

INFORME DE SEGUIMIENTO AL POA INSTITUCIONAL 2014

UNIVERSIDAD AGRARIA DEL
ECUADOR





UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR

INFORME DE SEGUIMIENTO AL POA 2014

INTRODUCCIÓN

El Plan Operativo Anual es una herramienta principal de la planificación estratégica para realizar una programación anual de las actividades estratégicas definidas para el cumplimiento de la política y los objetivos establecidos en el cumplimiento del que hacer institucional.

Este Plan Operativo Anual es un elemento articulador de lo estratégico y operativo, lo que significa que convierte a la planeación estratégica en acciones concretas.

El Plan Operativo Anual Institucional, permite orientar, consolidar y realizar el seguimiento de los objetivos, actividades, metas y resultados que la Universidad Agraria del Ecuador – UAE, realizó durante el 2014, acorde con la ejecución de los recursos presupuestarios asignados en el ejercicio fiscal. Igualmente, permite hacer el seguimiento a las metas y la contribución de la institución al Plan Nacional de Desarrollo del “Buen Vivir 2013 - 2017”, mediante el cumplimiento de las macro actividades programadas y evaluar la gestión y el desempeño de cada área.

Los resultados, producto del cumplimiento en el desempeño de las actividades, se evidencian en la aplicación de los indicadores, los mismos que permiten medir la implementación adecuada del POA en los tres ámbitos de acción esto es: un adecuado ejercicio de planeación de actividades para trazar un horizonte de acción claro, apoyado con un seguimiento permanente que permite retroalimentar, evaluar lo programado y reorientar el rumbo del quehacer institucional de ser necesario para el cumplimiento de la misión institucional.

MARCO LEGAL

El Marco Legal que motiva la elaboración de este informe de Seguimiento del POA 2014, se vincula con el Artículo 280 de la Constitución de la República el cual establece que el Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado Central y los gobiernos autónomos descentralizados.

Además de la importancia de dar cumplimiento a la Disposición Quinta de la Ley Orgánica de Educación Superior - LOES.- Las universidades y escuelas politécnicas elaborarán planes operativos y planes estratégicos de desarrollo institucional concebidos a mediano y largo plazo, según sus propias orientaciones. Estos planes deberán contemplar las acciones en el campo de la investigación científica

y establecer la articulación con el Plan Nacional de Ciencia y Tecnología, Innovación y Saberes Ancestrales, y con el Plan Nacional de Desarrollo.

Cada institución deberá realizar la evaluación de estos planes y elaborar el correspondiente informe, que deberá ser presentado al Consejo de Educación Superior, al Consejo de Evaluación, Acreditación y Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior y para efecto de la inclusión en el Sistema Nacional de Información para la Educación Superior, se remitirá a la Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación.

La LOTAID, también indica que es responsabilidad todos las instituciones que carácter público , tal como se contempla en el Art. 3 de dicha ley, por ente la Universidad Agraria del Ecuador, presenta su informe de seguimiento al POA 2014, considerando el Art. 7 de la LOTAID donde hace referencia a la Difusión de la información específicamente en el literal g.

METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO

El seguimiento de la ejecución del POA 2014, se realizó de manera cuatrimestral, donde se evaluó cada una de las actividades planificadas.

Para ello se contó con el desarrollo de una metodología de Elaboración de POA 2014, además de una matriz de seguimiento para evaluar cada cuatrimestre.

MISIÓN

Difundir el conocimiento teórico y aplicado para que los profesionales y, en general, todos los sectores e individuos que participan directa e indirectamente en los procesos de producción agropecuaria satisfagan sus objetivos e intereses a la vez que generan prosperidad social, respetando el medio ambiente, preservando la integridad de los recursos naturales y defendiendo la conservación de la biodiversidad.

VISIÓN

Las oportunidades de transformación productiva y desarrollo del Ecuador están fuertemente ligadas al sector agropecuario y a la correcta utilización de los Recursos Naturales Renovables. Frente a ello la Universidad Agraria del Ecuador, asume el compromiso de convertirse en un centro educativo del más alto nivel académico, investigativo, divulgativo y orientador en el sector agropecuario.

Propugnamos un proceso que configure la realización de una verdadera y profunda Revolución Agraria, entendida y ejecutada como un mecanismo de concertación político - social para mejorar el nivel de vida de la sociedad rural, eliminar la pobreza y la marginalidad campesina, introducir sistemas modernos que nos permitan producir, aprovechando las ventajas comparativas que nos brinda nuestro medio natural y las potencialidades del hombre ecuatoriano dedicado a la producción agrícola, por la vía de impulsar un proceso de formación educativa integral de los recursos humanos, entendiendo este proceso como la ruta crítica que deben atravesar los pueblos para lograr su desarrollo sostenible.

SEGUIMIENTO Y EJECUCIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

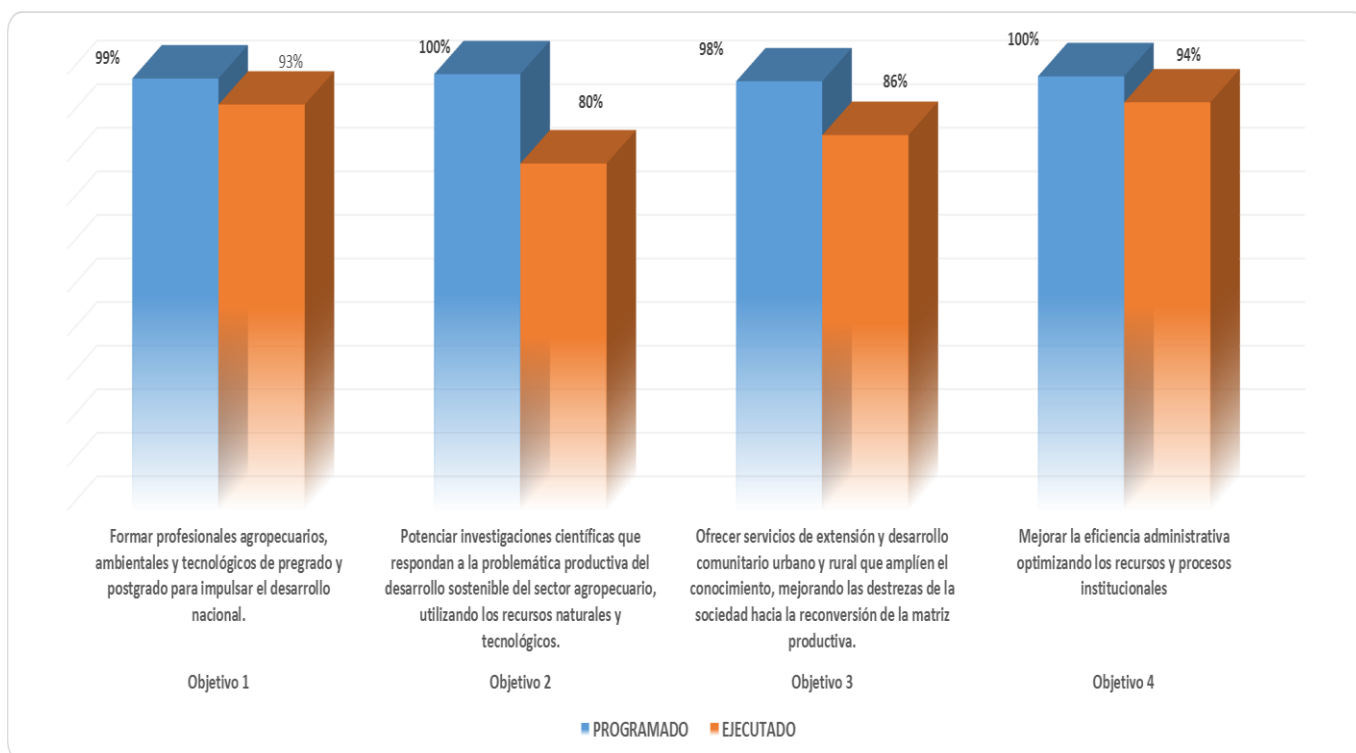
En base a las metas de la planificación estratégica se realizó el seguimiento cuatrimestral del año 2014, donde se evaluó los Objetivos Estratégicos Institucionales - OEI, que se encuentran contemplados tanto en el Plan Estratégico Institucional, como en el Plan de Fortalecimiento, considerando cada una de las actividades encaminadas al alcance de los mismo, a continuación presenta el siguiente cuadro de planificación y ejecución :

OBJETIVOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONALES		PROGRAMADO	EJECUTADO	NIVEL DE CUMPLIMIENTO
Objetivo 1	Formar profesionales agropecuarios, ambientales y tecnológicos de pregrado y postgrado para impulsar el desarrollo nacional.	99%	93%	94%
Objetivo 2	Potenciar investigaciones científicas que respondan a la problemática productiva del desarrollo sostenible del sector agropecuario, utilizando los recursos naturales y tecnológicos.	100%	80%	80%
Objetivo 3	Ofrecer servicios de extensión y desarrollo comunitario urbano y rural que amplíen el conocimiento, mejorando las destrezas de la sociedad hacia la reconversión de la matriz productiva.	98%	86%	88%
Objetivo 4	Mejorar la eficiencia administrativa optimizando los recursos y procesos institucionales	100%	94%	94%

Fuente: Matriz de Seguimiento Institucional POA 2014.

Elaborado: Dirección de Planificación.

Seguimiento: Dic. 2014



Fuente: Matriz de Seguimiento Institucional POA 2014.

Elaborado: Dirección de Planificación

El aporte de cada una de las actividades planificadas presentan un porcentaje de cumplimiento que entre el intervalo del $80\% \leq X \leq 99\%$, lo cual indica de que la gestión realizada por cada una de las Unidades tanto académicas como administrativas se encuentran enfocadas en el cumplimiento de los objetivos.

Sin embargo debemos enfocarnos en aquellas actividades que no se cumplieron e identificar los factores ya sean estos externos o internos, afectaron la ejecución.

- ✚ El Objetivo 1. Formar profesionales agropecuarios, ambientales y tecnológicos de pregrado y postgrado para impulsar el desarrollo nacional, presenta un nivel de cumplimiento del 94%, enfocado netamente a la labor académica, siendo la razón de ser de la Universidad Agraria del Ecuador, quien busca aportar al desarrollo nacional con la formación de profesionales en áreas pertinentes que contribuyan al desarrollo de la matriz productiva.
- ✚ Mientras que el Objetivo 4. Mejorar la eficiencia administrativa optimizando los recursos y procesos institucionales, enfocado en la administración eficiente de los recursos y que colabora directamente con el los demás OEI, presenta un porcentaje de cumplimiento del 94%.
- ✚ El Objetivo 3. Ofrecer servicios de extensión y desarrollo comunitario urbano y rural que amplíen el conocimiento, mejorando las destrezas de la sociedad hacia la reconversión de la matriz productiva, presenta un cumplimiento del 88%, por lo se debe identificar las principales actividades que al no presentar ejecución, afectaron al cumplimiento del mismo, es importante indicar que a este objetivo aportan todas las Unidades Académicas de la UAE.
- ✚ De igual manera el Objetivo 2. Potenciar investigaciones científicas que respondan a la problemática productiva del desarrollo sostenible del sector agropecuario, utilizando los recursos naturales y tecnológicos, que presenta un cumplimiento del 80%.

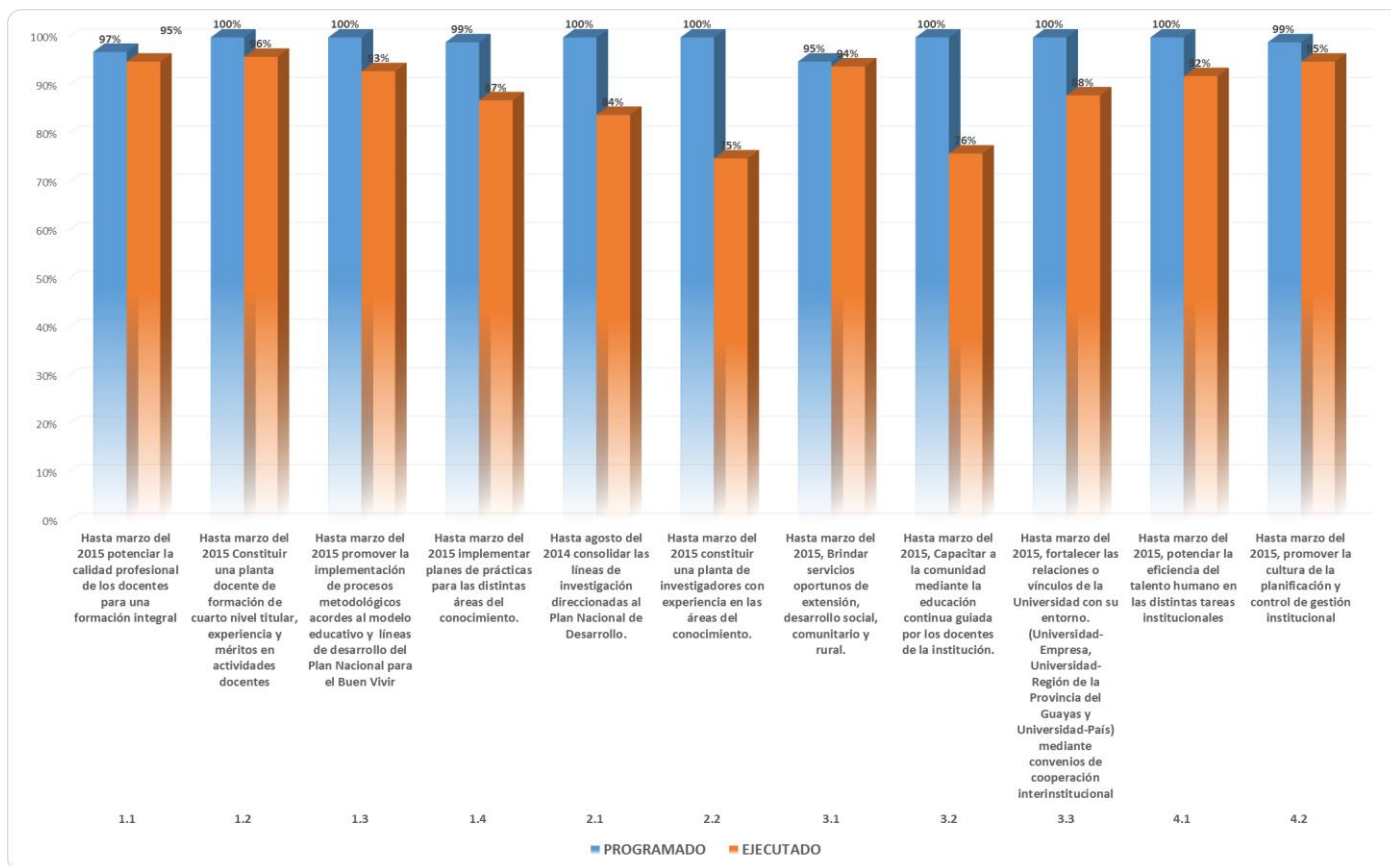
A continuación se presenta el detalle de cumplimiento de los objetivos Operativos, los cuales están alineados a los Objetivos estratégicos, y que contribuyen directamente al Plan de Fortalecimiento Institucional:

				PROGRAMADO	EJECUTADO	NIVEL DE CUMPLIMIENTO
Objetivo 1	Formar profesionales agropecuarios, ambientales y tecnológicos de pregrado y postgrado para impulsar el desarrollo nacional.	1.1	Hasta marzo del 2015 potenciar la calidad profesional de los docentes para una formación integral	97%	95%	98%
		1.2	Hasta marzo del 2015 Constituir una planta docente de formación de cuarto nivel titular, experiencia y méritos en actividades docentes	100%	96%	96%
		1.3	Hasta marzo del 2015 promover la implementación de procesos metodológicos acordes al modelo educativo y líneas de desarrollo del Plan Nacional para el Buen Vivir	100%	93%	93%
		1.4	Hasta marzo del 2015 implementar planes de prácticas para las distintas áreas del conocimiento.	99%	87%	88%
Objetivo 2	Potenciar investigaciones científicas que respondan a la problemática productiva del desarrollo sostenible del sector agropecuario, utilizando los recursos naturales y tecnológicos.	2.1	Hasta agosto del 2014 consolidar las líneas de investigación direccionadas al Plan Nacional de Desarrollo.	100%	84%	84%
		2.2	Hasta marzo del 2015 constituir una planta de investigadores con experiencia en las áreas del conocimiento.	100%	75%	75%
Objetivo 3	Ofrecer servicios de extensión y desarrollo comunitario urbano y rural que amplíen el conocimiento, mejorando las destrezas de la sociedad hacia la reconversión de la matriz productiva.	3.1	Hasta marzo del 2015, Brindar servicios oportunos de extensión, desarrollo social, comunitario y rural.	95%	94%	99%
		3.2	Hasta marzo del 2015, Capacitar a la comunidad mediante la educación continua guiada por los docentes de la institución.	100%	76%	76%
		3.3	Hasta marzo del 2015, fortalecer las relaciones o vínculos de la Universidad con su entorno. (Universidad-Empresa, Universidad-Región de la Provincia del Guayas y Universidad-País) mediante convenios de cooperación interinstitucional	100%	88%	88%
Objetivo 4	Mejorar la eficiencia administrativa optimizando los recursos y procesos institucionales	4.1	Hasta marzo del 2015, potenciar la eficiencia del talento humano en las distintas tareas institucionales	100%	92%	92%
		4.2	Hasta marzo del 2015, promover la cultura de la planificación y control de gestión institucional	99%	95%	96%

Fuente: Matriz de Seguimiento Institucional POA 2014.

Elaborado: Dirección de Planificación.

Seguimiento: Dic. 2014



Fuente: Matriz de Seguimiento Institucional POA 2014.

Elaborado: Dirección de Planificación

SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE INVERSIÓN 2014

A inicios del 2014, por Resolución – C.U- N°004-2014, aprobada por el H. Consejo Universitario de la Universidad Agraria del Ecuador, se consideró incluir en el Plan Anual de Inversiones – PAI 2014, 52 proyectos los cuales contaban con un presupuesto asignado.

Este seguimiento del último cuatrimestre del año que muestra el avance de ejecución de los proyectos reportados en el PAI 2014, de los cuales solo se han ejecutado 37, es decir se ha cumplido con el 71% del PAI.

La siguiente tabla muestra los proyectos de inversión, con sus respectivos avances de ejecución:

CUP	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO PREASIGNADO PROPUUESTO AL H. CONSEJO UNIVERSITARIO EL 13 DE ENERO DE 2014	IVA 12%	FTE	SUMAN	AVANCE FISICO %	FECHA TENTATIVA TÉRMINO
91680000.1328.5911	RELOJ FLORAL EN JARDINES DEL PREDIO CAMPUS GUAYAQUIL	13.075,60	1.569,07	003	14.644,67	100%	01/11/2014
91680000.1328.5913	GALERIA DE MONUMENTOS EN HOMENAJE A LA CIENCIA. A LA TECNICA Y A LA INVESTIGACION CAMPUS GUIL	49.190,69	5.902,88	003	55.093,57	100%	01/10/2014
91680000.0000.374429	REMODELACION CON ARQUITECTURA GRECORROMANA DE LOS 3 PORTONES DEL CERRAMIENTO FRONTAL CAMPUS GUAYAQUIL	101.151,82	12.138,22	003	113.290,04	100%	01/10/2014
91680000.1328.5926	REVESTIMIENTO DE CAMINERIAS Y ACCESO CON PORCELANATO PARA EXTERIORES, VITRALES,. PERGOLAS, PILETAS EN DIFERENTES SECTORES DEL CAMPUS GUAYAQUIL	59.289,78	7.114,77	003	66.404,55	100%	01/11/2014
91680000.1328.6005	CERRAMIENTOS FRONTALES DE LOS PREDIOS DE LOS PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA	1.922,66	230,72	001	2.153,38	100%	
91680000.1328.5940	CONSTRUCCIONES DEPORTIVAS EN AREA DE ESPARCIMIENTO Y RECREACION DE LA CUM	204.000,00	24.480,00	003	228.480,00	100%	01/11/2014
91680000.1328.374438	CONSTRUCCION Y FISCALIZACION DEL EDIFICIO TIPO PARA EL PROGRAMA REGIONAL DE ENSEÑANZA VENTANAS	58.564,17	7.027,70	003	65.591,87	100%	
91680000.1328.7388	CONSTRUCCION Y FISCALIZACION DEL GIMNASIO DE LA CUM	30.000,00	3.600,00	003	33.600,00	100%	

91680000.0000.372835	CONSTRUCCION DE UN NUEVO EDIFICIO PARA EL SIPUAE SIMILAR AL ACTUAL CAMPUS GUAYAQUIL AREA APROXIMADA 316M2	252.472,45	30.296,69	003	282.769,14	100%	01/10/2014
91680000.0000.374437	ESTUDIO, CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE NUEVO EDIFICIO PARA EL CENTRO DE INFORMACION AGRARIA (CIA) CAMPUS GUAYAQUIL	39.619,32	4.754,32	003	44.373,64	100%	
91680000.0000.374439	CONSTRUCCION DE OBRAS MENORES PARA LA CUM GUAYAQUIL Y PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA: PARQUE CENTRAL GUAYAQUIL	7.500,00	900,00	003	8.400,00	100%	
91680000.0000.374440	PROYECTO ARQUITECTONICO DE FRONTISPICIO EN FACHADA DE EDIFICIO. CAMPUS GUAYAQUIL	8.586,91	1.030,43	003	9.617,34	100%	
91680000.0000.374442	ESTUDIO DE FISCALIZACIÓN Y TRABAJOS DE REMODELACIÓN DE LOS EDIFICIOS ADQUIRIDOS EN EL CAMPUS GUAYAQUIL	244.676,20	29.361,14	003	274.037,34	92%	01/12/2014
91680000.0000.374443	CULMINACION CANCHA PRE-PALENQUE, PARQUEADERO DE LA CUM Y READECUACION EDIFICIO ADMINISTRATIVO FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	87.275,94	10.473,11	001	97.749,05	100%	
91680000.1328.6059	CONSTRUCCION DE OBRAS MENORES EN LOS PROGRAMAS REGIONALES DE ENSEÑANZA: CERR. NARANJAL	6.300,00	756,00	001	7.056,00	100%	
91680000.1328.6757	CONSTRUCCION DE OBRAS MENORES CUM 2013	106.543,24	12.785,19	003	119.328,43	100%	
91680000.1328.6758	PROYECTO TORRE RELOJ MIRADOR CUM 2013	500.000,00	60.000,00	003	560.000,00	70%	01/02/2015

91680000.1328.6759	PROYECTO DEL AREA DE ACCESO ENTRE LOS EDIFICIOS BLOQUE DE AULAS FACULTAD DE CCAA Y EL EDIFICIO DE COMPUTACION CUM 2013	125.000,00	15.000,00	001	140.000,00	100%	01/11/2014
91680000.0000.375342	CONSTRUCCION DE EDIFICIOS DE SERVICIOS GENERALES DEL CAMPUS GUAYAQUIL	240.000,00	28.800,00	003	268.800,00	93%	01/11/2014
91680000.0000.375343	READECUACION DE AULAS EN EL CAMPUS GUAYAQUIL	115.238,43	13.828,61	003	129.067,04	100%	
91680000.0000.375405	CONSTRUCCIÓN CERRAMIENTO FRONTAL EN PROGRAMA REGIONAL DE ENSEÑANZA PALESTINA	35.363,27	4.243,59	001	39.606,86	70%	01/02/2015
91680000.0000.375470	CONSTRUCCION DE LABORATORIO TIPO VENTANAS	66.125,43	7.935,05	003	74.060,48	100%	
91680000.0000.375471	CONSTRUCCIÓN LABORATORIO TIPO PRE EL TRIUNFO	85.423,64	10.250,84	003	95.674,48	100%	
91680000.0000.375472	CONSTRUCCIÓN LABORATORIO TIPO PRE PALENQUE	250.000,00	30.000,00	001	280.000,00	22%	01/06/2015
91680000.0000.375473	CONSTRUCCIÓN LABORATORIO TIPO PRE PALESTINA	109.174,59	13.100,95	001	122.275,54	70%	01/02/2015
91680000.0000.375484	CONSTRUCCION EDIFICIO TIPO CIA PRE PALENQUE	186.000,00	22.320,00	001	208.320,00	22%	01/06/2015
91680000.0000.376509	PAVIMENTO RIGIDO EN VIAS Y PARQUEADEROS DEL CAMPUS GUAYAQUIL	602.000,00	72.240,00	001	674.240,00	60%	01/02/2015
91680000.0000.376513	PAVIMENTOS EN VIAS DE CIUDAD UNIVERSITARIA MILAGRO	400.000,00	48.000,00	001	448.000,00	60%	01/02/2015
91680000.0000.376520	DISEÑO, CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE EDIFICIO DE INGENIERIA AGRICOLA MENCION AGROINDUSTRIAL CUM	600.000,00	72.000,00	001	672.000,00	5%	01/07/2015
91680000.0000.376046	CONSTRUCCIÓN LABORATORIO TIPO PRE BALZAR	250.000,00	30.000,00	001	280.000,00	18%	01/07/2015
91680000.0000.376047	CONSTRUCCION EDIFICIO TIPO CIA BALZAR	186.000,00	22.320,00	001	208.320,00	18%	01/07/2015

91680000.0000.376048	CONSTRUCCION CANCHA SINTETICA PRE BALZAR	60.000,00	7.200,00	001	67.200,00	18%	01/07/2015
91680000.1328.7277	CONCLUSION DE EDIFICIO PRE PALENQUE	65.505,44	7.860,65	001	73.366,09	70%	01/01/2015
91680000.1328.7278	CONSTRUCCION EDIFICIO PRE BALZAR	39.604,31	4.752,52	001	44.356,83	100%	
91680000.1328.7279	FISCALIZACION CONSTRUCCION EDIFICIO PRE BALZAR	1.831,31	219,76	001	2.051,07	100%	
91680000.1328.7280	CONSTRUCCION CANCHA SINTETICA PRE PALENQUE	65.828,43	7.899,41	003	73.727,84	100%	
91680000.1328.7281	FISCALIZACION EDIFICIO PRE PALENQUE	1.314,63	157,76	001	1.472,39	100%	

Fuente: Plan de Inversiones 2014

Elaborado: Dirección de Obras

Seguimiento: Dic. 2014

INDICADORES DE GESTIÓN

La UAE, durante el año 2014, trabajó arduamente por el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos Institucionales por lo que podemos mencionar los siguientes indicadores:

ACADEMIA

Con respecto a la academia la UAE, cuenta con tres Facultades:

1. Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia
2. Facultad de Ciencias Agrarias
3. Facultad de Economía Agrícola

Además del Sistema de Posgrado – SIPUAE, gestionó con el CEAACES, el informe favorable de 7 programas de maestrías, los mismos que se mencionan a continuación:

Programas de Postgrados (Maestrías)
Proceso de Alimentos
Clínica y Cirugía Canina
Administración de Empresas
Agroecología y Agricultura Sostenible
Planificación y Gestión de Proyectos Agroturísticos y Ecológicos
Riego y Drenaje
Economía Agraria

Fuente: SIPUAE

Se aportó al cumplimiento de las metas del Plan de Fortalecimiento Institucional, donde se destaca los siguientes indicadores:

Indicadores	
27	Nº de Convenios Institucionales Nacionales - Internacionales
311	Nº de Estudiantes Becados con Ayudas Económicas
10	Nº Becas en Programas de Doctorados
25	Nº de Auspicios a Programas de Maestría

Fuente: Vicerrectorado

Durante este año la UAE desarrolló dos convocatorias de concursos de méritos, la primera convocatoria se realizó a 58 asignaturas, de las cuales 33 asignaturas contaron con ganadores, cumpliendo con el 57% de la meta esperada, el segundo concurso de méritos se realizó a finales de año realizando una convocatoria de 52 asignaturas, actualmente aún se encuentra en proceso.

INVESTIGACIÓN

La dirección de Investigación presenta los siguientes indicadores:

Indicadores	
8	Nº de Proyectos de Investigación en Ejecución
4	Nº de Convenios Institucionales Nacionales - Internacionales
7	Nº de Docentes Investigadores Incorporados
8	Nº de Artículos científicos presentados en revistas indexada internacional
14	Nº de Artículos presentados en la Revista " El Misionero del Agro"

Fuente: Dirección de Investigación

Como se puede observar la ejecución de proyectos de investigación, ha sido constante en la institución, contribuyendo directamente al Objetivo 4, política 4.3, lineamiento C del PNBV¹, el cual se indica que se debe promover al desarrollo de la investigación que impulse a la producción nacional, entre estos proyectos podemos mencionar :

PROYECTOS EJECUTADOS EN EL AÑO 2014

Facultad	Número	Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Finalización	Etapas	Responsable	Presupuesto
CIENCIAS AGRARIAS	1	CULTIVO DE ARROZ ORIZA SATIVA (CUM) renovación	01/12/2013	01/12/2014	En curso	Tnlga. Mérida Meza	\$ 32.362,67
	2	PROYECTO DE MANTENIMIENTO DE LA CAÑA DE AZÚCAR (HACIENDA VAINILLO)	2013	2017	En curso	Tnlga. Mérida Meza	\$79.720,00
	3	"DESARROLLO DE UN SISTEMA ENZIMÁTICO PARA LA HIDRÓLISIS INTRAMOLECULAR DE ESTERES".	10/09/2014	12/08/2015	En curso	Dr. José Ramón Mora	\$90.000,00
	4	"CUANTIFICACIÓN Y DEGRADACIÓN DE BACTERIAS PRESENTES EN EL FERTILIZANTE ORGANICO BIOL"	16/08/2014	15/02/2015	En curso	Dr. José Ramón Mora	Prometeo
	5	"PROYECTO FACTIBILIDAD PARA LA SIEMBRA DE DOS HECTAREAS DE CAFÉ ROBUSTA" 3333 PLANTAS	30/09/2014	30/12/2018	En curso	Ing. Augusto Marcillo	\$ 16.433,00 AÑO 1 Proyección 10
MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	6	"EFECTO DE LA SUPLEMENTACIÓN Y EL TRATAMIENTO HORMONAL DE VACONAS REZAGADAS EN LA HACIENDA BARBARITA UBICADA EN EL CANTÓN BALZAR PROVINCIA DEL GUAYAS".	30/01/2014	Finalizado	Concluido el trabajo de campo. Falta la publicación.	MVZ.. Washington Yoong Kuffo	\$ 2.313,37
	7	"PROYECTO DE PRODUCCIÓN DE EMBRIONES DE BOVINOS Y EQUINOS."	Por definir	Por definir	Por aprobarse (Revisado por Comisión Académica FMVZ)	MVZ. Washington Yoong Kuffo, Dra. Carolina Balao Da Silva	\$ 90.382,00
ECONOMÍA AGRÍCOLA	8	"INVESTIGACIÓN DE LOS UMBRALES ECONÓMICOS EN EL MANEJO DEL CULTIVO DE ARROZ."	17/03/2014	17/03/2015	50% de resultados planificados	Ing. Agr. Carlos Monteverde Flores	\$ 23.880,00

Fuente: Dirección de Investigación

¹ Plan Nacional del Buen Vivir

Además de mencionar la importancia generar convenios nacionales como internacionales, que permitan realizar el intercambio de experiencias, conocimiento, además de proyectos de investigación en conjunto la UAE, a través de la Dirección de investigación firmo los siguientes convenios internacionales:

Número	Convenios Internacionales	Tiempo De Duración
1	Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre la U.A.E. del Ecuador y la Universidad Nacional de Tumbes	Cinco años 2015
2	Convenio Marco de Cooperación entre la U.A.E y la Universidad Nacional Agraria La Molina de Lima-Perú.	Cinco años 2019
3	Convenio Cooperación académica, científica y cultural entre la U.A.E y la Facultad de Ciencias Agronómicas de la Universidad de Chile.	16/06/2014
4	Convenio de Cooperación Científica, Académica entre el Instituto Venezolano de Investigaciones Científica de la U.A.E	Tres años 2017

Fuente: Dirección de Investigación

VÍNCULO CON LA COLECTIVIDAD

La Universidad Agraria del Ecuador, trabaja arduamente en el desarrollo de proyectos de vínculos con la colectividad, estos proyectos son desarrollados generalmente por los estudiantes de las diferentes facultades que conforman la UAE.

Actualmente en el año 2014, se han desarrollado **798 proyectos** de vínculo, ejecutados por **3192 estudiantes** cumpliendo así con sus prácticas comunitarias en el cual el objetivo es trasferir conocimientos a través de capacitaciones a las diferentes comunidades.

En estos proyectos participaron **199 docentes**, quienes realizaron el acompañamiento a los estudiantes, además se firmaron **291 convenios** con Fundaciones, Municipios, Comités barriales etc.

Además de contribuir con la comunidad externa, la UAE también se preocupa por la comunidad interna por lo cual se benefició a la Asociación de Trabajadores Agrarios con la donación de 2 hectáreas de terreno por parte del Ing. Jacobo Bucaram, el mismo podrá ser utilizado en obras que aporten a la sociedad trabajadora.

SEGUIMIENTO POR UNIDADES ACADÉMICAS Y ADMINISTRATIVAS

El cumplimiento de la planificación institucional del año, se genera por la gestión operativa que realizan las diferentes unidades académicas y administrativas de la Universidad Agraria del Ecuador.

El presente informe genera un detalle de la gestión realizada por estas unidades evaluando el nivel de cumplimiento de las actividades generadas, finalizando así el seguimiento del último cuatrimestre del año 2014.

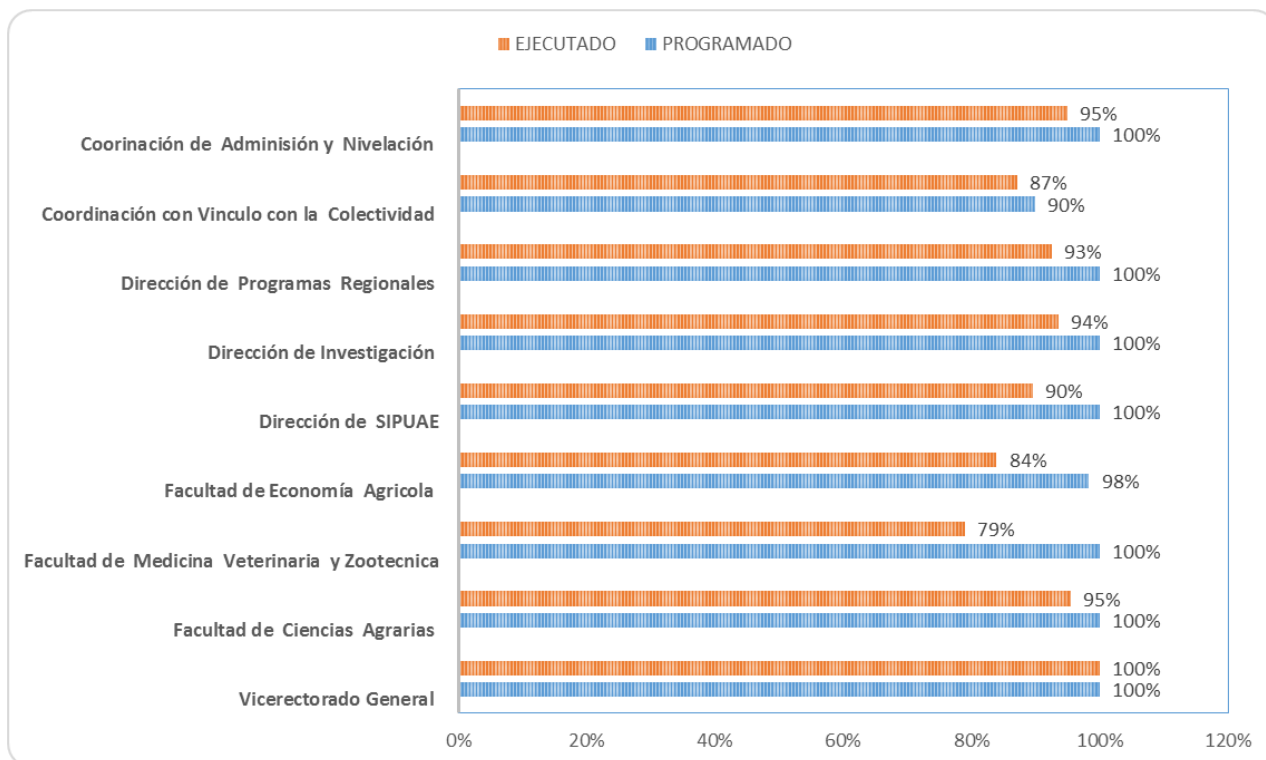
UNIDADES ACADÉMICAS

	PROGRAMADO	EJECUTADO	NIVEL DE CUMPLIMIENTO
Vicerectorado General	100%	100%	100%
Facultad de Ciencias Agrarias	100%	95%	95%
Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnica	100%	79%	79%
Facultad de Economía Agrícola	98%	84%	85%
Dirección de SIPUAE	100%	90%	90%
Dirección de Investigación	100%	94%	94%
Dirección de Programas Regionales	100%	93%	93%
Coordinación con Vinculo con la Colectividad	90%	87%	97%
Coorinación de Admisión y Nivelación	100%	95%	95%

Fuente: Matriz de Seguimiento Institucional POA 2014.

Elaborado: Dirección de Planificación.

Seguimiento: Dic. 2014



Fuente: Matriz de Seguimiento Institucional POA 2014.

Elaborado: Dirección de Planificación

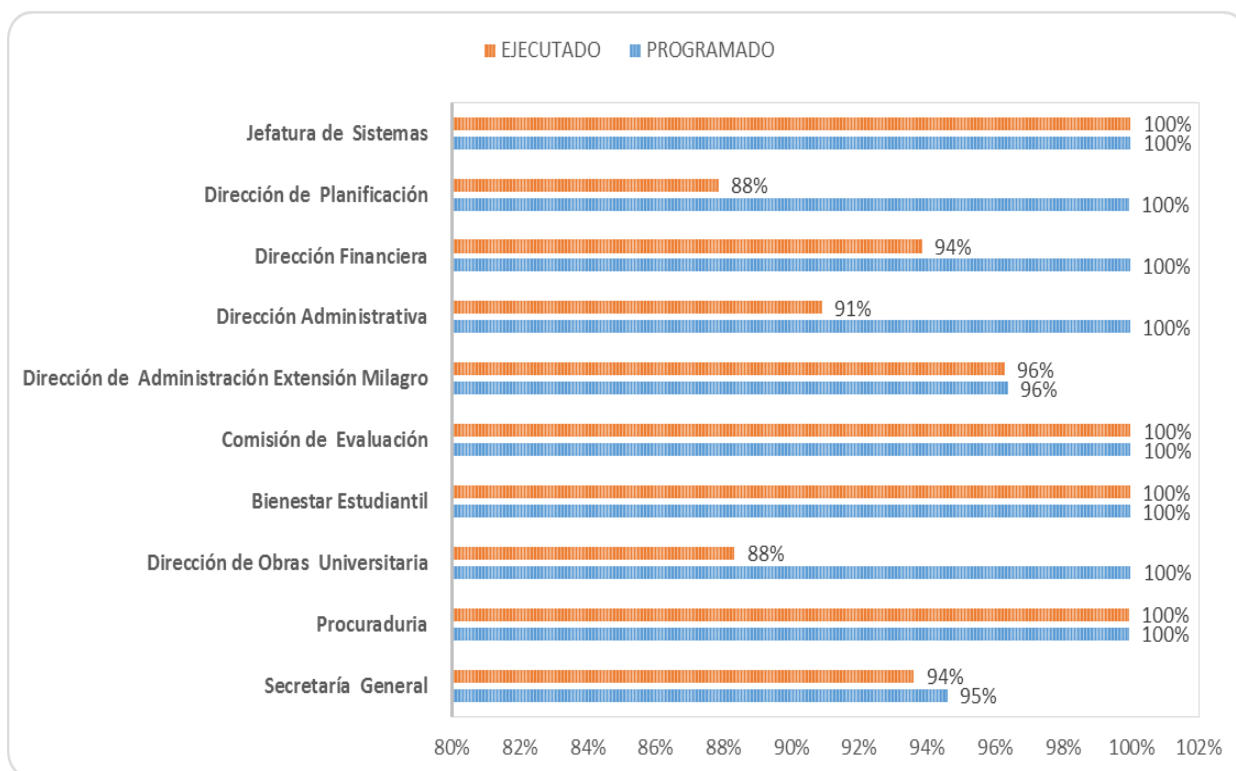
UNIDADES ADMINISTRATIVAS

	PROGRAMADO	EJECUTADO	NIVEL DE CUMPLIMIENTO
Secretaría General	95%	94%	99%
Procuraduría	100%	100%	100%
Dirección de Obras Universitaria	100%	88%	88%
Bienestar Estudiantil	100%	100%	100%
Comisión de Evaluación	100%	100%	100%
Dirección de Administración Extensión Milagro	96%	96%	100%
Dirección Administrativa	100%	91%	91%
Dirección Financiera	100%	94%	94%
Dirección de Planificación	100%	88%	88%
Jefatura de Sistemas	100%	100%	100%

Fuente: Matriz de Seguimiento Institucional POA 2014.

Elaborado: Dirección de Planificación.

Seguimiento: Dic. 2014



Fuente: Matriz de Seguimiento Institucional POA 2014.

Elaborado: Dirección de Planificación.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

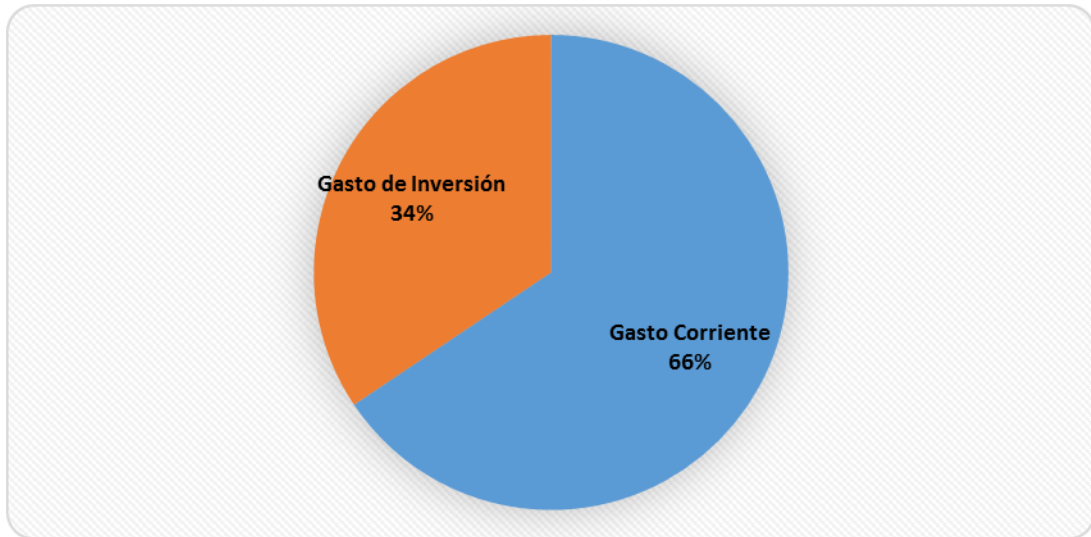
La Universidad Agraria del Ecuador - UAE, en el año 2014 conto con una asignación presupuestaria de **USD \$ 31.014.922,46**, el mismo que está compuesto por Gasto Corriente con un 66% y Gasto de Inversión que representa el 34%.

En la siguiente tabla se muestra información referente a la ejecución presupuestaria, donde podemos observar que se ejecutó el **52%** del presupuesto asignado.

Asignación Presupuestaria por Grupo de Gastos	Presupuesto Asignado	Presupuesto Ejecutado	Nivel de Cumplimiento
Gasto Corriente	\$ 16.496.594,25	\$ 10.615.705,51	64%
Gasto de Inversión	\$ 14.518.328,21	\$ 5.565.992,59	38%
Total	\$ 31.014.922,46	\$ 16.181.698,10	52%

Fuente: Dirección Financiera

Elaborado: Dirección de Planificación.



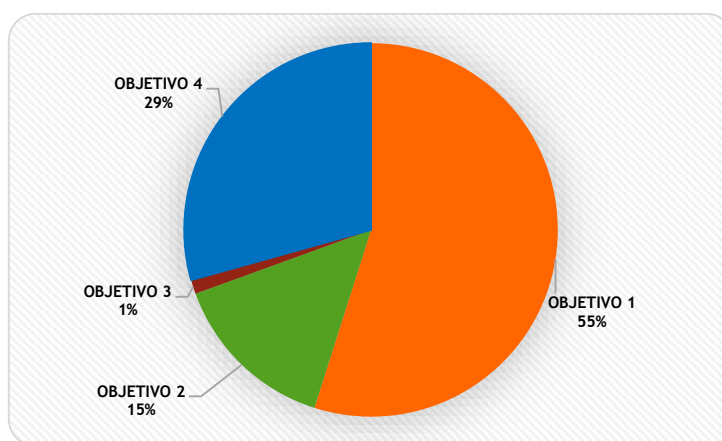
Fuente: Dirección Financiera
Elaborado: Dirección de Planificación.

Adicionalmente se presenta la redistribución presupuestaria en cada uno de los Objetivos Estratégicos Institucionales – OEI, financiando cada una de las actividades propuestas por las unidades académicas y administrativas:

OBJETIVOS	Presupuesto Asignado	Presupuesto Ejecutado	% De Cumplimiento	
OBJETIVO 1	1. Formar profesionales agropecuarios, ambientales y tecnológicos de pregrado y postgrado para impulsar el desarrollo	\$ 16.497.239,39	\$ 8.884.797,66	54%
OBJETIVO 2	2. Potenciar investigaciones científicas que respondan a la problemática productiva del desarrollo sostenible del sector agropecuario, utilizando los recursos naturales y tecnológicos.	\$ 3.082.199,37	\$ 2.353.980,94	76%
OBJETIVO 3	3. Ofrecer servicios de extensión y desarrollo comunitario urbano y rural que amplíen el conocimiento, mejorando las destrezas de la sociedad hacia la reconversión de la matriz productiva	\$ 72.740,00	\$ 196.417,60	270%
OBJETIVO 4	4. Mejorar la eficiencia administrativa optimizando los recursos y procesos institucionales	\$ 11.362.743,70	\$ 4.746.501,90	42%
TOTAL		\$ 31.014.922,46	\$ 16.181.698,10	52%

Fuente: Dirección Financiera^{2,3}

Elaborado: Dirección de Planificación.



Fuente: Dirección Financiera
Elaborado: Dirección de Planificación.

² Adicional al cálculo se consideró el costo invertido por horas docentes que representa aproximadamente el 10% de su salario.

³ Es importante mencionar el aporte estudiantil para el desarrollo de las tareas de vinculo, cumpliendo 64 horas anuales, de 4000 estudiantes que conforman la UAE, se estima un costo invertido de USD \$ 5 por estudiantes, los q suma un total de USD\$ 1'280.000.00.

CONCLUSIONES

- Se evaluó la gestión de las diferentes Unidades Académicas y Administrativas, donde se identificó el aporte de cada una de ellas a la consecución de los Objetivos Estratégicos Institucionales.
- Los Objetivos 2 y 3, que corresponden específicamente a Investigación y Vínculo con la Colectividad, presenta un porcentaje de cumplimiento del 80% y 88% en el año 2014, lo que indica que se debe coordinar la gestión y acciones realizadas para mejorar el nivel de cumplimiento.
- La Universidad Agraria del Ecuador presenta una ejecución presupuestaria del 52%, se debe analizar las dificultades presentadas tanto de carácter interno como externo que impidieron una ejecución presupuestaria eficiente.
- El Plan Anual de Inversiones, presenta un porcentaje de ejecución del 71%, es decir que de los 52 proyectos reportados a la SENPLADES, solo se ejecutaron 37.

RECOMENDACIONES

- Estructurar metas anualizadas que permitan evaluar la gestión de cada unidad académica y administrativa, que sean referente para el alcance de los objetivos Estratégicos Institucionales.
- Establecer metodologías y periodicidad de seguimiento al POA, PAC y Presupuesto que faciliten la toma de decisiones e identificar los obstáculos que se presenten y dificulten su cumplimiento.