley Orgánica de Educación Superior-LOES: "Las universidades y escuelas politécnicas elaborarán planes operativos y planes estratégicos de desarrollo institucional concebidos a mediano y largo plazo, según sus propias orientaciones. Estos planes deberán contemplar las acciones en el campo de la investigación científica y establecer la articulación con el Plan Nacional de Ciencia y Tecnología, Innovación y Saberes Ancestrales, y con el Plan Nacional de Desarrollo. Cada institución deberá realizar la evaluación de estos planes y elaborar el correspondiente informe, que deberá ser presentado al Consejo de Educación Superior, al Consejo de Evaluación, Acreditación y Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior y para efecto de la inclusión en el Sistema Nacional de Información para la Educación Superior, se remitirá a la Secretaria Nacional de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación".

De igual manera, la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP en su Art.7, determina: "Difusión de la Información Pública.- Por la transparencia en la gestión administrativa que están obligadas a observar todas las instituciones del Estado que conforman el sector público en los términos del artículo 118 de la Constitución Política de la República y demás entes señalados en el artículo 1 de la presente Ley, difundirán a través de un portal de información o página web, así como de los medios necesarios a disposición del público, implementados en la misma institución...(...)". Por ende, la Universidad Agraria del Ecuador, presenta su informe de seguimiento al POA 2018 del tercer cuatrimestre (periodo septiembre-diciembre).

©



3 MISIÓN1

La misión de la Universidad Agraria del Ecuador, es formar profesionales agropecuarios y ambientales al más alto nivel, cuyo ejercicio esté marcado por un desempeño profesional ético, solidario, honesto y de responsabilidad social y ambiental permanente, que permita elevar la masa crítica de conocimientos de la sociedad. El proceso contará con las facilidades y recursos tecnológicos que permitan un proceso enseñanza-aprendizaje, explicación-comprensión de calidad y que además facilite la elaboración de propuestas de desarrollo para el sector agropecuario convirtiéndose en un pilar fundamental del plan de desarrollo del estado.

¹Fuente:http://www.uagraria.edu.ec/trasparencia/estatutos/Estatuto%20UAE%20aprobado%20pof%20el%20CES%20Nov_2013.PDF

VISIÓN²

La Visión de la Universidad Agraria del Ecuador es ser una institución de educación superior que propenderá a la preservación de la flora, fauna y el banco de germoplasma del país, y promoverá la mitigación de los impactos ambientales en el uso de los recursos naturales renovables y no renovables.

Será una institución que desarrollará procesos productivos innovadores respondiendo a la demanda de la sociedad y del Estado con técnicas no invasivas y procesos renovables, sostenibles, (orgánicos) con el menor deterioro y uso de los recursos naturales renovables y no renovables.

La Universidad Agraria del Ecuador "promueve un proceso que configure la realización de una verdadera revolución agropecuaria, entendida y ejecutada como un mecanismo de concertación político social, para mejorar el nivel de vida de la sociedad rural, eliminar la pobreza y la marginalidad campesina, introducir sistemas modernos que nos permitan producir aprovechando las ventajas comparativas que nos brinda nuestro medio ambiente natural y las potencialidades del hombre ecuatoriano dedicado a la producción agrícola.

La Universidad Agraria del Ecuador, expresa su voluntad de ser la mejor contribuidora del sistema universitario para que se instaure un sistema de interrelación permanente entre todas las instituciones y personas involucradas en la educación agropecuaria, de suerte que haya un flujo de información e intercambio de experiencias que enriquezcan al quehacer diario de cada centro universitario".

Aspiramos que por la vía de la capacitación servir a toda la sociedad, conprocesos de educación de por vida, con pensum académicos permanentemente actualizados, con una adecuada planificación curricular y con el apoyo logístico de tecnologías de avanzada. Aspiramos que la investigación identifique problemáticas actuales de los diferentes sectores sociales y procesos productivos, de igual forma que actividades como la labor comunitaria docente, estudiantil, administrativa, y la extensión agropecuaria, sirvan para divulgar las técnicas y tecnologías requeridas para solucionarlas.

Será la institución reconocida como centro de capacitación a lo largo y ancho del país y en prelación de orden prioriza:

- La capacitación del aparato productivo agropecuario; y
- La mitigación de los impactos ambientales en el país y el mundo.

y agage narawagania ka marana na karata k

²Fuente:http://www.uagraria.edu.ec/trasparencia/estatutos/Estatuto%20UAE%20aprobado%20por CES%20Nov 2013.PDF

5 METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL POA III CUATRIMESTRE 2018

Para dar cumplimiento a la evaluación de la ejecución del POA 2018, como lo establece el Reglamento de Elaboración y Evaluación de los Planes Operativos y Estratégicos Institucionales de la UAE aprobado por el H. Consejo Universitario de la Universidad Agraria del Ecuador con Resolución No. 099-2017 con fecha 24 de Febrero de 2017, se lo realizará de manera cuatrimestral, donde se evaluarán cada una de las actividades planificadas y ejecutadas.

Para ello se cuenta con el desarrollo de una metodología de seguimiento en la ejecución del POA 2018, (Tabla Nº 1), además de una matriz de seguimiento para evaluar cada cuatrimestre.

La metodología de calificación, consiste en la asignación de pesos porcentuales a las áreas de prioridad institucional. (Tabla Nº 2).

Tabla 1: Metodología de Seguimiento POA

	SIMBOLOGÍA		
	CUMPLIMIENTO	RESULTADO	
•	90% hacia arriba	Cumplimiento Óptimo	
0	entre 89% y 80%	Cumplimiento Parcial	
0	entre 79% y 70%	Bajo Cumplimiento	
0	debajo del 69%	Actividades Pendientes	

Fuente: Dirección de Planificación

Tabla 2: Metodología de Calificación al POA

UNIDADES	FÓRMULA				
EJECUTORAS	=(Promedio total Ejecutado III Cuatrimestre Área Ejecutoras * 60%)/Promedio Total Planificado III Cuatrimestre Área Ejecutoras)				
DE APOYO	=(Promedio total Ejecutado III Cuatrimestre Área Unidades de Apoyo*30%)/Promedio Total Planificado III Cuatrimestre Área Unidades de Apoyo)				
AGREGADORAS DE VALOR	s =(Promedio total Ejecutado III Cuatrimestre Área Unidades Agregadoras de Valor *10%)/Promedio Total Planificado III Cuatrimestre Área Unidades Agregadoras de Valor)				

Fuente: Dirección de Planificación



Aplicando la metodología de seguimiento, la misma que fue socializada a las diferentes Unidades Académicas y Administrativas que conforman la UAE, se procedió a realizar el respectivo seguimiento y evaluación de cumplimiento del tercer cuatrimestre del POA Institucional 2018.

Para ello, se procedió a categorizar el POA Institucional en: Actividades Académicas y Administrativas, siendo las primeras, la razón de ser de la Institución, procurando la mejora continua en la calidad de la educación y las segundas son las unidades de apoyo para la consecución de dicho objetivo.

6 SEGUIMIENTO POA 2018 - III CUATRIMESTRE DE EVALUACIÓN

6.1 Proceso de Seguimiento

El proceso de seguimiento de POA 2018_III Cuatrimestre emprendido por la Dirección de Planificación, se fundamentó en la planificación previa del proceso a través de actividades emprendidas dentro de los plazos estimados, conforme se describe a continuación:

Actividades	Plazos/Cronograma
1 Elaboración y Aprobación de Cronograma seguimiento POA III Cuatrimestre.	Del 15 al 20 de diciembre de 2018
2 Notificación de Cronograma a Unidades Académicas y Administrativas.	Del 02 al 07 de enero de 2019
3 Desarrollo de Seguimiento a través de mesas de trabajo con Unidades Académicas y Administrativas.	Del 08 al 21 de enero de 2019
4 Solicitud de Prórrogas por parte de Unidades Académicas y Administrativas.	Del 22 al 31 de enero de 2019
5 Seguimiento a Unidades que solicitaron prórroga dentro del proceso.	Del 01 al 05 de febrero de 2019
6 Consolidación de reportes individuales en matriz general de seguimiento.	Del 06 al 11de febrero de 2019
7 Elaboración de matriz consolidada de seguimiento para construcción de reportes y gráficos de resultados.	Del 12 al 22 de febrero de 2019

SP



Dentro de la planificación propuesta por la Dirección de Planificación, las prórrogas al seguimiento concedidas a las unidades que lo solicitaron, contribuyeron a que exista una ampliación a los plazos estimados dentro de la planificación inicial.

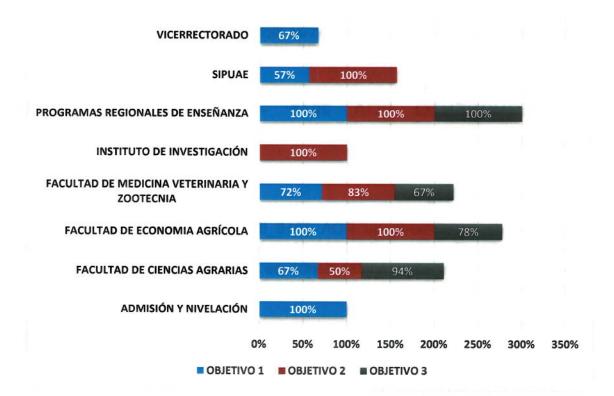


Gráfico 1: % Aporte de las Unidades Académicas por OEI's

6.2 Cumplimiento de los OEI's

Con base en las metas de la planificación estratégica se realizó el seguimiento al III cuatrimestre del año 2018, donde se evaluaron los Objetivos Estratégicos Institucionales – OEI's, que se encuentran articulados en el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional PEDI 2014 - 2018, aprobado por el H. Consejo Universitario mediante Resolución Nº 680-2013 del 16 de diciembre de 2013, considerando cada una de las actividades encaminadas a alcanzar dichos objetivos; a continuación se presenta el siguiente cuadro donde se detallan los porcentajes de cumplimiento en relación de lo planificado con lo ejecutado. (Tabla Nº 3).

Tabla 3: Cumplimiento por OEI's - III Cuatrimestre POA 2018

OEI	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO	SEMÁFORO
Objetivo 1Formar profesionales agropecuarios, ambientales y tecnológicos de pregrado y postgrado para impulsar el desarrollo nacional.	52%	45%	87%	0
Objetivo 2Potenciar investigaciones científicas que respondan a la problemática productiva del desarrollo costenible del sector agropecuario, utilizando los recursos naturales y tecnológicos.	51%	47%	92%	•
Objetivo 3Ofrecer servicios de extensión y desarrollo comunitario urbano y rural que amplíen el conocimiento,	50%	43%	86%	
nejorando las destrezas de la sociedad hacia la reconversión de la matriz productiva.	30%	4576	6076	
Objetivo 4Mejorar la eficiencia administrativa optimizando los recursos y procesos institucionales	47%	41%	87%	0

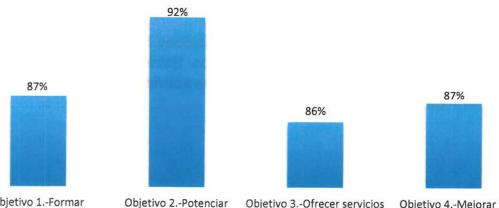
Como indica la tabla Nº 3, además de los Gráficos Nº 1 y Nº 2, se evidencia la participación de cada uno de los Objetivos Estratégicos Institucionales, con respecto al cumplimiento en la ejecución de las actividades enmarcadas en el POA de conformidad a lo planificado.



Gráfico 2.- Cumplimiento Institucional por OEI's



Gráfico 3: Porcentaje de cumplimiento por OEI's

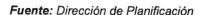


Objetivo 1.-Formar profesionales agropecuarios, investigaciones científicas ambientales y tecnológicos para impulsar el desarrollo desarrollo sostenible del nacional.

Objetivo 2.-Potenciar que respondan a la de pregrado y postgrado problemática productiva del sector agropecuario, utilizando los recursos naturales y tecnológicos.

de extensión y desarrollo comunitario urbano y rural optimizando los recursos y que amplíen el conocimiento, mejorando las destrezas de la sociedad hacia la reconversión de la matriz productiva.

Objetivo 4.-Mejorar la eficiencia administrativa procesos institucionales





- El Objetivo 1.- Formar profesionales agropecuarios, ambientales y tecnológicos de pregrado y postgrado para impulsar el desarrollo nacional, se relaciona netamente a la razón de ser de la Institución evidenciando un cumplimiento del 87% en el tercer cuatrimestre del POA 2018.
- El Objetivo 2.-Potenciar investigaciones científicas multidisciplinarias que respondan a la problemática productiva del desarrollo sostenible del sector agropecuario, utilizando los recursos naturales y tecnológicos, se relaciona con la Investigación y su aporte Institucional representa un 92% de cumplimiento en sus actividades de acuerdo al seguimiento realizado en el tercer cuatrimestre del POA 2018.
- El Objetivo 3.- Ofrecer servicios de extensión y desarrollo comunitario urbano y rural que amplíen el conocimiento, mejorando las destrezas de la sociedad hacia la reconversión de la matriz productiva, que está enfocado al Vínculo con la Comunidad, el cual ha alcanzado un 86% de cumplimiento evidenciándose un alto porcentaje de ejecución de acuerdo a lo programado.
- El Objetivo 4.- Mejorar la eficiencia administrativa optimizando los recursos y procesos institucionales, que concierne a la Gestión Administrativa evidencia un 87% de cumplimiento en la ejecución de acuerdo a lo planificado.

6.3 Cumplimiento por Tipo de Unidad.

Tabla 4: Cumplimiento por Tipo de Unidades III Cuatrimestre POA 2018

TIPO DE UNIDAD	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO III	SEMAFORO
ACADEMICA	50%	46%	92%	•
ADMINISTRATIVA	46%	40%	87%	0

Fuente: Dirección de Planificación

Considerando que las Unidades se encuentran clasificadas en Académicas y Administrativas, las Unidades Académicas presentan un porcentaje de ejecución del 46%, que equivale al 92% de cumplimiento de acuerdo a lo planificado; y las Unidades Administrativas presentan un porcentaje de ejecución del 40% lo que significa un 87% de cumplimiento respecto a lo planificado en este tercer cuatrimestre POA 2018.

6.4 Cumplimiento por Función de las IES.

Tabla 5: Cumplimiento por Función de las IES- III Cuatrimestre POA 2018

FUNCIONES DE LA IES	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO	SEMAFORO
Academia a promotoro a	52%	45%	87%	290 0 1
Investigación	51%	47%	92%	orte Onl
Gestión Administrativa	47%	41%	87%	abl oa
Vínculos con la Sociedad	50%	43%	86%	•

Fuente: Dirección de Planificación

En la **Tabla Nº 5** podemos observar el porcentaje de cumplimiento en relación a las funciones de las IES (Instituciones de Educación Superior), las mismas que son: Academia, Investigación, Vínculo con la Sociedad y Gestión Administrativa, mostrando el aporte generado por cada una de ellas respecto a lo planificado.

6.5 Aporte de las Unidades Académicas y Administrativas a los OEI's.

Tabla 6: Aporte de las Unidades Académicas y Administrativas a los OEI's

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO
Objetivo 1Formar profesionales agropecuarios, ambientales y tecnológicos de pregrado y postgrado para impulsar el desarrollo nacional.	52%	45%	87%
ADMISIÓN Y NIVELACIÓN	43%	43%	100%
BIENESTAR ESTUDIANTIL	53%	48%	91%
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	66%	44%	67%
FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA	53%	53%	100%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	67%	48%	72%
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	50%	50%	100%
SIPUAE	70%	40%	57%
VICERRECTORADO	46%	31%	67%

Objetivo 2Potenciar investigaciones científicas que respondan a la problemática productiva del desarrollo sostenible del sector agropecuario, utilizando los recursos naturales y tecnológicos.	51%	47%	92%
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	68%	34%	50%
FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA	62%	62%	100%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	52%	43%	83%
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	40%	40%	100%
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	69%	69%	100%
SIPUAE	33%	33%	100%
Objetivo 3Ofrecer servicios de extensión y desarrollo comunitario urbano y rural que amplíen el conocimiento, mejorando las destrezas de la sociedad hacia la reconversión de la matriz productiva.	50%	43%	86%
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	54%	51%	94%
FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA	40%	31%	78%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	60%	40%	67%
LABORES COMUNITARIAS	37%	37%	100%
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	57%	57%	100%
Objetivo 4Mejorar la eficiencia administrativa optimizando los recursos y procesos institucionales	47%	41%	87%
ADMISIÓN Y NIVELACIÓN	33%	33%	100%
ASESORÍA JURÍDICA	33%	33%	100%
CENTRO DE CÓMPUTO	54%	54%	100%
COMISIÓN DE EVALUACIÓN	33%	30%	91%
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	36%	30%	83%
DIRECCIÓN DE OBRAS	55%	38%	69%
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	53%	46%	87%
DIRECCIÓN FINANCIERA	34%	34%	100%
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	47%	47%	100%
FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA	49%	42%	86%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	45%	35%	78%
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	100%	100%	100% AGRAR
LABORES COMUNITARIAS	44%	44%	100%

PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	51%	51%	100%
RELACIONES PÚBLICAS	46%	41%	89%
SECRETARÍA GENERAL	54%	54%	100%
SIPUAE	50%	50%	100%
VICERRECTORADO	61%	61%	100%

En la Tabla Nº 6 se muestra el aporte de cada una de las Unidades Académicas y Administrativas a los Objetivos Estratégicos Institucionales, además de representar el nivel de cumplimiento de las mismas considerando su ejecución con respecto a lo programado en el III Cuatrimestre del 2018.

6.6 Cumplimiento de las Unidades Académicas por OEI's.

En la Tabla Nº 7 y en el Gráfico Nº 3 se muestra el aporte que han generado las Unidades Académicas en cada uno de los Objetivos Estratégicos Institucionales a través del cumplimiento de sus programas, proyectos y/ actividades; a través de la misma se puede evidenciar además el compromiso de las Unidades Académicas al desarrollar las actividades articuladas a los OEI's, aportando a la mejora continua y el logro de la excelencia académica liderada por las autoridades de la UAE.

Tabla 7: Cumplimiento de las Unidades Académicas por OEI's

RESULTADOS DEL III CUATRIMESTRE						
UNIDADES ACADÉMICAS	OBJETIVO 1	OBJETIVO 2	OBJETIVO 3	OBJETIVO 4		
ADMISIÓN Y NIVELACIÓN	100%	N/A	N/A	100%		
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	67%	50%	94%	100%		
FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA	100%	100%	78%	86%		
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	72%	83%	67%	78%		
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	N/A	100%	N/A	100%		
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	100%	100%	100%	100%		
SIPUAE	57%	100%	N/A	100%		
VICERRECTORADO	67%	N/A	N/A	100%		

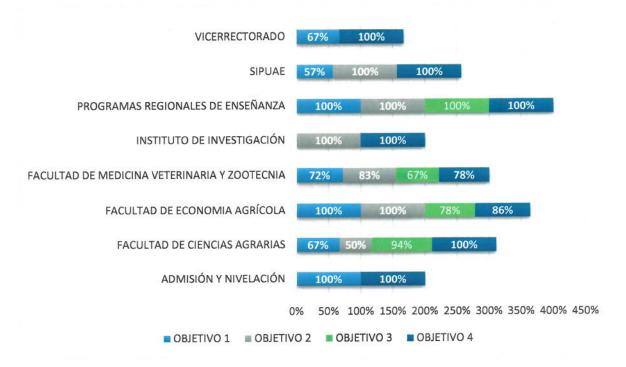
Nota: los campos con N/A significa No aplica

Fuente: Dirección de Planificación





Gráfico 4: % Aporte de las Unidades Académicas por OEI's



Cumplimiento de las Unidades Administrativas por OEl's. 6.7

Tabla 8: Aporte al cumplimiento Unidades Administrativas por OEI's

RESULTADOS DEL III CUATRIMESTRE					
UNIDADES ADMINISTRATIVAS	OBJETIVO 1	OBJETIVO 3	OBJETIVO 4		
ADMISIÓN Y NIVELACIÓN	100%	N/A	100%		
ASESORÍA JURÍDICA	N/A	N/A	100%		
BIENESTAR ESTUDIANTIL	91%	N/A	N/A		
CENTRO DE CÓMPUTO	N/A	N/A	100%		
COMISIÓN DE EVALUACIÓN	N/A	N/A	91%		
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	N/A	N/A	83%		
DIRECCIÓN DE OBRAS	N/A	N/A	69%		
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	N/A	N/A	87%		
DIRECCIÓN FINANCIERA	N/A	N/A	100%		
LABORES COMUNITARIAS	N/A	100%	100%		
RELACIONES PÚBLICAS	N/A	N/A	89%		
SECRETARÍA GENERAL	N/A	N/A	100%		

Nota: los campos con N/A significa No aplica

Fuente: Dirección de Planificación 矣





A través de la Tabla Nº 8 y en el Grafico No.4 al igual que en los anteriores recuadros, se observan los porcentajes de cumplimiento de cada una de las Unidades Administrativas respecto a la ejecución de las actividades programadas para el tercer cuatrimestre del 2018, reflejando su aporte a los OEI's.

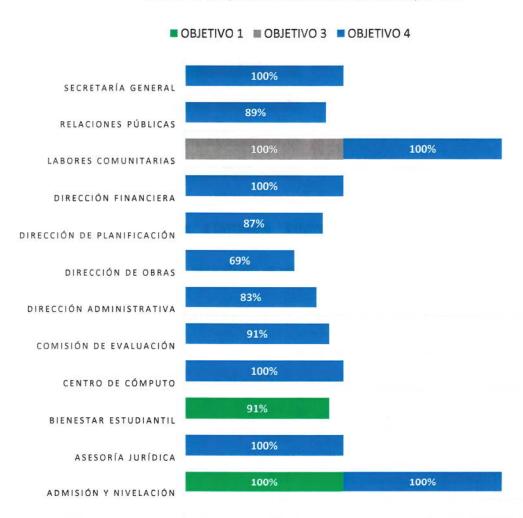


Gráfico 5.- % Aporte de Unidades Administrativas por OEI's

Fuente: Dirección de Planificación





Cumplimiento Ejecutado por Unidades Académicas III Cuatrimestre -**POA 2018**

Tabla 9: Cumplimiento Unidades Académicas III Cuatrimestre POA 2018

UNIDADES ACADÉMICAS	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	60%	44%	74%
FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA	51%	49%	96%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	58%	42%	73%
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	48%	48%	100%
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	55%	55%	100%
SIPUAE	51%	39%	77%
VICERRECTORADO	50%	39%	78%
TOTAL GENERAL	53%	45%	85%

Fuente: Dirección de Planificación

La Tabla Nº 9 y el Gráfico Nº 5 muestran un nivel de cumplimiento óptimo por parte de las Unidades Académicas del 85%, respecto a la ejecución de las actividades programadas, lo que demuestra el esfuerzo en conjunto de las autoridades académicas para emprender las acciones pertinentes, a fin de ir en la búsqueda de la excelencia académica y mejora continua.

Gráfico 6: % Cumplimiento Unidades Académicas III Cuatrimestre POA 2018



Fuente: Dirección de Planificación 🤗



6.9 Cumplimiento Unidades Administrativas III Cuatrimestre - POA 2018

Tabla 10: Cumplimiento Unidades Administrativas III Cuatrimestre POA 2018

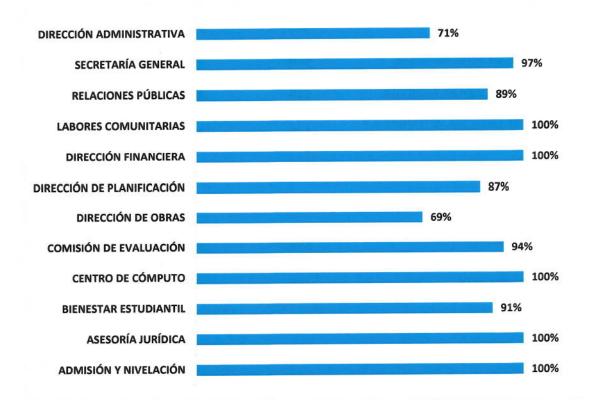
UNIDADES ADMINISTRATIVAS	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO
ADMISIÓN Y NIVELACIÓN	30%	30%	100%
ASESORÍA JURÍDICA	33%	33%	100%
BIENESTAR ESTUDIANTIL	53%	48%	91%
CENTRO DE CÓMPUTO	54%	54%	100%
COMISIÓN DE EVALUACIÓN	33%	31%	94%
DIRECCIÓN DE OBRAS	55%	38%	69%
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	53%	46%	87%
DIRECCIÓN FINANCIERA	34%	34%	100%
LABORES COMUNITARIAS	40%	40%	100%
RELACIONES PÚBLICAS	46%	41%	89%
SECRETARÍA GENERAL	54%	54%	97%
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	42%	30%	71%
TOTAL GENERAL	44%	40%	91%

Fuente: Dirección de Planificación

Se puede observar según lo expuesto la Tabla Nº 10 y el Gráfico Nº 6, que las Unidades Administrativas han alcanzado un cumplimiento óptimo del 91%, en este III cuatrimestre de evaluación con relación a la ejecución de las actividades planificadas para dicho periodo, lo que evidencia un alto compromiso de los directivos de la Institución.



Gráfico 7: % Cumplimiento Unidades Administrativas III Cuatrimestre POA 2018



6.10 Cumplimiento Unidades Académicas/Administrativas UAE - POA 2018 III Cuatrimestre

Tabla 11: Cumplimiento Unidades Académicas y Administrativas UAE POA 2018

UNIDADES ACADÉMICAS/ADMINISTRATIVAS	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO
ADMISIÓN Y NIVELACIÓN	30%	30%	100%
ASESORÍA JURÍDICA	33%	33%	100%
BIENESTAR ESTUDIANTIL	53%	48%	91%
CENTRO DE CÓMPUTO	54%	54%	100%
COMISIÓN DE EVALUACIÓN	33%	31%	94%
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	42%	30%	71%
DIRECCIÓN DE OBRAS	55%	38%	69%

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	53%	46%	87%
DIRECCIÓN FINANCIERA	34%	34%	100%
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	60%	44%	74%
FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA	51%	49%	96%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	58%	42%	73%
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	48%	48%	100%
LABORES COMUNITARIAS	40%	40%	100%
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	55%	55%	100%
RELACIONES PÚBLICAS	46%	41%	89%
SECRETARÍA GENERAL	54%	54%	97%
SIPUAE	51%	39%	77%
VICERRECTORADO	50%	39%	78%
TOTAL GENERAL	47%	42%	88%

Adicionalmente, tanto en la Tabla N° 11 como en el Grafico N° 7 se observa el cumplimiento de las Unidades tanto Académicas como Administrativas unificadas, dando como resultado un promedio del 88% de cumplimiento en la ejecución de las actividades sobre lo programado en el III Cuatrimestre 2018.



Gráfico 8: % Cumplimiento Unidades Académicas/Administrativas UAE-POA2018



6.11 Cumplimiento del III Cuatrimestre POA 2018 por Carreras

Tabla 12: Cumplimiento por Carreras

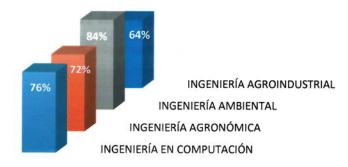
CARRERAS	SEDES	PLANIFICADO III	EJECUTADO/SEDES	CUMPLIMIENTO/ SEDES	CUMPLIMIENTO CARRERA	FACULTAD
	GUAYAQUIL	59%	46%	77,00%		E STANISI
INGENIERÍA EN	MILAGRO	58%	34%	59,00%	76%	
COMPUTACIÓN	EL TRIUNFO	50%	47%	94,00%		
	GUAYAQUIL	60%	47%	78,00%	72%	74%
INGENIERÍA	MILAGRO	58%	39%	67,00%		
AGRONÓMICA	EL TRIUNFO	46%	42%	91,00%		
	GUAYAQUIL	58%	49%	84%		
INGENIERÍA	MILAGRO	N/A	N/A	N/A	84%	
AMBIENTAL	EL TRIUNFO	N/A	N/A	N/A		
	GUAYAQUIL	59%	38%	64%		E SAR
INGENIERÍA	MILAGRO	58%	37%	64%	64%	BRARIA
AGROINDUSTRIAL	EL TRIUNFO	N/A	N/A	N/A	1/50	611

		FACI	ULTAD DE ECONOMÍA	AGRÍCOLA		
CARRERAS	SEDES	PLANIFICADO III	EJECUTADO/SEDES	CUMPLIMIENTO/ SEDES	CUMPLIMIENTO CARRERA	CUMPLIMIENTO FACULTAD
ECONOMÍA	GUAYAQUIL	55%	52%	95%		
AGRÍCOLA	MILAGRO	55%	52%	95%	95%	96%
Patriotics colerated and	EL TRIUNFO	41%	39%	95%		
CIENCIAS	GUAYAQUIL	47%	45%	96%		
ECONÓMICAS	MILAGRO	47%	45%	96%	96%	
Galery	grander.	FACULTAD D	E MEDICINA VETERIN	ARIA Y ZOOTECNIA	ALK TOTAL	
CARRERA	SEDES	PLANIFICADO III	EJECUTADO/SEDES	CUMPLIMIENTO/ SEDES	CUMPLIMIENTO CARRERA	CUMPLIMIENTO GENERAL
MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	GUAYAQUIL	67%	49%	73%	73%	73%

En la tabla No. 12 se observa el promedio de cumplimiento del III cuatrimestre POA 2018 de cada una de las Facultades de nuestra Institución, distribuido por carreras en las sedes de Guayaquil, Milagro y El Triunfo, por lo que es importante resaltar que este análisis solo muestra el cumplimiento de las sedes que cuentan con carreras terminales.

Gráfico 9: Cumplimiento Carreras CC.AA. III Cuatrimestre 2018

FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS



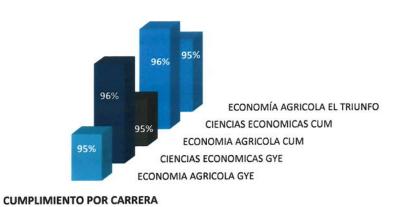
CUMPLIMIENTO POR CARRERA

Fuente: Dirección de Planificación 🖇





FACULTAD DE ECONOMÍA AGRÍCOLA



Fuente: Dirección de Planificación

Gráfico 11: Cumplimiento Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia

MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA



Fuente: Dirección de Planificación

En los gráficos No.8, 9 y 10, se observa el promedio de cumplimiento por carreras de las Facultades de la UAE, correspondiente al tercer cuatrimestre del POA 2018.

En el grafico No.11 se observa el promedio de cumplimiento de cada una de las Facultades en el tercer cuatrimestre del POA 2018. Cabe destacar que para el año 2018 se encontraba planificado ofertar la carrera de Medicina Veterinaria y Zootecnia en el campus Milagro, la misma que al momento se imparte en sede Guayaquil, dado su amplia demanda y al impacto que generaría la misma en dicha zona. Sin embargo, debido a la falta de infraestructura física y capacidad instalada en el campus Milagro, no se apertura. Se espera que dentro del año 2019 se oferten cupos para la carrera en mención.

FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y 42% ZOOTECNIA 58% FACULTAD DE ECONOMÍA AGRÍCOLA 49% 51% 74% **FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS** 44% 80% 100% 120% **■ CUMPLIMIENTO POR FACULTAD** ■ EJECUTADO III **■ PLANIFICADO III**

Gráfico 12: Cumplimiento por Facultades

Fuente: Dirección de Planificación

6.11.1 Programas Regionales de Enseñanza

Gráfico 13: Cumplimiento General de los PRE's



Fuente: Dirección de Planificación



En los Programas Regionales de Enseñanza de la UAE se difunde el conocimiento técnico que ha contribuido a la formación de nuevos profesionales prestando sus servicios en los lugares más alejados del país, participando así directa e indirectamente en los procesos de producción agropecuaria, generando prosperidad social, permitiendo la obtención de un título de tercer nivel tecnológico.

Tal como se aprecia en el Grafico No.12, se ha cumplido con el 100% en relación a lo planificado en el III Cuatrimestre POA 2018.

Gráfico 14: Cumplimiento de PRE III Cuatrimestre 2018

Programas Regionales de Enseñanza/SEDE



Fuente: Dirección de Planificación

Adicionalmente en el Grafico No. 13 se observa los porcentajes de cumplimiento de los programas El Triunfo y Naranjal respecto a la ejecución de las actividades programadas para el tercer cuatrimestre del 2018.

6.12 Evaluación del POA Institucional – III Cuatrimestre POA 2018

Tabla 13: Evaluación del POA Institucional – III Cuatrimestre POA 2018

UNIDADES DE PROCESOS	PLANIFICADO III	EJECUTADO III	CUMPLIMIENTO
AGREGAD	OORAS DE VALOR		98%
ADMISIÓN Y NIVELACIÓN	30%	30%	100%
CENTRO DE CÓMPUTO	54%	54%	100%
COMISIÓN DE EVALUACIÓN	33%	31%	94%

P

DE APOYO		Blancings A Ser	89%
ASESORÍA JURÍDICA	33%	33%	100%
BIENESTAR ESTUDIANTIL	53%	48%	91%
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	42%	30%	71%
DIRECCIÓN DE OBRAS	55%	38%	69%
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	53%	46%	87%
DIRECCIÓN FINANCIERA	34%	34%	100%
LABORES COMUNITARIAS	40%	40%	100%
RELACIONES PÚBLICAS	46%	41%	89%
SECRETARÍA GENERAL	54%	54%	100%
EJECUTORA	S		85%
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	60%	44%	73%
FACULTAD DE ECONOMÍA AGRÍCOLA	51%	49%	96%
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	58%	42%	73%
INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN	48%	48%	100%
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	55%	55%	100%
SIPUAE SYNUMBER OF STREET	51%	39%	77%
VICERRECTORADO	50%	39%	78%

En la Tabla No. 13, se puede observar la desagregación de las Unidades Académicas y Administrativas en áreas institucionales, las cuales según lo expuesto en la Tabla³ 2 se dividen en Ejecutoras, De Apoyo y Agregadoras de Valor; cuyo peso institucional corresponden al 60%, 30% y 10% respectivamente, de acuerdo a la metodología explicada en el numeral 5 de éste documento.

6.13 Cálculo del cumplimiento POA 2018 – III Cuatrimestre

A continuación se presenta un cuadro resumen del cumplimiento porcentual del POA 2018_III Cuatrimestre, agrupadas por áreas; donde se muestra un



³Metodología De Seguimiento Y Evaluación POA

cumplimiento porcentual del cuatrimestre en: Ejecutoras 85%, De Apoyo 89%, y Agregadoras de Valor 98%, lo que corresponde a un **88%** de cumplimiento institucional en el III Cuatrimestre POA 2018, según los pesos estipulados para cada una de ellas.

Tabla 14: Cálculo del cumplimiento POA 2018 – III Cuatrimestre

UNIDADES DE PROCESOS	CUMPLIMIENTO PORCENTUAL	PESOS	CUMPLIMIENTO INSTITUCIONAL
EJECUTORAS	85%	60%	51%
DE APOYO	89%	30%	27%
AGREGADORAS DE VALOR	98%	10%	10%
TOTAL CUMPLIMIENTO	INSTITUCIONAL		88%

Fuente: Dirección de Planificación

A continuación, se muestra el cálculo del cumplimiento Institucional del tercer Cuatrimestre POA 2018.

W1: 60%; W2: 30%; W3: 10%

POA 2017: E * W1 + A * W2 + V * W3

POA 2017: 85% * (60%) + 89% * (30%) + 98% * (10%)

CUMPLIMIENTO POA 2018: 88%

7 PLAN ANUAL DE INVERSIONES 2018

7.1 Avance de Obras de la Universidad Agraria del Ecuador

La Universidad Agraria del Ecuador, contó en el año 2018 con un Plan Anual de Inversiones - PAI 2018, aprobado por el H. Consejo Universitario a través de **Resolución No.241-A-2018**, del 14 de mayo del 2018, el mismo que se encontró compuesto por 16 proyectos de inversión.

Es importante indicar que el PAI 2018, no se ejecutó en su totalidad debido a que el presupuesto requerido no fue asignado por el Ministerio de Economía y Finanzas dentro del plazo programado; sin embargo, en el mes de noviembre dicho Ministerio

asignó los recursos solicitados, lo cual se destinó para la ejecución y culminación de 4 proyectos de inversión que se encontraban pendientes.

A continuación, en Tabla No.15, se muestra un cuadro resumen de los proyectos de inversión en ejecución al cierre del 2018:

Tabla 15: Avance de Obras Universitarias

TIPO (PROGRAMA, PROYECTO)	NOMBRE DEL PROGRAMA, PROYECTO	PORCENTAJE ACTUAL DE AVANCE POR OBRA (ACUMULADO)
PROYECTO	CONSTRUCCIÓN DE UN EDIFICIO PARA AUDITORIUM CON ARQUITECTURA GRECORROMANA, PARA LA CUM. CAPACIDAD 300 PERSONAS. AREA 740M2.	96,13%
PROYECTO	CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL EDIFICIO DE LA FACULTAD DE ECONOMIA AGRÍCOLA, EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA MILAGRO.	96,83%
PROYECTO	CONSTRUCCION DE EDIFICIO DE 16 AULAS, FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA, CAMPUS GUAYAQUIL.	90,81%

Corte: 31 de diciembre de 2018

Fuente: Dirección de Obras UAE

Asimismo, es importante indicar que, dentro del seguimiento de la ejecución presupuestaria del Plan Anual de Inversiones del año 2018, los recursos asignados para la ejecución de obras correspondieron a fondos provenientes de la devolución de IVA de años anteriores, que fueron concedidos por el Ministerio de Economía y Finanzas, en razón de contar con dictamen favorable de SENPLADES emitido mediante oficio Nro. SENPLADES-SIP-2018-0485-OF.

En tal sentido, a continuación, en tabla se muestra la ejecución presupuestaria de proyectos de inversión para el año 2018:

Tabla 16.- Ejecución presupuestaria PAI 2018

DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN
Presupuesto Asignado para Proyectos de Inversión	\$ 2.795.972,15	\$ 592.534,23	21.19%

Fuente: Dirección Financiera. Elaborado: Dirección de Planificación 矣





SEGUIMIENTO A EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2018 8.1

Es importante efectuar un seguimiento a la ejecución presupuestaria de la Institución, con el propósito de demostrar la relación en el cumplimento del POA Institucional 2018 y los procesos económicos de los desembolsos efectuados para el logro de las metas y Objetivos Estratégicos planteados.

A continuación, se muestra en la Tabla Nº16 y en el Gráfico Nº 14 la asignación y ejecución presupuestaria por programas con corte al 31 de Diciembre de 2018, la cual evidencia la redistribución del presupuesto en cada uno de los Objetivos Estratégicos Institucionales de la UAE, donde se puede observar la ejecución presupuestaria de cada uno de los programas.

Tabla 17: Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2018

PROGRAMA	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUTADO
82	FORMACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA	\$ 14.789.728,10	\$ 10.796.341,78	73,00%
83	GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	\$ 1.276.996,95	\$ 433.965,98	33,98%
84	GESTIÓN DE LA VINCULACIÓN CON LA COLECTIVIDAD	\$ 155.796,00	\$ 67.338,39	43,22%
01	ADMINISTRACIÓN CENTRAL	\$ 3.760.262,23	\$ 2.713.629,18	72,17%
22	INVERSION EN FOMENTO Y DESARROLLO CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO	\$ 867.449,59	\$ 235.734,31	27,18%
	TOTAL	\$ 20.850.232,87	\$ 14.247.009,64	68,33%

Corte: 31 de Diciembre de 2018

Fuente: Dirección Financiera UAE @





\$14.789.728,10 \$10.7 6.341,78 \$3,760,262,23 3.629,18 \$1.276.996,95 \$155,796.00 \$867,449,59 \$433.965,98 \$67.338,39 43,22%

Gráfico 15: Montos de Asignación y Ejecución Presupuestaria por Programas 2018

Corte: 31 de Diciembre de 2018

FORMACIÓN Y

GESTIÓN

ACADÉMICA

GESTIÓN DE LA

INVESTIGACIÓN

■ CODIFICADO

Fuente: Dirección Financiera UAE

GESTIÓN DE LA

VINCULACIÓN CON

LA COLECTIVIDAD

■ DEVENGADO

ADMINISTRACIÓN

CENTRAL

■ % EJECUTADO

Adicionalmente en el Gráfico Nº 15 nos indica el porcentaje de ejecución por programa donde:

- Formación y Gestión Académica alcanza un 73% lo cual indica que la institución se enfoca en cumplir con su razón de ser que es la de formar profesionales agropecuarios, fijándose como meta ser una institución con calidad y excelencia académica.
- Gestión de la Investigación obtuvo el 33,98% de ejecución, lo cual, a pesar del compromiso de la comunidad Universitaria por fomentar la producción científica mediante la ejecución de proyectos, artículos y libros, la falta de asignación de recursos a tiempo influyó en la ejecución alcanzada.
- Gestión de la Vinculación alcanza el 43,22% de ejecución presupuestaria, lo cual, pese a que se emprendieron acciones en pro de la colectividad mediante proyectos de labor comunitaria, capacitación continua, prácticas pre profesionales y vinculación docente en general, el desfase en la asignación del presupuesto por parte del ente rector de las finanzas públicas afectó a la ejecución programada. 🚜

\$235,734,31

INVERSION FN

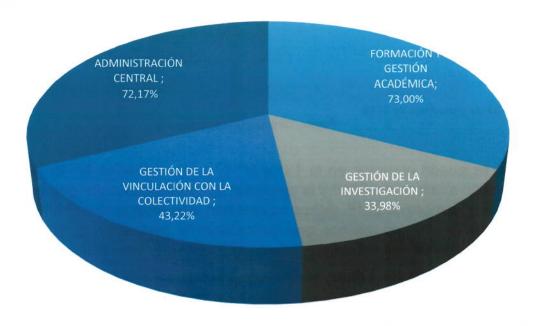
FOMENTO Y

DESARROLLO CIENTÍFICO Y

TECNOLÓGICO

 Administración Central presenta una ejecución del 72,17% que corresponde a la gestión administrativa en general.

Gráfico 16: Porcentaje de Ejecución por Programa 2018



Corte: 31 de diciembre de 2018

Fuente: Dirección Financiera UAE

Se puede evidenciar el compromiso efectuado por las autoridades de la Institución al enfocar el desarrollo de procesos y gestión para cumplir la ejecución presupuestaria con los recursos asignados.

8.2 Asignación y Ejecución Presupuestaria por Grupo de Gastos 2018

Tabla 18: Asignación y Ejecución Presupuestaria por Grupo de Gastos 2018

GRUPO DE GASTOS	DESCRIPCIÓN	ASIGNADO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUTADO
51	GASTOS EN PERSONAL	\$ 11'698.302,00	\$ 11'674.695,34	\$ 10'409.266,38	89,16%
53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	\$ 4'099.435,00	\$ 3'577.544,87	\$ 2'011.076,56	56,21%
57	OTROS GASTOS CORRIENTES	\$ 434.506,00	\$ 410.232,27	\$ 189.751,36	46,25%

P

	TOTAL	\$ 20'685.644,63	\$ 20'850.232,87	\$ 14'246.985,00	68,33%
99	OTROS PASIVOS	\$ 0,00	\$ 23.606,66	\$ 23.606,66	100,00%
84	BIENES DE LARGA DURACIÓN	\$ 3'962.299,63	\$ 1'343.786,33	\$ 303.785,02	22,61%
75	OBRAS PÚBLICAS	\$ 0,00	\$ 2.421.571,95	\$ 327.182,54	13,51%
73	BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSION	\$ 0,00	\$ 374.400,20	\$ 265.352,16	70,87%
58	TRANSFERENCIA Y DONACIONES CORRIENTES	\$ 491.102,00	\$ 1.024.395,25	\$ 716.964,32	69,99%

Corte: 31 de diciembre de 2018

Fuente: Dirección Financiera UAE

Como se puede observar en la Tabla Nº 17 y en el Gráfico Nº 16 se detalla la asignación a inicios del 2018 y la ejecución del presupuesto por grupos de gastos al 31 de Diciembre de 2018, dichos montos han sido devengados al III Cuatrimestre del presente año, los mismos que demuestran la gestión de la Institución en la administración de sus recursos.

Observando la Tabla Nº 17 podemos indicar que se ha devengado \$ 14'246.985,40 en el III Cuatrimestre 2018 que corresponde al 68,33% de ejecución presupuestaria sobre el monto codificado de \$ 20'850.232,87, con corte al 31 de diciembre de 2018.

 GASTOS EN **PERSONAL** 19,03% BIENES Y SERVICIOS OTROS PASIVOS **DE CONSUMO** 42.54% 9,34% **OTROS GASTOS CORRIENTES** 7,73% TRANSFERENCI BIENES DE LARGA. AY DURACIÓN **DONACIONES** 1,63% 19,72% OBRAS PÚBLICAS **BIENES Y SERVICIOS** 0,00% PARA INVERSION 0,00%

GR

Gráfico 17: Porcentaje de Ejecución por Grupo de Gastos 2018

Corte: 31 de Diciembre de 2018

Fuente: Dirección Financiera UAE



9 VINCULO CON LA COLECTIVIDAD

9.1 Labor Comunitaria - III Cuatrimestre 2018

La Universidad Agraria del Ecuador, trabaja arduamente en el desarrollo de proyectos de vínculos con la colectividad, estos proyectos son desarrollados generalmente por los estudiantes y tutorados por los docentes de las diferentes facultades que conforman la UAE.

Durante el III Cuatrimestre del año 2018, se han cerrado (finalizado) un total de 1260 proyectos, de los cuales 799 corresponden al año 2018 ya que se aprobaron en dicho periodo, y 461 proyectos correspondientes a otros períodos, los cuales fueron realizados por los estudiantes de la UAE tal como se observa en la tabla 18, cumpliendo así con sus prácticas de labor comunitaria. Asimismo, en este III cuatrimestre se suscribieron 216 convenios y se encuentran vigentes un total de 967.

Una de las actividades que contribuyen al Objetivo Institucional No. 3 es la Labor Comunitaria, la cual se destaca por la participación estudiante-docente al servicio de la comunidad. El impacto de estos proyectos es de gran valor, ya que los estudiantes transmiten a la comunidad el conocimiento adquirido en las aulas de clases.

Tabla 19: Proyectos de Labor Comunitaria

	UNIDAD	NO. PERFILES APROBADOS	NO. PROYECTOS CERRADOS
PROYECTOS DE LABOR COMUNITARIA	FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	493	428
	FACULTAD DE ECONOMÍA AGRICOLA GYE	59	57
	FACULTAD DE ECONOMÍA AGRICOLA CUM	29	45
	FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	69	99
	PROGRAMAS REGIONALES	150	170
Corte: 31 de Diciembre de 2018	TOTAL	800	799

Fuente: Informe de Labores Comunitarias POA 2018 IIIC





10 PRODUCTOS III CUATRIMESTRE POA 2018

A continuación, se presentan los productos o resultados más relevantes alcanzados dentro de la ejecución del Plan Operativo Anual al III Cuatrimestre-POA 2018, los mismos que se detallan en las siguientes tablas:

10.1 Congresos y Eventos Académicos

Tabla 20.- Congresos Nacionales e Internacionales

PUBLICACIÓN DE ARTÍCULOS CIENTÍFICOS REGIONALES				
UNIDAD	META POA 2018	Congresos realizados al III C-2018	AVANCE DE META	
FACULTAD DE ECONOMÍA AGRÍCOLA	2	2 abbabiuma ao	100%	
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	3	ta lau 2 d , she	67%	
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	1 10 A B	nelimatent sei	100%	

Fuente: POA 2018 Unidades Académicas

10.2 Producto 1: Artículos Científicos Regionales

Tabla 21.- Artículos científicos regionales

PUBLICACIÓN DE ARTÍCULOS CIENTÍFICOS REGIONALES				
UNIDAD	META POA 2018	Artículos científicos publicados al III C-2018	AVANCE DE META	
FACULTAD DE ECONOMÍA AGRÍCOLA	10	10	100%	
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	31	30	97%	
FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	12	10	83%	
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	9	9	100%	

Fuente: POA 2018 Unidades Académicas





10.3 Producto 2: Artículos Científicos de Alto Impacto

Tabla 22: Artículos Publicados de Alto Impacto

PUBLICACIÓN DE ARTÍCULOS CIENTÍFICOS REGIONALES				
UNIDAD	META POA 2018	Artículos científicos publicados al III C-2018	AVANCE DE META	
FACULTAD DE ECONOMÍA AGRÍCOLA	2	2	100%	
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS	21	12	57%	
FACULTAD D EMEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	2	3*	100%	
PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	1,000	m nu obegoes	100%	

^(*) Meta superada por encima del valor planificado

Fuente: POA 2018 Unidades Académicas

10.4 Producto 3: Convenios para Labor Comunitaria

Tabla 23: Convenios Suscritos

Convenios Suscritos					
ACTIVIDAD/META POA 2018	META POA 2018	No. Convenios vigentes 2018	Porcentaje de Cumplimiento		
Gestión y seguimiento de convenios de cooperación interinstitucional para la Vinculación con la Sociedad	100% de los convenios aprobados sean ejecutados para las actividades de vinculación con la sociedad	216	100%		

Fuente: POA 2018_Informe Labores Comunitarias





11 CONCLUSIONES

- Se realizó el seguimiento del III Cuatrimestre POA 2018 según el cronograma y la metodología planificada, donde se evaluó la gestión de las diferentes Unidades Académicas y Administrativas y se identificó el aporte de cada una de ellas a la consecución de los Objetivos Estratégicos Institucionales.
- Es importante destacar que la Universidad Agraria del Ecuador es la pionera en haber implementado las Labores Comunitarias gracias a la visión del Dr. Jacobo Bucaram, fundador de la UAE, gestor de este gran proyecto que nuestra Institución viene impulsando en el camino del tiempo, como aporte a la sociedad, tanto así que ha sido tomado como ejemplo para otros centros de educación superior que han acogido este modelo.
- La Universidad Agraria del Ecuador presenta una ejecución presupuestaria del 68,33% en el III Cuatrimestre 2018, ya que hasta el 31 de diciembre de 2018 se ha devengado un monto de USD \$ 14'246.985,00 sobre el monto codificado de USD \$ 20'850.232.87.
- El POA 2018 en el III Cuatrimestre presenta un cumplimiento promedio del 88% con respecto de las actividades programadas, lo cual indica que se ha trabajado de manera conjunta entre las áreas académicas, administrativas y autoridades, para cumplir con las actividades acorde a lo planificado, contribuyendo así de manera significativa a la consecución de los Objetivos Estratégicos Institucionales.
- Las dificultades financieras generadas por los organismos de control externos como es el Ministerio de Economía y Finanzas al no transferir los recursos correspondientes, han afectado a la planificación institucional y al desarrollo de proyectos de inversión, a la gestión de compras de bienes e insumos y/o servicios a través del portal de compras públicas (SERCOP), así como a la ejecución de capacitaciones por parte de la Unidad Administrativa de Talento Humano. Por lo cual se establecieron nuevas estrategias y se formularon mecanismos de acción conjunta con los actores institucionales, a fin de dar ccumplimiento a las actividades propuestas en el POA 2018, de manera prioritaria a las vinculadas a las funciones de Academia, Investigación y Organización; sin embargo de lo cual, se vieron afectadas y se puede citar como por ejemplo el fortalecimiento de la planta docente con la contratación de profesores con título de PhD., el otorgamiento de becas doctorales, la planificación y ejecución de concursos de mérito y oposición docente, incidiendo de una u otra manera en la ejecución de las actividades que están estratégicamente alineadas al PEDI 2014 - 2018. @

 El porcentaje de ejecución acumulado al 31 de diciembre del 2018, considerando el primero, segundo y tercer cuatrimestre, es del 87% del valor óptimo esperado correspondiente al 100%, lo que evidencia el compromiso institucional pese a las diversas dificultades que se presentaron en el transcurrir de la planificación y gestión operativa de la Universidad Agraria del Ecuador-UAE.

12 RECOMENDACIONES

- Se recomienda a las áreas cuya ejecución de actividades estén vinculadas a otras unidades administrativas y académicas, y que su cumplimiento dependa de ello, emprender las debidas acciones con anticipación a los procesos de seguimiento y evaluación de la planificación operativa, y así no afectar la evaluación de su Planificación Operativa Anual.
- Para los futuros procesos de seguimiento y evaluación del POA, se reitera en las recomendaciones realizadas a las Unidades Académicas y Administrativas de que es menester presentar los medios de verificación en los términos propuestos dentro de la Planificación Operativa, a fin de sustentar y respaldar debidamente la ejecución de sus actividades.
- Se recomienda a todas las unidades acoger las observaciones y sugerencias descritas en los reportes individuales de seguimiento del POA, con la finalidad de ir cerrando las brechas de incumplimiento en determinadas actividades.
- Se sugiere a todas las unidades académicas y administrativas efectuar un seguimiento interno mensual al Plan Operativo Anual y al Plan Anual de Contrataciones, a fin de optimizar el requerimiento de los recursos planificados y solicitados, así como evitar la acumulación de trabajo al cierre de cada cuatrimestre.

